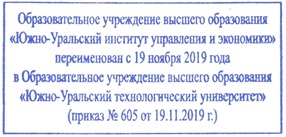
****



**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

**по выполнению курсовой работы по дисциплине**

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

Направленность (профиль) образовательной программы:

Менеджмент организации

направление подготовки:

38.03.02 Менеджмент

является единой для всех форм обучения

Челябинск, 2019 г.

###### Общие положения

Выполнение обучающимися курсовой работы по «Стратегическому менеджменту» осуществляется на заключительном этапе изучения учебной дисциплины, в ходе которой реализуется обучение применению полученных знаний, умений и сформированных компетенций при решении комплексных заданий, связанных со сферой профессиональной деятельности будущих специалистов.

Курсовая работа является необходимой частью учебного процесса, поскольку позволяет обучающимся более глубоко ознакомиться с одной из тем изучаемой дисциплины, выявить сложность и многогранность управленческого процесса, взаимосвязанность различных направлений деятельности организации, а также сформировать умение увязывать теоретический с практической деятельностью организаций.

Цель курсовой работы:

* контроль за систематизацией и закреплением полученных теоретических знаний и сформированных компетенций;
* уровень формирования определенных компетенций;
* подготовка преподавателем к итоговой государственной аттестации обучающихся;
* показать умение анализировать, систематизировать и излагать материалы о деятельности конкретных предприятий и форм, а также самостоятельно формулировать выводы.
* овладение методикой самостоятельного научного исследования;
* подготовка информационной и научной базы для выпускной квалификационной работы;
* формирование компетенций, связанных с профессиональной деятельностью;
* приобщение к работе со специальной и нормативной литературой;
* применение современных методов организационного, правового, экономического и социального анализа, оценки, сравнения, выбора и обоснования предлагаемых решений.

Требования к курсовой работе:

* глубокая теоретическая проработка исследуемой проблемы на основе анализа литературных источников;
* умелая систематизация цифровых данных в виде таблиц, графиков с необходимым анализом, обобщением и выявлением тенденций развития экономических и управленческих явлений;
* аргументированность выводов, обоснованность предложений и рекомендаций;
* литературное, логически последовательное и самостоятельное изложение материала;
* творческое выполнение работы, наличие практических предложений;
* оформление работы в соответствии с требованиями.

Невыполнение данных требований в полной мере служит основанием для

снижения оценки курсовой работы или возврата ее студенту на доработку.

**Тематика курсовых работ**

1. Анализ и разработка конкурентной стратегии на примере предприятия
2. Анализ и разработка предложений по совершенствованию системы управления инновационной деятельностью предприятия (организации).
3. Анализ и разработка предложений по совершенствованию системы управления предприятием (организацией).
4. Анализ и разработка предложений по совершенствованию системы управления экономическим ростом на предприятии (организации).
5. Анализ и разработка предложений решений по совершенствованию системы управления внешнеэкономической деятельностью предприятия (организации).
6. Анализ и совершенствование стратегии дифференциации в условиях меняющейся конъюнктуры рынка.
7. Анализ и совершенствование стратегического менеджмента на малых и средних предприятиях промышленности
8. Вертикальная интеграция как инструмент управления стратегическим планированием предприятия.
9. Взаимосвязь стратегии и технической политики предприятия (организации)
10. Взаимосвязь стратегического менеджмента и стратегического планирования на предприятии (организации)
11. Исследование стратегического потенциала предприятия (организации, фирмы)
12. Ориентация на стратегию фокусирования путем выявления, создания, разработки растущих рыночных сегментов
13. Оценка и выбор стратегии в деятельности предприятия (организации): концепция целевого управления
14. Разработка инновационной стратегии развития компании
15. Разработка стратегии развития компании (на примере…)
16. Разработка стратегий контроля по уровням управления в организации
17. Роль и методы стратегического менеджмента в практике формирования и достижения важнейших целей развития предприятия (организации)
18. Совершенствование приемов разработки и выбора стратегических управленческих решений по развитию предприятия (организации)
19. Стратегический менеджмент в розничной торговле.
20. Стратегический менеджмент в условиях конкурентной борьбы.
21. Стратегического менеджмент, как фактор стратегической устойчивости предприятия
22. Стратегическое планирование деятельности компании
23. Стратегическое управление предприятием сферы услуг и повышение его эффективности
24. Стратегия восстановления для кризисных ситуаций
25. Стратегия для конкуренции в фирмах, находящихся в стадии зрелости
26. Формирование конкурентных преимуществ фирмы на основе стратегического анализа
27. Формирование стратегии развития организации (на примере …)
28. Формирование стратегических целей развития предприятия (организации) на основе ситуационного анализа.
29. Человеческий фактор и его влияние на стратегическое развитие организации (на примере …)
30. Экономическое обоснование управленческих решений: принципы и методы расчетов.
31. Анализ внешней среды и ее влияние на реализацию альтернативных управленческих решений
32. Анализ и оценка эффективности управленческих решений на предприятии (организации)

**Методические рекомендации к выполнению теоретической части курсовой работы**

Выполнение курсовой работы включает следующие этапы:

* 1. Выбор темы.
  2. Подбор и первоначальное ознакомление с литературой по избранной теме.
  3. Составление предварительного плана.
  4. Изучение отобранных литературных источников.
  5. Составление окончательного варианта плана.
  6. Сбор и обработка фактических данных на основе статистической информации, публикаций в специальной литературе, а также их систематизация и обобщения.
  7. Написание текста курсовой работы.
  8. Защита курсовой работы.

**Подбор и изучение литературных источников**

После выбора темы и определения содержания работы студент должен самостоятельно подобрать и составить список использованных источников и литературы.

Начинать эту работу следует с исследования рекомендованного руководителем перечня литературы.

Список использованных источников и литературы в курсовой работе свидетельствует о полноте изучения проблемы, поэтому должен быть достаточно представительным (не менее 15-20 источников).

Как правило, не менее 25% источников, использованных при написании курсовой работы должны быть изданы в последние пять лет.

Кроме нормативно-правовых актов и учебников, целесообразно следует обращаться к монографической литературе, статистическим справочникам, ресурсам сети Internet.

Изучение периодической литературы следует начинать с работ, опубликованных в последние годы и наиболее полно раскрывающих вопросы курсовой работы, а затем уже переходить к более ранним изданиям.

Критериями оценки курсовой работы являются:

- актуальность и степень разработанности темы;

- творческий подход и самостоятельность в анализе, обобщениях и выводах;

- полнота охвата первоисточников и исследовательской литературы;

- уровень овладения методикой исследования;

- научная обоснованность и аргументированность обобщений, выводов и рекомендаций;

- научный стиль изложения;

- самостоятельность выполнения работы (работа проверяется на объем заимствований с помощью программы «Antiplagiat»).

- соблюдение всех требований к оформлению курсовой работы и сроков ее исполнения.

Курсовые работы подлежат проверке на объём заимствований. Объём заимствований, в том числе содержательного, выявления неправомочных заимствований устанавливается выпускающей кафедрой в размере не менее 51% оригинального текста, содержание работ не должно совпадать с работами других обучающихся, защищавшихся ранее или параллельно. Обучающийся проверяет курсовую работу на объём заимствований с помощью программы «Antiplagiat», форма отчета утверждена приказом ректора № 623 от 21 ноября 2014г. на Ученом совете №3 от «21» ноября 2014г. Отчет о проверке прикладывается при сдаче работы.

Окончательная оценка по курсовой работе выставляется по результатам ее защиты.

Студенты, получившие на защите курсовой работы неудовлетворительные оценки, не явившиеся на защиту без уважительных причин, считаются не выполнившими учебный план и проходят защиту повторно.

Тема курсовой работы определяется обучающимся самостоятельно. Дублирование тем внутри одной группы не допускается.

**Рекомендуемый список литературы**

Правила оформления списка рекомендуемой литературы см. в разделе«Общие требования к представлению содержания, оформлению и порядку подготовки учебных изданий».

Список использованной литературы включает библиографические описания исследований отечественных и зарубежных авторов по выбранной теме курсовой работы, составленные в соответствии с ГОСТ 7.1-2003 «Библиографическая запись. Библиографическое описание». Он располагается в алфавитном порядке и должен быть пронумерован.

Список использованных источников и литературы в курсовой работе свидетельствует о полноте изучения проблемы, поэтому должен быть достаточно представительным (не менее 15-20 источников).

Как правило, не менее 25% источников, использованных при написании курсовой работы должны быть изданы в последние пять лет.

Кроме нормативно-правовых актов и учебников, целесообразно следует обращаться к монографической литературе, статистическим справочникам, ресурсам сети Internet.

Изучение периодической литературы следует начинать с работ, опубликованных в последние годы и наиболее полно раскрывающих вопросы курсовой работы, а затем уже переходить к более ранним изданиям.

Структура курсовой работы для обучающихся

Структура курсовой работы включает в себя следующие основные элементы в порядке их расположения:

* 1. титульный лист
* 2. содержание
* 3. введение (1-2 стр.);
* 4. основная часть (20-30 стр.):
* 5. заключение (1-2 стр.);
* 6. список использованных источников и литературы (Приложение В);
* 7. приложения (не обязательны).
* Отчет о проверке на объем заимствований с помощью программы «Antiplagiat»

Объем курсовой работы должен составлять 45-50 страниц печатного текста без учета приложений.

Во введении автор должен показать актуальность выбранной проблемы, степень ее разработанности в российской и зарубежной литературе. Здесь же необходимо определить объект и предмет исследования, сформулировать цель и задачи, которые будут решаться в работе.

Актуальность темы исследования – это степень ее важности в данный момент и в данной ситуации для решения данных проблемы, вопроса или задачи. Освещение актуальности не должно быть многословным: для курсовой работы – 1-2 страницы текста.

Объект – это процесс или явление, порождающее проблемную ситуацию и избранное для изучения, это та совокупность связей и отношений, которая существует объективно в теории и практике и служит источником необходимой информации.

Предмет исследования – это то, что находится в границах объекта, он более конкретен и включает только те связи и отношения, которые подлежат непосредственному изучению в данной работе.

Цель – это то, что мы хотим получить при проведении исследования.

Задачи исследования – это те действия, которые необходимо выполнить для достижения поставленной в работе цели. Обычно выделяют 3-4 задачи, связанные с анализом, обобщением, выявлением, обоснованием, разработкой, оценкой, апробацией и т.д.

Каждая поставленная задача может являться предметом отдельной главы или раздела исследования. Что касается методологии исследования, то в ходе написания работы могут применяться различные методы исследования: анализ, синтез, обобщение, графический, сравнительный, исторический методы, анкетирование, тестирование, устный опрос (интервью) и др.

В основной части излагается содержание темы. Основной текст должен состоять из 2-3 разделов, раскрывающих сущность проблемы. Возможно разбиение разделов на подразделы или параграфы.

Первый раздел должен быть связан с теоретическими и методологическими аспектами проблемы.

Второй и третий разделы посвящены анализу изучаемого феномена, выявлению его исторических, национальных, местных, иных особенностей, ранжированию и обоснованию проблем и т.д. При написании работы во втором или третьем разделе на 3-4 страницах необходимо рассмотреть конкретную ситуацию, соответствующую теме работы (см. пояснения к темам курсовых работ по конкретной дисциплине).

В третьем разделе могут быть предложены практические рекомендации по совершенствованию или устранению выявленной проблемы. Каждый раздел работы завершается краткими выводами. При этом важно сохранить логическую связь между разделами, последовательность раскрытия темы.

В курсовой работе необходимо использовать графики, схемы, диаграммы, рисунки и т.п., что способствует большей наглядности и аргументированности теоретических положений.

Материал между 3-мя теоретическими разделами должен быть распределен примерно в равном объеме (по 7-10 страниц печатного текста). Заключение представляет собой изложение результатов курсовой работы. В нем автор подводит итоги исследования в соответствии с выдвинутыми во введении задачами курсовой работы, делает теоретические обобщения, формулирует выводы и практические рекомендации.

В конце курсовой работы составляется список использованных источников и литературы.

В курсовой работе возможно приложение, где размещаются необходимые нормативные документы, исследовательский инструментарий (анкета, бланк интервью и т.п.), графический материал (таблицы, схемы, диаграммы), расчеты, не вошедшие в основной текст. Материал, включенный в приложение к курсовой работе, согласуется с руководителем и в общий объем работы не включается.

**Рецензирование**

Оформление рецензии см. в разделе «Инструкция по оформлению рецензии на письменные работы обучающихся».

**Список литературы**

Список литературы представлен в рабочей программе дисциплины.