



УТВЕРЖДАЮ

Ректор А.В. Молодчик

(приказ № 215 от «31» мая 2022 г.)

Одобрено Ученым советом

(протокол № 10 от «31» мая 2022 г.)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ  
(технологическая (проектно-технологическая) практика))**

Направленность (профиль)  
основной профессиональной образовательной программы высшего образования  
**«Менеджмент организации»**

Бакалавриат по направлению подготовки  
**38.03.02 Менеджмент**

Год набора 2022

Челябинск  
2022

Рабочая программа производственной практики (технологическая (проектно-технологическая) практика)) / Сергеичева И.А. – Челябинск: ОУ ВО «Южно-Уральский технологический университет», 2022. – 59 с.

Рабочая программа производственной практики (технологическая (проектно-технологическая) практика)) является единой для всех форм обучения. Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент и профилю подготовки «Менеджмент организации».

**Разработчик:** доцент кафедры Сергеичева И.А., к.э.н.

**Рецензенты:**

**Маскайкина Елена Владимировна**, к.э.н., доцент, заведующий кафедрой менеджмента и управления персоналом, зам. директора по экономике Уральского социально-экономический института (филиал) Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования "Академия труда и социальных отношений";

**Пыхов Сергей Иннокентьевич**, к.т.н., заместитель директора по качеству ООО «Челябинский завод Специнструмента».

Рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Экономика и управление» от 27 мая 2022 года, протокол №10.

Одобрена на заседании Учебно-методического совета от 30 мая 2022 г., протокол № 10.

Согласовано с представителем профильной организации:  
Заместитель директора по качеству ООО «ЧЗСИ», к.т.н.

\_\_\_\_\_ С.И. Пыхов



## ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Вид и тип практики, формы её проведения, объем и продолжительность практики.....	4
2. Цель и задачи практики .....	4
3. Место практики в структуре ОПОП ВО.....	5
4. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО.....	6
5. Планирование времени, отведенного на прохождение практики.....	16
6. Содержание практики.....	16
7. Организация проведения практики и порядок её прохождения.....	19
8. Структура и содержание отчетных документов по прохождению практики и требования к их оформлению.....	23
9. Порядок проведения промежуточной аттестации по практике (защита отчета).....	27
10. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения практики.....	28
11. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем .....	30
12. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики.....	30
13. Методические указания для обучающихся, определяющие порядок и особенности учебной деятельности в период прохождения практики.....	31
14. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по производственной практике (технологическая (проектно-технологическая) практика).....	33

## **1. Вид и тип практики, формы её проведения, объем и продолжительность практики**

Вид и тип практики: производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)).

Практика проводится в Университете или в его структурном подразделении, в которых обучающиеся осваивают образовательную программу, или в профильных организациях.

Базой практики студента может быть самостоятельно выбранная профильная организация, предварительно согласованная с руководителем практики.

Форма проведения практики – дискретная.

Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)) проводится в дискретной форме путем выделения в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени для её проведения.

Объем практики в з.е. – 6.

Продолжительность практики в ак. часах/неделях – 216/4.

## **2. Цели и задачи практики**

Цель практики: формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю ОПОП ВО при решении задач профессиональной деятельности организационно-управленческого и информационно-аналитического типов; развитие профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности.

Основными задачами практики в соответствии с ее целью являются:

- закрепление профессиональных знаний, умений и навыков, полученных обучающимися в процессе обучения, и приобретение новых узко специализированных знаний, умений и навыков;
- закрепление теоретических знаний на основе изучения работы предприятий, а также приобретение навыков организационной работы в сфере бизнеса и освоение передовых методов организации и управления, подготовка к реальной профессиональной деятельности;
- изучение нормативных правовых актов, регламентирующих деятельность объекта практики;
- изучение организационной структуры управления объекта практики;
- изучение кадрового состава объекта практики;
- анализ информационного обеспечения управления объектом практики.
- анализ и оценка функционирования объекта практики на основе критериев и показателей эффективности.

Реализация цели и задач практики должны осуществляться с учетом сферы деятельности предприятия, его организационно-правовой формы, миссии, стратегии и практики управления.

### 3. Место практики в структуре ОПОП ВО

Практика является составной частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования, одним из видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом. При проведении практики организуется практическая подготовка обучающихся путем непосредственного выполнения обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Б2.О.02(П) Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)) входит в обязательную часть Блока 2 «Практика».

Дисциплины, практики, предшествующие данному виду практики, и формирующие аналогичные компетенции	Код компетенции	Объект логической и содержательной взаимосвязи		Код компетенции	Дисциплины, практики последующих семестров, формирующие аналогичные компетенции
		Вид практики	Код компетенции		
Основы менеджмента Теория организации и организационное поведение	ОПК-1	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика))	ОПК-1	ОПК-1	Корпоративная социальная ответственность Современные тенденции в менеджменте Антикризисное управление
Методы принятия управленческих решений	ОПК-3		ОПК-3	ОПК-3	Корпоративная социальная ответственность Производственная практика (преддипломная практика)
-	ОПК-4		ОПК-4	ОПК-4	Бизнес-планирование Проект-менеджмент Интернет-маркетинг и продвижение Риск-менеджмент Управление стоимостью бизнеса Инновационный менеджмент Инвестиционный менеджмент Производственная практика (преддипломная практика)
Информационные технологии в профессиональной деятельности	ОПК-6		ОПК-6	ОПК-6	-
	ПК-1		ПК-1	ПК-1	Стратегический менеджмент Управление качеством Финансовый менеджмент Производственная практика (преддипломная практика)
Основы менеджмента Управление человеческими ресурсами	ПК-2		ПК-2	ПК-2	Социально-психологические основы управления Производственная практика (преддипломная практика)
Маркетинг Методы принятия управленческих решений Управление конкурентоспособностью Учебная практика (ознакомительная)	ПК-5		ПК-5	ПК-5	Современные маркетинговые коммуникации Менеджмент продаж и мерчендайзинг Интернет-маркетинг и продвижение Реинжиниринг бизнеса

практика)					Корпоративный менеджмент Инновационный менеджмент Инвестиционный менеджмент Производственная практика (преддипломная практика)
-	ПК-7		ПК-7	ПК-7	Бизнес-планирование Менеджмент продаж и мерчендайзинг Поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства Риск-менеджмент Управление стоимостью бизнеса Реинжиниринг бизнеса Корпоративный менеджмент Производственная практика (преддипломная практика)

#### **4. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО**

Результатом освоения практики является формирование у обучающихся следующих компетенций:

##### Общепрофессиональные компетенции:

ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;

ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;

ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;

ОПК-6. Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.

##### Профессиональные компетенции:

ПК-1. Способен организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности;

ПК-2. Способен планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения;

ПК-5. Способен владеть навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления;

ПК-7. Способен выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации.

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по практике
<b>Общепрофессиональные компетенции:</b>		
<p>ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории</p>	<p><b>ОПК-1.1 Знать:</b>  - основные понятия и законы экономики и особенности действия экономических законов в различных сферах деятельности;  - основы организационной и управленческой теории;  - возможности использования экономических и управленческих знаний в профессиональной деятельности</p>	<p><b>Пороговый</b>  Обучающийся слабо знает  - основные понятия и законы экономики и особенности действия экономических законов в различных сферах деятельности;  - основы организационной и управленческой теории;  - возможности использования экономических и управленческих знаний в профессиональной деятельности  Обучающийся слабо умеет  - применять знания экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач;  Обучающийся слабо владеет навыками решения профессиональных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;</p>
	<p><b>ОПК-1.2. Уметь:</b>  - применять знания экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач;</p>	<p><b>Базовый</b>  Обучающийся с незначительными неточностями знает  - основные понятия и законы экономики и особенности действия экономических законов в различных сферах деятельности;  - основы организационной и управленческой теории;  - возможности использования экономических и управленческих знаний в профессиональной деятельности  Обучающийся с незначительными затруднениями умеет  - применять знания экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач;  С незначительными трудностями владеет навыками решения профессиональных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;</p>
	<p><b>ОПК-1.3. Владеть:</b>  -навыками решения профессиональных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;</p>	<p><b>Продвинутый</b>  Обучающийся в полном объеме умеет  - применять знания экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач;  Обучающийся глубоко владеет навыками решения профессиональных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;</p>

<p>ОПК 3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;</p>	<p><b>ОПК-3.1 Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-особенности управленческих решений и их виды;</li> <li>- методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;</li> <li>- принципы социальной значимости управленческих решений;</li> <li>- признаки сложной и динамичной среды;</li> <li>- методы оценки социальной значимости организационно-управленческих решений;</li> </ul>	<p><b>Пороговый</b></p> <p>Обучающийся слабо знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-особенности управленческих решений и их виды;</li> <li>- методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;</li> <li>- принципы социальной значимости управленческих решений;</li> <li>- признаки сложной и динамичной среды;</li> <li>- методы оценки социальной значимости организационно-управленческих решений;</li> </ul> <p>Обучающийся слабо умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обосновывать организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости;</li> <li>- реализовывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;</li> </ul> <p>Обучающийся слабо владеет навыками разработки организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-навыками реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды и оценки их последствий;</li> </ul>
	<p><b>ОПК-3.2. Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обосновывать организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости;</li> <li>- реализовывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;</li> </ul>	<p><b>Базовый</b></p> <p>Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-особенности управленческих решений и их виды;</li> <li>- методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;</li> <li>- принципы социальной значимости управленческих решений;</li> <li>- признаки сложной и динамичной среды;</li> <li>- методы оценки социальной значимости организационно-управленческих решений;</li> </ul> <p>Обучающийся с незначительными затруднениями умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обосновывать организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости;</li> <li>- реализовывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;</li> </ul> <p>С незначительными трудностями владеет навыками разработки организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-навыками реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды и оценки их последствий;</li> </ul>
	<p><b>ОПК-3.3. Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками разработки организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости;</li> <li>-навыками реализации организационно-</li> </ul>	<p><b>Продвинутый</b></p> <p>Обучающийся глубоко и всесторонне знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-особенности управленческих решений и их виды;</li> <li>- методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;</li> <li>- принципы социальной значимости управленческих решений;</li> </ul>



	<p>управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды и оценки их последствий;</p>	<p>- признаки сложной и динамичной среды;  - методы оценки социальной значимости организационно-управленческих решений;  Обучающийся в полном объеме умеет:  - обосновывать организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости;  - реализовывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;  Обучающийся глубоко владеет навыками разработки организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости;  -навыками реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды и оценки их последствий;</p>
<p>ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций</p>	<p><b>ОПК-4.1 Знать:</b>  - сущность, структуру и этапы реализации бизнес-планов;  - методы контроля реализации бизнес-планов;  - способы поиска и оценки новых рыночных возможностей;</p> <p><b>ОПК-4.2. Уметь:</b>  - выявлять и оценивать новые рыночные возможности;  - разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;</p> <p><b>ОПК-4.3. Владеть:</b>  - способностью выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;</p>	<p><b>Пороговый</b>  Обучающийся слабо знает  - сущность, структуру и этапы реализации бизнес-планов;  - методы контроля реализации бизнес-планов;  - способы поиска и оценки новых рыночных возможностей;  Обучающийся слабо умеет  - выявлять и оценивать новые рыночные возможности;  -разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;  Обучающийся слабо владеет способностью выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;</p> <p><b>Базовый</b>  Обучающийся с незначительными неточностями знает  - сущность, структуру и этапы реализации бизнес-планов;  - методы контроля реализации бизнес-планов;  - способы поиска и оценки новых рыночных возможностей;  Обучающийся с незначительными затруднениями умеет  - выявлять и оценивать новые рыночные возможности;  -разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;  С незначительными трудностями владеет способностью выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;</p> <p><b>Продвинутый</b>  Обучающийся глубоко и всесторонне знает  - сущность, структуру и этапы реализации бизнес-планов;</p>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- методы контроля реализации бизнес-планов;</li> <li>- способы поиска и оценки новых рыночных возможностей;</li> </ul> <p>Обучающийся в полном объеме умеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выявлять и оценивать новые рыночные возможности;</li> <li>-разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;</li> </ul> <p>Обучающийся глубоко владеет способностью выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;</p>
ОПК-6. Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	<p><b>ОПК-6.1. Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– принципы работы современных информационных технологий</li> </ul>	<p><b>Пороговый</b></p> <p>Обучающийся слабо знает принципы работы современных информационных технологий</p> <p>Обучающийся слабо умеет использовать современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности</p> <p>Обучающийся слабо владеет современными информационными технологиями для решения задач профессиональной деятельности</p>
	<p><b>ОПК-6.2. Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– использовать современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности</li> </ul>	<p><b>Базовый</b></p> <p>Обучающийся с незначительными неточностями знает принципы работы современных информационных технологий</p> <p>Обучающийся с незначительными затруднениями умеет использовать современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности</p> <p>С незначительными трудностями владеет современными информационными технологиями для решения задач профессиональной деятельности</p>
	<p><b>ОПК-6.3. Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– современными информационными технологиями для решения задач профессиональной деятельности</li> </ul>	<p><b>Продвинутый</b></p> <p>Обучающийся глубоко и всесторонне знает принципы работы современных информационных технологий</p> <p>Обучающийся в полном объеме умеет использовать современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности</p> <p>Обучающийся глубоко владеет современными информационными технологиями для решения задач профессиональной деятельности</p>
<b>Профессиональные компетенции:</b>		
ПК-1. Способен организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности	<p><b>ПК 1.1. Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- особенности стратегического и тактического планирования деятельности организации;</li> <li>- методы анализа</li> </ul>	<p><b>Пороговый</b></p> <p>Обучающийся слабо знает</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- особенности стратегического и тактического планирования деятельности организации;</li> <li>- методы анализа внутренних и внешних факторов и условий, влияющих на деятельность организации;</li> <li>- методы оценки эффективности деятельности организации;</li> </ul>

<p>организации, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности</p>	<p>внутренних и внешних факторов и условий, влияющих на деятельность организации; - методы оценки эффективности деятельности организации;</p> <p><b>ПК 1.2 Уметь:</b> - организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации; - анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации; - проводить оценку эффективности деятельности организации;</p> <p><b>ПК 1.3 Владеть:</b> - способностью организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации; - способностью анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности</p>	<p>Обучающийся слабо умеет - организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации; - анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации; - проводить оценку эффективности деятельности организации</p> <p>Обучающийся слабо владеет - способностью организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации; - способностью анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности</p> <hr/> <p><b>Базовый</b> Обучающийся с незначительными неточностями знает - особенности стратегического и тактического планирования деятельности организации; - методы анализа внутренних и внешних факторов и условий, влияющих на деятельность организации; - методы оценки эффективности деятельности организации;</p> <p>Обучающийся с незначительными затруднениями умеет - организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации; - анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации; - проводить оценку эффективности деятельности организации</p> <p>С незначительными трудностями владеет - способностью организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации; - способностью анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности</p> <hr/> <p><b>Продвинутый</b> Обучающийся глубоко и всесторонне знает - особенности стратегического и тактического планирования деятельности организации; - методы анализа внутренних и внешних факторов и условий, влияющих на деятельность организации; - методы оценки эффективности деятельности организации;</p> <p>Обучающийся в полном объеме умеет - организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации; - анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность</p>
---	--	---

		<p>организации;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить оценку эффективности деятельности организации</li> </ul> <p>Обучающийся глубоко владеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способностью организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;</li> <li>- способностью анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности</li> </ul>
<p>ПК-2. Способен планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения</p>	<p><b>ПК 2.1 Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понятие организационной структуры управления;</li> <li>- порядок организации работы структурного подразделения;</li> <li>- особенности и методы управления персоналом структурного подразделения;</li> </ul>	<p><b>Пороговый</b></p> <p>Обучающийся слабо знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понятие организационной структуры управления;</li> <li>- порядок организации работы структурного подразделения;</li> <li>- особенности и методы управления персоналом структурного подразделения;</li> </ul> <p>Обучающийся слабо умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения;</li> <li>- управлять персоналом структурного подразделения.</li> </ul> <p>Обучающийся слабо владеет способностью планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения</p>
	<p><b>ПК 2.2 Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения;</li> <li>- управлять персоналом структурного подразделения.</li> </ul>	<p><b>Базовый</b></p> <p>Обучающийся с незначительными неточностями знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понятие организационной структуры управления;</li> <li>- порядок организации работы структурного подразделения;</li> <li>- особенности и методы управления персоналом структурного подразделения;</li> </ul> <p>Обучающийся с незначительными затруднениями умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения;</li> <li>- управлять персоналом структурного подразделения.</li> </ul> <p>С незначительными трудностями владеет: способностью планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения</p>
	<p><b>ПК 2.3 Владеть</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способностью планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения</li> </ul>	<p><b>Продвинутый</b></p> <p>Обучающийся глубоко и всесторонне знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понятие организационной структуры управления;</li> <li>- порядок организации работы структурного подразделения;</li> <li>- особенности и методы управления персоналом структурного подразделения;</li> </ul> <p>Обучающийся в полном объеме умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения;</li> <li>- управлять персоналом структурного подразделения.</li> </ul> <p>Обучающийся глубоко владеет: способностью планировать, организовывать и контролировать</p>

		работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения
<p>ПК-5. Способен владеть навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления</p>	<p><b>ПК 5.1 Знать:</b>  - методы количественного и качественного анализа управленческой информации;  - виды управленческих решений и методы их принятия;  - особенности построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей;</p> <p><b>ПК 5.2 Уметь:</b>  - использовать различные методы количественного и качественного анализа информации для принятия управленческих решений;  - строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем их адаптации к конкретным задачам управления;</p> <p><b>ПК 5.3 Владеть:</b>  - навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений;  - способностью построения экономических, финансовых и организационно-</p>	<p><b>Пороговый</b>  Обучающийся слабо знает  - методы количественного и качественного анализа управленческой информации;  - виды управленческих решений и методы их принятия;  - особенности построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей;  Обучающийся слабо умеет  - использовать различные методы количественного и качественного анализа информации для принятия управленческих решений;  - строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем их адаптации к конкретным задачам управления;  Обучающийся слабо владеет  - навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений;  - способностью построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления</p> <hr/> <p><b>Базовый</b>  Обучающийся с незначительными неточностями знает  - методы количественного и качественного анализа управленческой информации;  - виды управленческих решений и методы их принятия;  - особенности построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей;  Обучающийся с незначительными затруднениями умеет  - использовать различные методы количественного и качественного анализа информации для принятия управленческих решений;  - строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем их адаптации к конкретным задачам управления;  С незначительными трудностями владеет  - навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений;  - способностью построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления</p> <hr/> <p><b>Продвинутый</b>  Обучающийся глубоко и всесторонне знает  - методы количественного и качественного анализа управленческой информации;  - виды управленческих решений и методы их принятия;</p>

	<p>управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления</p>	<p>-особенности построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей;  Обучающийся в полном объеме умеет  - использовать различные методы количественного и качественного анализа информации для принятия управленческих решений;  - строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем их адаптации к конкретным задачам управления;  Обучающийся глубоко владеет  - навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений;  - способностью построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.</p>
<p>ПК-7. Способен выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации</p>	<p><b>ПК 7.1 Знать:</b>  - характеристику моделей бизнес-процессов;  - методы реорганизации бизнес-процессов</p> <p><b>ПК 7.2 Уметь:</b>  - моделировать бизнес-процессы  - использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</p> <p><b>ПК 7.3 Владеть:</b>  - умением выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации;  - навыками использования методов реорганизации</p>	<p><b>Пороговый</b>  Обучающийся слабо знает  - характеристику моделей бизнес-процессов;  - методы реорганизации бизнес-процессов  Обучающийся слабо умеет  - моделировать бизнес-процессы  -использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций  Обучающийся слабо владеет  -умением выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации;  -навыками использования методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</p> <p><b>Базовый</b>  Обучающийся с незначительными неточностями знает  - характеристику моделей бизнес-процессов;  - методы реорганизации бизнес-процессов  Обучающийся с незначительными затруднениями умеет  - моделировать бизнес-процессы  - использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций  С незначительными трудностями владеет  -умением выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации;  -навыками использования методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</p>

	<p>бизнес-процессов в практической деятельности организаций.</p>	<p><b>Продвинутый</b>  Обучающийся глубоко и всесторонне знает методы  - характеристику моделей бизнес-процессов;  - методы реорганизации бизнес-процессов  Обучающийся в полном объеме умеет  - моделировать бизнес-процессы  - использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций  Обучающийся глубоко владеет  -умением выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации;  -навыками использования методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</p>
--	--	---

## 5 Планирование времени, отведенного на прохождение практики

п/п	Этапы прохождения практики и формирования компетенций	Виды контактной работы на практике и трудоемкость (в часах)					СРС/ практическая подготовка	Всего часов
		Групповая консультация (ознакомительная лекция)	Инструктаж обучающихся по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, правилами внутреннего трудового распорядка	Знакомство с особенностями деятельности и должностными обязанностями на месте прохождения практики	Сбор, обработка и систематизация теоретического материала и эмпирических данных	Подготовка отчета, текущий контроль успеваемости, защита отчета по практике		
1	Организационно-подготовительный этап	2	2	2			150	<b>156</b>
2	Основной этап (учебно-исследовательский)			1			150/18	<b>151</b>
3	Основной этап (обработка и анализ собранных материалов)				4		164/18	<b>168</b>
4	Заключительный этап (подготовка и защита отчета)					3	170/12	<b>173</b>
	<b>Итого</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>206/48</b>	<b>216</b>

Контактная работа:	10
Консультация перед прохождением практики	2
Руководство практикой и методическая помощь	6,5
Защита отчета по практике	0,5
Текущий контроль выполнения части рабочей программы практики	1

## 6 Содержание практики

На организационно-подготовительном этапе, руководитель практики от Университета проводит групповая консультация (ознакомительную лекцию), на которой обучающийся знакомится с целями и задачами практики, получает индивидуальное задание. Руководитель практики от предприятия проводит с обучающимся инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, правилами внутреннего трудового распорядка. Кроме этого, обучающийся знакомится с особенностями деятельности и должностными обязанностями на месте прохождения практики.



Основной этап практики включает учебно-исследовательский этап и обработку и анализ собранных материалов.

На данном этапе происходит ключевая работа сбора, обработке и систематизации теоретического материала и эмпирических данных; работа по сбору и анализу информации об объекте практики, должностных инструкциях и функциональных обязанностях работников, учредительных и организационно-распорядительных документов организации - базы практики; положений, инструкций, методик, других нормативных документов, разработанных организацией; данных оперативного и бухгалтерского учета; других видов отчетности организации. На данном этапе обучающемуся требуется значительная помощь руководителя профильной организации в части предоставления исходной информации, ее анализа и выводов по итогам анализа.

Практиканту рекомендуется не только присутствовать при осуществлении различного рода процедур на предприятии, но и по возможности участвовать в них, обращаться к руководителю с просьбой разъяснить возникающие вопросы, занимать активную позицию, стараясь получить наиболее полное представление о направлениях деятельности организации (учреждения, предприятия).

В целях повышения эффективности практики, расширения кругозора, знаний обучающихся и возможности применения их в учебном процессе, предусматривается подготовка обучающимися аналитической справки, содержащей информацию по актуальной проблеме в деятельности предприятия, требующей решения. Такое задание имеет научно-исследовательский характер и в дальнейшем полученные данные могут быть использованы в процессе написания курсовых работ и выпускной квалификационной работы. Тема для составления такой справки выбирается исходя из особенностей деятельности предприятия.

Примерные темы для подготовки аналитических справок:

1. Необходимость осуществления стратегического и тактического планирования в организациях (ПК-1);
2. Оценка внутренних (внешних) факторов и условия, влияющих на деятельность организации (ПК-1);
3. Возможности стратегического анализа предприятия, цели его применения (ПК-1);
4. Особенности функции планирования, организации и контроля структурных подразделений (ПК-2);
5. Построение экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-5);
6. Методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации (ПК-7);
7. Особенности формирования новых бизнес-моделей (ПК-7).

В основной части отчета также должна быть представлена аналитическая справка по одной из выбранных тем. Данный вид документации отличается тем, что в нем не только описывается сложившаяся проблема и анализируются ее причины, но и предлагаются пути решения. Аналитические справки имеют объем текста до 3-х страниц. Текст аналитической справки состоит из трех частей. В первой части излагается основание составления, во второй - анализ ситуации или вопроса, в третьей - выводы и предложения. В заключении обобщаются результаты практики,

делаются выводы по основной части отчета, отражаются выявленные проблемы и формулируются практические рекомендации.

На заключительном этапе проводится подготовка отчета, текущий контроль успеваемости, подготовка доклада к защите и защита отчета по практике.

### Перечень типовых заданий для обучающихся, проходящих практику в коммерческих и некоммерческих организациях

Код и наименование компетенции	Задания, обеспечивающие освоение компетенций	Форма отчетной документации с указанием раздела отчета
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	<b>Задание 1</b> Дать краткую организационно-экономическую характеристику деятельности объекта практики. Проанализировать функции, раскрыть роль и место структурного подразделения или организации-базы практики.	Отчет по практике Раздел 1 Доклад к отчету
ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;	<b>Задание 14</b> Описать механизм принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости	Отчет по практике Раздел 5 Доклад к отчету
ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	<b>Задание 2</b> Выявить рыночные и специфические риски, принимаемые организацией при принятии решений об инвестировании и финансировании.	Отчет по практике Раздел 2 Доклад к отчету
ОПК-6. Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	<b>Задание 9</b> Описать программные средства и информационные технологии, используемые в организации для анализа информации при составлении отчета по практике.	Отчет по практике Раздел 5 Доклад к отчету
ПК-1. Способен организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности	<b>Задание 3</b> Описать реализуемые на предприятии стратегии, проанализировать взаимосвязи между организацией и контрагентами. <b>Задание 4</b> Провести оценку эффективности реализуемой системы тактического и стратегического планирования. <b>Задание 5</b> Применяя навыки стратегического анализа, осуществления стратегии организации, провести анализ: - конкурентов; - «5 сил Портера»; - с помощью матрицы БКГ; - поставщиков и потребителей организации; -PEST-анализ; -SWOT-анализ.	Отчет по практике Раздел 3 Доклад к отчету
ПК-2. Способен планировать,	<b>Задание 6</b>	Отчет по

организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения	Описать механизм планирования, организации и контроля работы структурного подразделения, в котором проходит практика <b>Задание 7</b> Провести анализ системы управления персоналом структурного подразделения, в котором проходит практика	практике Раздел 4 Доклад к отчету
ПК-5. Способен владеть навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Задание 8</b> Описать источники, используемые для количественного и качественного анализа информации при составлении отчета по практике.	Отчет по практике Раздел 5 Доклад к отчету
ПК-7. Способен выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации	<b>Задание 10</b> Составить библиографический список использованных источников, с использованием ЭБС Университета. <b>Задание 11</b> Описать реализуемые в организации-объекте практики бизнес-проекты (при наличии); привести перечень договоров и соглашений, исполняемых в настоящее время. Сделать вывод о функциональном менеджменте в организации. <b>Задание 12</b> Определить необходимость изменений в компании. <b>Задание 13</b> Проанализировать проекты, реализуемые в компании предложить методы совершенствования проектной работы.	Отчет по практике Список литературы Доклад к отчету
		Отчет по практике Раздел 6 Доклад к отчету

## 7. Организация проведения практики и порядок её прохождения

Практика – вид учебной работы, направленной на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций в процессе выполнения определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

При определении мест прохождения практики обучающимися с инвалидностью учитываются рекомендации, содержащиеся в индивидуальной программе реабилитации или абилитации инвалида, относительно рекомендованных условий и видов труда. Выбор мест прохождения практик для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья учитывает требования их доступности.

Обучающиеся, совмещающие обучение с трудовой деятельностью, вправе проходить практику по месту трудовой деятельности при условии, что профессиональная деятельность, осуществляемая ими, соответствует требованиям и содержанию практики.

Списки обучающихся для направления на прохождение производственной практики с рекомендациями о месте ее прохождения утверждаются на заседании кафедры и передаются в учебное управление для формирования приказа.

Конкретный вид организации (учреждения) – базы практики утверждается персонально для каждого обучающегося приказом по Университету.

Руководство практикой осуществляют руководитель практики от Университета и руководитель практики от профильной организации.

Руководитель практики от Университета:

- составляет с руководителем практики от профильной организации совместный рабочий график (план) проведения практики;
- разрабатывает индивидуальные задания для обучающихся, выполняемые в период практики;
- участвует в распределении обучающихся по рабочим местам и видам работ в профильной организации;
- осуществляет контроль за соблюдением сроков проведения практики и соответствием ее содержания требованиям, установленным ОПОП ВО;
- оказывает методическую помощь обучающимся при выполнении ими индивидуальных заданий;
- ведет учет посещаемости обучающимися мест проведения практики, результаты которого фиксируются в журнале по практике;
- оценивает и выставляет результаты текущего контроля успеваемости в журнал по практике;
- оценивает результаты прохождения практики обучающимися.

Руководитель практики от профильной организации:

- составляет с руководителем практики от Университета совместный рабочий график (план) проведения практики;
- согласовывает индивидуальные задания, содержание и планируемые результаты практики;
- предоставляет рабочие места обучающимся;
- проводит инструктаж обучающихся по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, а также правилами внутреннего трудового распорядка результаты которого регистрируются в дневнике практики;
- обеспечивает безопасные условия прохождения практики обучающимися, отвечающие санитарным правилам и требованиям охраны труда;

Обучающиеся при прохождении практики обязаны:

- выполнять индивидуальные задания, предусмотренные рабочей программой практики;
- соблюдать правила внутреннего трудового распорядка;
- соблюдать требования охраны труда и пожарной безопасности;
- вести записи в дневнике с указанием содержания и порядка выполнения индивидуального задания;
- проходить текущий контроль успеваемости, представляя результаты выполнения частей индивидуального задания.

В период прохождения практики на обучающихся распространяются требования охраны труда и режима рабочего дня, действующие на данном предприятии, в учреждении (организации).

В ходе прохождения практики обучающийся ведет дневник практики, являющийся документом, подтверждающим факт прохождения практики

обучающимся. В дневнике фиксируется проделанная работа и руководителем практики от профильной организации выставляется оценка её результата.

В ходе прохождения практики реализуются следующие формы образовательной деятельности:

- контактная работа обучающихся с руководителем практики от Университета (групповая консультация перед практикой, выдача индивидуального задания на практику, индивидуальные консультации во время прохождения практики, текущий контроль успеваемости, защита отчетов по практике);

- контактная работа обучающихся с руководителем практики от профильной организации (проведение инструктажа обучающихся по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, а также правилами внутреннего трудового распорядка, знакомство с организацией в целом и её структурными подразделениями, согласование индивидуальных заданий, содержания и планируемых результатов практики, индивидуальные консультации во время прохождения практики, оценка результатов прохождения практики);

- самостоятельная работа обучающихся (изучение рабочей программы практики, подбор и изучение учебной литературы, использование рекомендуемого списка литературы и электронных библиотечных ресурсов, практическая работа с документацией исследуемого предприятия, выполнение индивидуального задания по практике, оформление письменного отчета о прохождении практики и установленных документов по практике в соответствии с требованиями рабочей программы практики);

- практическая подготовка – выполнение обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью и направленных на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю ОПОП ВО.

В процессе прохождения практики руководитель практики от Университета осуществляет текущий контроль успеваемости обучающихся в сроки, установленные Приказом о направлении обучающихся на практику.

Для прохождения текущего контроля успеваемости обучающийся должен представить следующие результаты выполнения индивидуального задания на практику, как часть материалов отчета по практике:

Код и наименование компетенции	№ текущего контроля успеваемости	Задание
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	1	<p><b>Задание 1</b></p> <p>Дать краткую организационно-экономическую характеристику деятельности объекта практики. Проанализировать функции, раскрыть роль и место структурного подразделения или организации-базы практики.</p>
ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;		<p><b>Задание 14</b></p> <p>Описать механизм принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости</p>

<p>ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций</p>		<p><b>Задание 2</b> Выявить рыночные и специфические риски, принимаемые организацией при принятии решений об инвестировании и финансировании.</p>
<p>ОПК-6. Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности</p>		<p><b>Задание 9</b> Описать программные средства и информационные технологии, используемые в организации для анализа информации при составлении отчета по практике.</p>
<p>ПК-1. Способен организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности</p>		<p><b>Задание 3</b> Описать реализуемые на предприятии стратегии, проанализировать взаимосвязи между организацией и контрагентами.</p> <p><b>Задание 4</b> Провести оценку эффективности реализуемой системы тактического и стратегического планирования.</p> <p><b>Задание 5</b> Применяя навыки стратегического анализа, осуществления стратегии организации, провести анализ: - конкурентов; - «5 сил Портера»; - с помощью матрицы БКГ; - поставщиков и потребителей организации; -PEST-анализ;</p>
<p>ПК-2. Способен планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения</p>	2	<p><b>Задание 6</b> Описать механизм планирования, организации и контроля работы структурного подразделения, в котором проходит практика</p> <p><b>Задание 7</b> Провести анализ системы управления персоналом структурного подразделения, в котором проходит практика</p>
<p>ПК-5. Способен владеть навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления</p>		<p><b>Задание 8</b> Описать источники, используемые для количественного и качественного анализа информации при составлении отчета по практике.</p>
<p>ПК-7. Способен выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации</p>		<p><b>Задание 10</b> Составить библиографический список использованных источников, с использованием ЭБС Университета.</p> <p><b>Задание 11</b> Описать реализуемые в организации-объекте практики бизнес-проекты (при наличии); привести перечень договоров и соглашений, исполняемых в настоящее время. Сделать вывод о функциональном менеджменте в организации.</p> <p><b>Задание 12</b> Определить необходимость изменений в компании.</p> <p><b>Задание 13</b></p>

		Проанализировать проекты, реализуемые в компании предложить методы совершенствования проектной работы.
--	--	--

Продолжительность рабочего дня обучающихся при прохождении практики в организациях составляет для обучающихся в возрасте от 16 до 18 лет не более 35 часов в неделю (ст. 92 Трудового кодекса РФ), в возрасте от 18 лет и старше не более 40 часов в неделю (ст. 91 Трудового кодекса РФ).

По окончании практики обучающиеся обязаны:

- представить на кафедру надлежащим образом оформленные пакет отчетных документов по практике: договор на прохождение практики, рабочий график (план) прохождения практики, дневник практики, письменный отчет о выполнении рабочей программы практики, характеристику, составленную руководителем практики от профильной организации;
- пройти промежуточную аттестацию по практике в форме зачета с оценкой;
- разместить электронные версии отчета по практике и характеристику с места прохождения практики в «Личном кабинете».

## **8. Структура и содержание отчетных документов по прохождению практики и требования к их оформлению**

К отчетным документам по прохождению практики, на основании которых, в том числе будет осуществляться оценка её результатов, относятся:

- письменный отчет;
- характеристика на обучающегося, составленная руководителем практики от профильной организации.

Отчет является основным документом, характеризующим результат прохождения практики, отражающим уровень освоения компетенций. В отчете должны быть отражены изученные во время практики вопросы, выявленные проблемы в деятельности профильной организации (подразделения) и основные результаты работы по выполнению индивидуального задания на практику.

По структуре отчет включает титульный лист, лист оглавления, введение, основная часть, заключение, список литературы, приложения.

Во введении обосновывается выбор профильной организации (подразделения) для прохождения практики, отражаются цель, задачи практики, период её прохождения, должность, по которой выполнялись обязанности студентом при прохождении практики.

В основной части раскрывается содержание выполненных работ, деятельность по выполнению индивидуального задания на практику.

**Раздел 1 Общая характеристика организации. Знакомство с организацией, изучение организационно-управленческой документации.**

**Содержание раздела:**

Полное и сокращенное наименование организации, когда и кем зарегистрировано. Организационно-правовая форма: статус, форма собственности. Месторасположение (адрес). Проанализировать функции, раскрыть роль и место структурного подразделения или организации-базы практики.

История развития организации. Сфера, виды и масштабы деятельности. Миссия, стратегические и тактические цели организации. Система и характер взаимодействия с внешней средой. основные сведения о предприятии (учреждении, организации), являющимся местом прохождения практики: цель (миссия), задачи функционирования предприятия (учреждения, организации); история развития; объемы и содержание деятельности.

Провести анализ направлений деятельности организации (учреждения) и др. необходимая информация, передающая специфику деятельности организации. Дать характеристику менеджмента организации, показать структуру органов управления их функциональные обязанности.

Обучающийся должен получить информацию и отразить в данном разделе отчета следующие сведения об организации: юридический адрес; организационно-правовая форма и краткая историческая справка об организации и её деятельности; виды деятельности; сфера и масштаб деятельности организации, в т.ч. регионы присутствия; цели и задачи организации (дерево целей); внешняя среда деятельности организации и её ключевые факторы; и др.

Блок-схема существующей организационной структуры управления. Общая характеристика структуры управления предприятием (организацией), характеристика ее вида, уровни и звенья управления, субъект и объект управления. Описание организационной структуры предприятия: схема, количество отделов и их название, их функции, подчиненность, взаимодействие.

Должностные обязанности функциональных руководителей. Штатное расписание предприятия (организации). Регламентация деятельности руководителей разных уровней управления предприятием (организацией). Оценка применяемых методов управления. Организация управленческого труда. Использование управленческой техники. Изучить формы и методы управления предприятием (организацией) через призму деятельности конкретного структурного подразделения предприятием (организацией), оценить организационно-управленческие решения, принимаемые в организации.

**Раздел 2 Проведение анализа внешней среды предприятия для оценки существующих угроз и выявления возможностей с целью развития новых направлений деятельности**

**Содержание раздела:**

Выявить рыночные и специфические риски, принимаемые организацией при принятии решений об инвестировании и финансировании.

Анализ внешней и внутренней среды организации-объекта практики проводится обучающимся и является основой для принятия любых решений о деятельности организации. Он входит в систему диагностики ее проблем. «Среда» или «окружение» организации – совокупность всех факторов и систем, влияющих на ее деятельность. Описать экономические и социальные условия функционирования предприятия (условия осуществления его предпринимательской деятельности). Выявить возможные проблемы и предложить решения. Необходимость разработки бизнес-плана для развития новых направлений деятельности.

В процессе изучения макросреды проводятся мониторинг, оценка и распространение информации о макроэкономической характеристике предприятия.



Эти мероприятия призваны оказать помощь предприятию в преодолении неожиданностей и обеспечении продолжительного развития.

### **Раздел 3 Стратегическое и тактическое планирование деятельности организации**

#### **Содержание раздела:**

Ознакомиться с системой среднесрочных и краткосрочных планов. Ознакомиться с методикой составления краткосрочного (годового) плана. Ознакомиться с планированием труда и заработной платы, методами измерения производительности труда, расчетами плана материально-технического снабжения. Ознакомиться с планированием прибыли и рентабельности, методикой составления текущего финансового плана. Описать стратегическое и тактическое планирование организации; Оценить методы принятия управленческих решений в ходе деятельности предприятия организации.

Стратегическое управление, его основные; цели, задачи, направления, принципы.

Стратегическое планирование и его основные этапы: миссия организации, цели, анализ сильных и слабых сторон. Применяя навыки стратегического анализа, осуществления стратегии организации, провести анализ: конкурентов, «5 сил Портера», с помощью матрицы БКГ, поставщиков и потребителей организации, PEST-анализ.

Цель данного анализа: определить существующей стратегической конкурентной позиции (СКП) фирмы в процессе анализа внутренней среды, находящейся под ее контролем, т.е. установление сильных и слабых сторон.

Проведение анализа внутренней среды является составной частью SWOT-анализа.

### **Раздел 4 Управление персоналом**

#### **Содержание раздела:**

Ознакомиться с численностью и составом персонала. Ознакомиться с действующей системой оплаты труда и планирования рабочих, системой премирования руководящих работников и служащих (специалистов), показателями и условиями премирования работников аппарата управления. Изучить систему, порядок разработки и пересмотра норм. Ознакомиться с нормативами фонда оплаты труда и проанализировать их соотношение с ростом производительности труда. Ознакомиться с практикой руководства персоналом и мотивацией труда. Ознакомиться с мероприятиями по организации рационального режима труда и отдыха, организации рабочих мест и обеспечению стабильности занятости (привлечение временных работников, сокращение рабочей недели, переквалификация работников и обучение новым специальностям, предложение внеочередных отпусков и долгосрочного выхода на пенсию и т.д.). Ознакомиться с системой подбора и продвижения кадров и методами привлечения работников к принятию управленческих решений.

Проанализировать структуру затрат на персонал. Общие принципы и требования, предъявляемые предприятием (организацией) к работникам при подборе, отборе и найме персонала. Аттестация работников предприятия. Текущее состояние кадров. Система продвижения по службе. Организация подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров. Действующая система адаптации персонала.

## **Раздел 5 Управленческие решения**

### **Содержание раздела:**

Изучить сложившуюся в организации практику принятия управленческих решений. Изучить процесс принятия решений линейными руководителями, действующие в организации правила принятия решений.

Изучить практику принятия двусторонних решений руководителями одного уровня без согласования с общими руководителями, а также практику использования целевых групп, матричных структур.

Ознакомиться с видами информационных ресурсов организации: учетной и финансовой документацией, планами и отчетами, контрактами и сопроводительными записками к ним, приказами и распоряжениями, технологической информацией, научной информацией.

Изучить уровень технологии информационной деятельности: материально-техническую базу и виды технических средств обработки информации; систему регистрации и ведения записей; схему получения, обработки и передачи информации.

Описать программные средства и информационные технологии, используемые в организации для анализа информации при составлении отчета по практике.

## **Раздел 6 Формирование бизнес-моделей**

### **Содержание раздела:**

Ознакомился с основными направлениями научно-технической политики предприятия. Дать качественную характеристику инновационной активности предприятия и управления инновационной деятельностью. Описать реализуемые в организации-объекте практики бизнес-проекты (при наличии); привести перечень договоров и соглашений, исполняемых в настоящее время. Сделать вывод о функциональном менеджменте в организации.

Определить необходимость изменений в компании. Проанализировать проекты, реализуемые в компании предложить методы совершенствования проектной работы.

В **заключении** обобщаются результаты практики, делаются выводы по основной части отчета, отражаются выявленные проблемы и формулируются практические рекомендации.

Список литературы включает законы и иные нормативные правовые акты, справочно-статистические и архивные материалы, монографии, сборники, статьи, выступления, связанные с деятельностью профильной организации.

В качестве приложения в отчет могут входить статистические таблицы, копии документов (нормативных правовых актов, отчетов и др.), изученных и использованных студентом.

Отчет составляется по мере выполнения индивидуального задания. И оформляется в соответствии с требованиями к оформлению письменных работ.

Оформленный отчет представляется для оценки руководителю практики от Университета.

Характеристика руководителя практики от организации содержит оценку качества выполнения обучающимся должностных обязанностей и уровня освоения компетенций и итоговую оценку по практике. Характеристика должна

быть подписана руководителем практики от профильной организации и заверена печатью организации (структурного отделения организации).

## **9. Порядок проведения промежуточной аттестации по практике (защита отчета)**

Форма промежуточной аттестация по практике – зачет с оценкой.

Заведующий выпускающей кафедры назначает распоряжением по кафедре аттестационную комиссию, которая проводит процедуру защиты отчета.

Защита отчета включает: краткий доклад, продолжительностью 5 - 7 мин. и ответы на вопросы по существу отчета (собеседование).

При выставлении оценки принимается во внимание:

- характеристика руководителя практики от профильной организации;
- деятельность обучающегося в период практики (степень полноты выполнения индивидуального задания на практику, овладение компетенциями);
- содержание и качество оформления отчета;
- качество доклада и ответы обучающегося на вопросы во время защиты отчета.

### **Типовые вопросы для собеседования по итогам практики**

Код и наименование проверяемой компетенции	Перечень из вопросов, по которым оценивается освоение компетенций
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	Назовите тип организационной структуры объекта практики. Существуют ли недостатки в существующей организационной структуре? Каковы назначение, цели деятельности, структура организации (учреждения), в которой проходила практика? Выделите основные отрицательные и положительные стороны деятельности объекта исследования? Назовите выявленные проблемы в исследуемом направлении деятельности объекта практики
ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	Какой механизм принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости и значимости для организации?  Перечислите методы оценки принятых управленческих решений и дайте оценку предполагаемых социальных последствий?
ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	Каковы назначение, цели деятельности, структура организации (учреждения), в которой проходила практика? Проанализируйте бизнес-процессы организации (учреждения), в которой проходила практика
ОПК-6. Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	Какие программные средства и информационные технологии, используются в организации для анализа информации ?
ПК-1. Способен организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности	Проанализируйте существующую стратегию компании, выделив ее преимущества и недостатки Как вы оцениваете эффективность стратегии предприятия
ПК-2. Способен планировать,	Назовите стратегии управления человеческими ресурсами?

организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения	Назовите организационные структуры управления?
ПК-5. Способен владеть навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	Назовите методы принятия решений в управлении операционной деятельностью организаций? Каким образом осуществляются методы принятия решений в управлении операционной деятельностью организаций?
ПК-7. Способен выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации	Проанализируйте анализ ресурсов, компетенций, проблем и направлений развития предметной области исследования деятельности объекта практики, показатели эффективности и результатов их деятельности. Каким образом, по Вашему мнению, можно решить проблемы, возникающие в подразделении при реализации им своих функций? Определите необходимость проектной деятельности на предприятии Как вы оцениваете процесс реорганизации предприятия, укажите причины Проанализируйте необходимость организационных изменений на предприятии Участвовали ли вы в реализации проектов, направленных на развитие организации? Какие системы сбора необходимой информации вы использовали для расширения внешних связей и обмена опытом? Определите экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности Выявите новые рыночные возможности и возможности формирования новых бизнес-моделей

По результатам защиты на обучающегося оформляется аттестационный лист.

Неудовлетворительные результаты промежуточной аттестации по практике или непрохождение промежуточной аттестации по практике при отсутствии уважительных причин признаются академической задолженностью.

## 10. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения практики

а) основная литература (в соответствии с ККО);

1. Пудич, В. С. Введение в специальность менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов / В. С. Пудич. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 319 с. — 5-238-00585-7. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81750.html>

2. Экономика и управление производством [Электронный ресурс]: учебное пособие / И.П. Богомолова [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — Воронеж: Воронежский государственный университет инженерных технологий, 2015. — 288 с. — 978-5-00032-155-3. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/50653.html>

б) дополнительная литература (в соответствии с ККО);

1. Грошев И.В. Организационная культура [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Менеджмент», по экономическим специальностям / И.В. Грошев, А.А. Краснослободцев. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 535 с. — 978-5-238-02384-7. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/66239.html>

2. Моисеева Е.Г. Управление персоналом. Современные методы и технологии [Электронный ресурс]: учебное пособие / Е.Г. Моисеева. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2017. — 139 с. — 978-5-4487-0039-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/68732.html>

3. Шадченко Н.Ю. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие для преподавателей и студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» / Н.Ю. Шадченко. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2017. — 48 с. — 978-5-4486-0001-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62888.html>

в) Ресурсы сети «Интернет»

1. Административно-управленческий портал: [сайт]. — URL : <http://www.aup.ru/>

2. Администрация города Челябинска: официальный сайт: [сайт]. — URL: <http://www.cheladmin.ru>

3. Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации: [сайт]. — URL: <http://duma.gov.ru>

4. Интернет и право: юридическая фирма: [сайт]. — URL: <http://www.internet-law.ru/>

5. КонсультантПлюс: справочная правовая система: [сайт]. — URL: <http://www.consultant.ru>

6. Корпоративный менеджмент. Библиотека управления: [сайт]. — URL: <https://www.cfin.ru/rubricator.shtml>

7. Международный научно-инновационный центр: [сайт]. — URL: [www.snauka.ru](http://www.snauka.ru)

8. Министерство регионального развития Российской Федерации: [сайт]. — URL: <http://www.minregion.ru>

9. Официальная Россия: Сервер органов государственной власти Российской Федерации: [сайт]. — URL : [www.gov.ru](http://www.gov.ru)

10. Портал государственных услуг: [сайт]. — URL : <http://www.gosuslugi.ru/>

11. Предпринимательское право: Портал правовой поддержки предпринимательской деятельности: [сайт]. — URL: <http://businesspravo.ru/>

12. РИА РБК: деловое информационное пространство: [сайт]. — URL: <https://www.rbc.ru/>

13. Российская экономическая школа: [сайт]. — URL: <https://www.nes.ru/>

14. Федеральная антимонопольная служба : [сайт]. — URL: [www.fas.gov.ru](http://www.fas.gov.ru)

15. Федеральная служба государственной статистики: [сайт]. — URL : <http://www.gks.ru>

16. Федеральная служба государственной статистики: [сайт]. — URL: <http://www.gks.ru>

17. Финам.ру: финансовый портал: [сайт]. — URL: <http://www.finam.ru>

18. Финансы.ru: [сайт]. – URL : <http://www.finansy.ru/>
19. ФИНМАРКЕТ: новости экономики: [сайт]. – URL: [www.finmarket.ru](http://www.finmarket.ru)
20. Экономика. Социология. Менеджмент: Федеральный образовательный портал: [сайт]. – URL : <http://ecsocman.hse.ru>
21. Экономика. Социология. Менеджмент: Федеральный образовательный портал: [сайт]. – URL: <http://ecsocman.hse.ru>

## **11. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

### Программное обеспечение

1. Microsoft Windows
2. Microsoft Office
3. Google Chrome
4. Яндекс Браузер
5. Adobe Acrobat Reader DC
6. MS Teams

### Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. КонсультантПлюс: Общероссийская Сеть Распространения Правовой Информации
2. Система ГАРАНТ: электронный периодический справочник
3. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов.
4. Scopus: база данных рефератов и цитирования  
<https://www.scopus.com/sources>
5. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - <https://www.elibrary.ru>

## **12. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики**

При проведении практики со стороны Университета используются:

- учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет»;

- помещения для самостоятельной работы обучающихся, укомплектованные специализированной мебелью, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета;

- помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

По месту прохождения практики в профильной организации обучающимся должно быть предоставлено рабочее место, соответствующее нормам санитарно-

гигиенического и противопожарного законодательства Российской Федерации, оборудованное необходимыми техническими средствами (компьютерное оборудование с выходом в Интернет, копировально-множительная техника) для работы с документами и подготовки письменных материалов к отчету.

Материально-техническое обеспечение практики возлагается на руководителей профильных организаций, принимающих обучающихся для прохождения практики.

### **13 Методические указания для обучающихся, определяющие порядок и особенности учебной деятельности в период прохождения практики**

Освоение рабочей программы производственной практики (технологическая (проектно-технологическая) практика)) предполагает выполнение индивидуального задания в период прохождения практики, изучение материалов в ходе самостоятельной работы, взаимодействие в форме контактной работы с руководителями практики от профильной организации и Университета, подготовку письменного отчета по практике, доклада, подготовку к собеседованию.

#### **С целью успешного прохождения практики необходимо**

*на подготовительном этапе:*

- познакомиться с настоящей рабочей программой практики;
- изучить индивидуальное задание на практику;
- ознакомьтесь с методическими рекомендациями выполнения индивидуального задания;
- при необходимости сформулировать вопросы, которые требуют разъяснения со стороны руководителей практики;
- изучить и использовать список основной и дополнительной литературы.

*на основном этапе:*

- ответственно и вдумчиво относиться к выполнению должностных обязанностей;
- своевременно обрабатывать собранные эмпирические данные, полученные результаты, и исправлять замечания руководителей практики;
- полностью выполнять индивидуальные задания, предусмотренные рабочей программой практики;
- подчиняться действующим на предприятии, в учреждении, организации правилам внутреннего распорядка;
- нести ответственность за выполняемую работу и ее результаты;
- вести записи в дневнике с указанием содержания выполняемого индивидуального задания;
- изучать теоретический материал в отведенное для самостоятельной работы время;
- консультироваться с руководителями практики от Университета и профильной организации с целью предоставления исчерпывающей информации, необходимой для самостоятельного выполнения индивидуального задания;

*на заключительном этапе;*

- своевременно подготовить и представить на кафедру надлежащим образом оформленные дневник практики, отчет о выполнении рабочей программы практики,

характеристику за время пребывания на практике, подготовленную руководителем практики от учреждения (организации);

- подготовить доклад для прохождения процедуры защиты отчета;
- подготовиться к собеседованию по существу отчета.

**Обработка, обобщение** полученных результатов самостоятельной работы проводится обучающимися самостоятельно или под руководством руководителя практики (в зависимости от степени сложности поставленных задач). В результате в соответствии с рабочей программой практики оформляется письменный отчёт.

Подготовленный отчет в составе всех требуемых отчетных документов по практике сдается руководителю практики от Университета в установленные сроки.

Форма отчетности – письменная и устная. Главным результатом в данном случае служит получение положительной оценки на защите практики.

Электронные версии отчета и характеристики размещаются в электронном портфолио обучающегося.

#### **Подготовка к промежуточной аттестации по практике.**

Как уже было отмечено выше, промежуточной аттестацией по практике является зачет с оценкой.

Оценка за прохождение практики выставляется коллегиально (комиссией) при прохождении процедуры защиты отчета по практике (доклад и собеседование). К зачету необходимо готовиться целенаправленно, регулярно, систематически и с первых дней прохождения практики. Освоение практики в период промежуточной аттестации невозможно в связи со строго заданными учебным планом сроками практики.

При подготовке к зачету необходимо подготовить доклад по итогам выполнения индивидуального задания и утвержденной рабочей программы практики и продумать ответы на типовые вопросы собеседования по отчету.



## **14 ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ (ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ) для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации по производственной практике (технологическая (проектно-технологическая) практика))**

### **1 Паспорт оценочных материалов (оценочных средств)**

Оценочные материалы (оценочные средства) прилагаются к рабочей программе производственной практики (технологическая (проектно-технологическая) практика)) и представляет собой совокупность контрольно-измерительных материалов (индивидуальные задания, вопросы для собеседования) и методов их использования, предназначенных для измерения уровня достижения обучающимся установленных результатов обучения.

Оценка представляет собой процесс определения степени соответствия реальных достижений обучающегося планируемому результату обучения.

Оценочные материалы (оценочные средства) используются при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по производственной практике (технологическая (проектно-технологическая) практика)).

#### **1.1 Перечень компетенций, формируемых в процессе прохождения практики, с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП ВО**

Перечень компетенций, формируемых в процессе прохождения практики  
Общепрофессиональные компетенции:

ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;

ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;

ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;

ОПК-6. Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.

Профессиональные компетенции:

ПК-1. Способен организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности;

ПК-2. Способен планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения;

ПК-5. Способен владеть навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления;

ПК-7. Способен выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации.

Таблица 1 – Формирование компетенций в процессе прохождения практики

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций	Уровень освоения компетенции	Результаты обучения	Контролируемые разделы отчета по практике и оценочные материалы (оценочные средства), используемые для оценки уровня сформированности компетенции
<p>ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории</p>	<p>ОПК-1.1 Знать: - основные понятия и законы экономики и особенности действия экономических законов в различных сферах деятельности; - основы организационной и управленческой теории; - возможности использования экономических и управленческих знаний в профессиональной деятельности</p>	<b>Знать</b>		<p>Раздел 1 Содержание раздела отчета, устные ответы на вопросы в процессе собеседования</p>
		Пороговый уровень	<p>Обучающийся слабо знает - основные понятия и законы экономики и особенности действия экономических законов в различных сферах деятельности; - основы организационной и управленческой теории; -возможности использования экономических и управленческих знаний в профессиональной деятельности</p>	
		Базовый уровень	<p>Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает - основные понятия и законы экономики и особенности действия экономических законов в различных сферах деятельности; - основы организационной и управленческой теории; -возможности использования экономических и управленческих знаний в профессиональной деятельности</p>	
	Продвинутый уровень	<p>Обучающийся глубоко и всесторонне знает - основные понятия и законы экономики и особенности действия экономических законов в различных сферах деятельности; - основы организационной и управленческой теории; -возможности использования экономических и управленческих знаний в профессиональной деятельности</p>		
	<p>ОПК-1.2. Уметь: - применять знания экономической, организационной и управленческой теории для решения</p>	<b>Уметь</b>		
		Пороговый уровень	<p>Обучающийся слабо умеет применять знания экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач;</p>	
Базовый		<p>Обучающийся с незначительными затруднениями умеет</p>		

	профессиональных задач;	уровень	применять знания экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач;	
		Продвинутый уровень	Обучающийся в полном объеме умеет применять знания экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач;	
	ОПК-1.3. Владеть: -навыками решения профессиональных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;	<b>Владеть</b>		
		Пороговый уровень	Обучающийся слабо владеет навыками решения профессиональных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории.	
		Базовый уровень	С незначительными трудностями владеет навыками решения профессиональных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории.	
Продвинутый уровень	Обучающийся глубоко владеет навыками решения профессиональных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории.			
ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.1 Знать: -особенности управленческих решений и их виды; - методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций; - принципы социальной значимости управленческих решений; - признаки сложной и динамичной среды;	<b>Знать</b>		Содержание раздела отчета, устные ответы на вопросы в процессе собеседования
		Пороговый уровень	Обучающийся слабо знает: -особенности управленческих решений и их виды; - методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций; - принципы социальной значимости управленческих решений; - признаки сложной и динамичной среды; - методы оценки социальной значимости организационно-управленческих решений;	
		Базовый уровень	Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает: -особенности управленческих решений и их виды; - методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций; - принципы социальной значимости управленческих решений; - признаки сложной и динамичной среды;	

- методы оценки социальной значимости организационно-управленческих решений;		- методы оценки социальной значимости организационно-управленческих решений;
	Продвинутый уровень	Обучающийся глубоко и всесторонне знает: -особенности управленческих решений и их виды; - методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций; - принципы социальной значимости управленческих решений; - признаки сложной и динамичной среды; - методы оценки социальной значимости организационно-управленческих решений;
ОПК-3.2. Уметь: - обосновывать организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости; - реализовывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;	<b>Уметь</b>	
	Пороговый уровень	Обучающийся слабо умеет: - обосновывать организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости; - реализовывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;
	Базовый уровень	Обучающийся с незначительными затруднениями умеет: - обосновывать организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости; - реализовывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;
	Продвинутый уровень	Обучающийся в полном объеме умеет: - обосновывать организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости; - реализовывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;
ОПК-3.3. Владеть: - навыками разработки организационно-управленческих решений с учетом их социальной	<b>Владеть:</b>	
	Пороговый уровень	Обучающийся слабо владеет навыками разработки организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости; -навыками реализации организационно-управленческих решений

	значимости; -навыками реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды и оценки их последствий;		в условиях сложной и динамичной среды и оценки их последствий;		
		Базовый уровень	С незначительными трудностями владеет навыками разработки организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости;		
			-навыками реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды и оценки их последствий;		
		Продвинутый уровень	Обучающийся глубоко владеет навыками разработки организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости; -навыками реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды и оценки их последствий;		
ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1 Знать: - сущность, структуру и этапы реализации бизнес-планов; - методы контроля реализации бизнес-планов; - способы поиска и оценки новых рыночных возможностей;	<b>Знать</b>		Раздел 2 Содержание раздела отчета, устные ответы на вопросы в процессе собеседования	
		Пороговый уровень	Обучающийся слабо знает - сущность, структуру и этапы реализации бизнес-планов; - методы контроля реализации бизнес-планов; - способы поиска и оценки новых рыночных возможностей.		
		Базовый уровень	Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает: - сущность, структуру и этапы реализации бизнес-планов; - методы контроля реализации бизнес-планов; - способы поиска и оценки новых рыночных возможностей.		
		Продвинутый уровень	Обучающийся глубоко и всесторонне знает: - сущность, структуру и этапы реализации бизнес-планов; - методы контроля реализации бизнес-планов; - способы поиска и оценки новых рыночных возможностей;		
	ОПК-4.2. Уметь: - выявлять и оценивать новые рыночные возможности; - разрабатывать бизнес-планы создания и	<b>Уметь</b>			
		Пороговый уровень	Обучающийся слабо умеет - выявлять и оценивать новые рыночные возможности; -разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;		
		Базовый	Обучающийся с незначительными затруднениями умеет		

	развития новых направлений деятельности и организаций;	уровень	- выявлять и оценивать новые рыночные возможности; -разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;		
		Продвинутый уровень	Обучающийся в полном объеме умеет - выявлять и оценивать новые рыночные возможности; -разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;		
	ОПК-4.3. Владеть: - способностью выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;	<b>Владеть</b>			
		Пороговый уровень	Обучающийся слабо владеет способностью выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций		
		Базовый уровень	С незначительными трудностями владеет способностью выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций		
		Продвинутый уровень	Обучающийся глубоко владеет способностью выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций		
ОПК-6. Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.	ОПК-6.1. Знать: - принципы работы современных информационных технологий	<b>Знать</b>		Раздел 5 Содержание раздела отчета, устные ответы на вопросы в процессе собеседования	
		Пороговый уровень	Обучающийся слабо знает принципы работы современных информационных технологий.		
		Базовый уровень	Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает: принципы работы современных информационных технологий.		
	Продвинутый уровень	Обучающийся глубоко и всесторонне знает: принципы работы современных информационных технологий.			
	ОПК-6.2. Уметь: - использовать современные информационные технологии для решения задач профессиональной	<b>Уметь</b>			
		Пороговый уровень	Обучающийся слабо умеет - использовать современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности.		
Базовый уровень		Обучающийся с незначительными затруднениями умеет - использовать современные информационные технологии для			

	деятельности		решения задач профессиональной деятельности	
		Продвинутый уровень	Обучающийся в полном объеме умеет - использовать современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности	
	ОПК-6.3. Владеть: - современными информационными технологиями для решения задач профессиональной деятельности	<b>Владеть</b>		
		Пороговый уровень	Обучающийся слабо владеет современными информационными технологиями для решения задач профессиональной деятельности	
		Базовый уровень	С незначительными трудностями владеет современными информационными технологиями для решения задач профессиональной деятельности	
		Продвинутый уровень	Обучающийся глубоко владеет современными информационными технологиями для решения задач профессиональной деятельности	
ПК-1. Способен организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности	ПК 1.1. Знать: - особенности стратегического и тактического планирования деятельности организации; - методы анализа внутренних и внешних факторов и условий, влияющих на деятельность организации; - методы оценки эффективности деятельности организации;	<b>Знать</b>		Раздел 3 Содержание раздела отчета, устные ответы на вопросы в процессе собеседования
		Пороговый уровень	Обучающийся слабо знает - особенности стратегического и тактического планирования деятельности организации; - методы анализа внутренних и внешних факторов и условий, влияющих на деятельность организации; - методы оценки эффективности деятельности организации;	
		Базовый уровень	Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами - особенности стратегического и тактического планирования деятельности организации; - методы анализа внутренних и внешних факторов и условий, влияющих на деятельность организации; - методы оценки эффективности деятельности организации;	
		Продвинутый уровень	Обучающийся глубоко и всесторонне знает - особенности стратегического и тактического планирования деятельности организации; - методы анализа внутренних и внешних факторов и условий, влияющих на деятельность организации; - методы оценки эффективности деятельности организации;	



	<p>ПК 1.2 Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;</li> <li>- анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации;</li> <li>- проводить оценку эффективности деятельности организации;</li> </ul>	<b>Уметь</b>	
		Пороговый уровень	<p>Обучающийся слабо умеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;</li> <li>- анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации;</li> <li>- проводить оценку эффективности деятельности организации</li> </ul>
		Базовый уровень	<p>Обучающийся с незначительными затруднениями умеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;</li> <li>- анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации;</li> <li>- проводить оценку эффективности деятельности организации</li> </ul>
	Продвинутый уровень	<p>Обучающийся в полном объеме умеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;</li> <li>- анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации;</li> <li>- проводить оценку эффективности деятельности организации</li> </ul>	
	<p>ПК 1.3 Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способностью организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;</li> <li>- способностью анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности</li> </ul>	<b>Владеть</b>	
		Пороговый уровень	<p>Обучающийся слабо владеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способностью организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;</li> <li>- способностью анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности</li> </ul>
Базовый уровень		<p>С незначительными трудностями владеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способностью организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;</li> <li>- способностью анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности</li> </ul>	
Продвинутый уровень	<p>Обучающийся глубоко владеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способностью организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;</li> </ul>		

			-способностью анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности	
<p>ПК-2. Способен планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения</p>	<p>ПК 2.1 Знать: - понятие организационной структуры управления; - порядок организации работы структурного подразделения; - особенности и методы управления персоналом структурного подразделения;</p>	<b>Знать</b>		<p>Раздел 4 Содержание раздела отчета, устные ответы на вопросы в процессе собеседования</p>
		Пороговый уровень	Обучающийся слабо знает: - понятие организационной структуры управления; - порядок организации работы структурного подразделения; - особенности и методы управления персоналом структурного подразделения;	
		Базовый уровень	Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает: - понятие организационной структуры управления; - порядок организации работы структурного подразделения; - особенности и методы управления персоналом структурного подразделения;	
		Продвинутый уровень	Обучающийся глубоко и всесторонне знает: - понятие организационной структуры управления; - порядок организации работы структурного подразделения; - особенности и методы управления персоналом структурного подразделения;	
	<p>ПК 2.2 Уметь: - планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения; - управлять персоналом структурного подразделения.</p>	<b>Уметь</b>		
		Пороговый уровень	Обучающийся слабо умеет: - планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения; - управлять персоналом структурного подразделения.	
		Базовый уровень	Обучающийся с незначительными затруднениями умеет: - планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения; - управлять персоналом структурного подразделения.	
		Продвинутый уровень	Обучающийся в полном объеме умеет: - планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения; - управлять персоналом структурного подразделения.	
	ПК 2.3 Владеть	<b>Владеть</b>		

	- способностью планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения	Пороговый уровень	Обучающийся слабо владеет способностью планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения	
		Базовый уровень	С незначительными трудностями владеет способностью планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения	
		Продвинутый уровень	Обучающийся глубоко владеет способностью планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения	
ПК -5. Способен владеть навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	ПК 5.1 Знать: - методы количественного и качественного анализа управленческой информации; - виды управленческих решений и методы их принятия; -особенности построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей;	<b>Знать</b>		Раздел 5 Содержание раздела отчета, устные ответы на вопросы в процессе собеседования
		Пороговый уровень	Обучающийся слабо знает: - методы количественного и качественного анализа управленческой информации; - виды управленческих решений и методы их принятия; -особенности построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей;	
		Базовый уровень	Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает: - методы количественного и качественного анализа управленческой информации; - виды управленческих решений и методы их принятия; -особенности построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей;	
		Продвинутый уровень	Обучающийся глубоко и всесторонне знает: - методы количественного и качественного анализа управленческой информации; - виды управленческих решений и методы их принятия; -особенности построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей;	

<p>ПК 5.2 Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать различные методы количественного и качественного анализа информации для принятия управленческих решений;</li> <li>- строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем их адаптации к конкретным задачам управления;</li> </ul>		<b>Уметь</b>		
		Пороговый уровень	Обучающийся слабо умеет: <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать различные методы количественного и качественного анализа информации для принятия управленческих решений;</li> <li>- строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем их адаптации к конкретным задачам управления;</li> </ul>	
		Базовый уровень	Обучающийся с незначительными затруднениями умеет: <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать различные методы количественного и качественного анализа информации для принятия управленческих решений;</li> <li>- строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем их адаптации к конкретным задачам управления;</li> </ul>	
	Продвинутый уровень	Обучающийся в полном объеме умеет: <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать различные методы количественного и качественного анализа информации для принятия управленческих решений;</li> <li>- строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем их адаптации к конкретным задачам управления;</li> </ul>		
	<p>ПК 5.3 Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений;</li> <li>- способностью построения экономических, финансовых и</li> </ul>		<b>Владеть</b>	
			Пороговый уровень	Обучающийся слабо владеет <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений;</li> <li>- способностью построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления</li> </ul>
Базовый уровень			С незначительными трудностями владеет <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений;</li> <li>- способностью построения экономических, финансовых и</li> </ul>	

	организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления		организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	
		Продвинутый уровень	Обучающийся глубоко владеет - навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений; - способностью построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	
ПК -7. Способен выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации	ПК 7.1 Знать: - характеристику моделей бизнес-процессов; - методы реорганизации бизнес-процессов	<b>Знать</b>		Раздел 6 Содержание раздела отчета, устные ответы на вопросы в процессе собеседования
		Пороговый уровень	Обучающийся слабо знает: - характеристику моделей бизнес-процессов; - методы реорганизации бизнес-процессов	
		Базовый уровень	Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает: - характеристику моделей бизнес-процессов; - методы реорганизации бизнес-процессов	
		Продвинутый уровень	Обучающийся глубоко и всесторонне знает: - характеристику моделей бизнес-процессов; - методы реорганизации бизнес-процессов	
	ПК 7.2 Уметь: - моделировать бизнес-процессы - использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	<b>Уметь</b>		
		Пороговый уровень	Обучающийся слабо умеет: - моделировать бизнес-процессы -использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	
		Базовый уровень	Обучающийся с незначительными затруднениями умеет: - моделировать бизнес-процессы -использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	
		Продвинутый уровень	Обучающийся в полном объеме умеет: - моделировать бизнес-процессы -использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	

	<p>ПК 7.3 Владеть:  - умением выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации;  - навыками использования методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций.</p>	<b>Владеть</b>		
		Пороговый уровень	<p>Обучающийся слабо владеет  -умением выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации;  -навыками использования методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</p>	
		Базовый уровень	<p>С незначительными трудностями владеет  -умением выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации;  -навыками использования методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</p>	
		Продвинутый уровень	<p>Обучающийся глубоко владеет  -умением выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации;  -навыками использования методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</p>	

## 1.2 Содержание оценочных средств, подтверждающих сформированность компетенций

Код компетенции	Индивидуальное задание на практику	Вопрос(ы) для собеседования
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	<b>Задание 1</b> Дать краткую организационно-экономическую характеристику деятельности объекта практики. Проанализировать функции, раскрыть роль и место структурного подразделения или организации-базы практики.	Назовите тип организационной структуры объекта практики. Существуют ли недостатки в существующей организационной структуре? Каковы назначение, цели деятельности, структура организации (учреждения), в которой проходила практика? Выделите основные отрицательные и положительные стороны деятельности объекта исследования? Назовите выявленные проблемы в исследуемом направлении деятельности объекта практики
ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	<b>Задание 14</b> Описать механизм принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости	Какой механизм принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости и значимости для организации?  Перечислите методы оценки принятых управленческих решений и дайте оценку предполагаемых социальных последствий?
ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций.	<b>Задание 2</b> Выявить рыночные и специфические риски, принимаемые организацией при принятии решений об инвестировании и финансировании.	Каковы назначение, цели деятельности, структура организации (учреждения), в которой проходила практика? Проанализируйте бизнес-процессы организации (учреждения), в которой проходила практика
ОПК-6. Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	<b>Задание 9</b> Описать программные средства и информационные технологии, используемые в организации для анализа информации при составлении отчета по практике.	Какие программные средства и информационные технологии, используются в организации для анализа информации ?
ПК-1. Способен организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации,	<b>Задание 3</b> Описать реализуемые на предприятии стратегии, проанализировать взаимосвязи между организацией и контрагентами. <b>Задание 4</b>	Проанализируйте существующую стратегию компании, выделив ее преимущества и недостатки Как вы оцениваете эффективность стратегии предприятия

<p>анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности</p>	<p>Провести оценку эффективности реализуемой системы тактического и стратегического планирования.  <b>Задание 5</b>  Применяя навыки стратегического анализа, осуществления стратегии организации, провести анализ:  - конкурентов;  - «5 сил Портера»;  - с помощью матрицы БКГ;  - поставщиков и потребителей организации;  -PEST-анализ</p>	
<p>ПК-2. Способен планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения;</p>	<p><b>Задание 6</b>  Описать механизм планирования, организации и контроля работы структурного подразделения, в котором проходит практика  <b>Задание 7</b>  Провести анализ системы управления персоналом структурного подразделения, в котором проходит практика</p>	<p>Назовите стратегии управления человеческими ресурсами?  Назовите организационные структуры управления?</p>
<p>ПК-5. Способен владеть навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления</p>	<p><b>Задание 8</b>  Описать источники, используемые для количественного и качественного анализа информации при составлении отчета по практике.</p>	<p>Назовите методы принятия решений в управлении операционной деятельностью организаций?  Каким образом осуществляются методы принятия решений в управлении операционной деятельностью организаций?</p>
<p>ПК-7. Способен выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации</p>	<p><b>Задание 10</b>  Составить библиографический список использованных источников, с использованием ЭБС Университета.  <b>Задание 11</b>  Описать реализуемые в организации-объекте практики бизнес-проекты (при наличии); привести перечень договоров и соглашений, исполняемых в</p>	<p>Проанализируйте анализ ресурсов, компетенций, проблем и направлений развития предметной области исследования деятельности объекта практики, показатели эффективности и результатов их деятельности. Каким образом, по Вашему мнению, можно решить проблемы, возникающие в подразделении при реализации им своих функций? Определите необходимость проектной</p>



	<p>настоящее время. Сделать вывод о функциональном менеджменте в организации.</p> <p><b>Задание 12</b> Определить необходимость изменений в компании.</p> <p><b>Задание 13</b> Проанализировать проекты, реализуемые в компании предложить методы совершенствования проектной работы.</p>	<p>деятельности на предприятии</p> <p>Как вы оцениваете процесс реорганизации предприятия, укажите причины</p> <p>Проанализируйте необходимость организационных изменений на предприятии</p> <p>Участвовали ли вы в реализации проектов, направленных на развитие организации?</p> <p>Какие системы сбора необходимой информации вы использовали для расширения внешних связей и обмена опытом?</p> <p>Определите экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности</p> <p>Выявите новые рыночные возможности и возможности формирования новых бизнес-моделей</p>
--	---	---

Контроль освоения компетенций, определяемых рабочей программой практики, осуществляется в ходе текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по практике с помощью оценочных средств.

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости представлены в виде заданий, отчет о выполнении которых необходимо представить согласно графику проведения текущего контроля успеваемости.

## **2. Методические материалы, определяющие критерии оценивания результатов текущего контроля успеваемости в период прохождения практики**

Текущий контроль успеваемости обучающихся осуществляется с периодичностью, которая определяется трудоемкостью практики.

В процессе проведения текущего контроля успеваемости по пятибалльной системе («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно») в форме собеседования и представления материалов, собранных для отчета, оценивается уровень выполнения обучающимся части индивидуального задания на практику.

### Критерии оценивания результатов текущего контроля успеваемости:

Уровень освоения компетенции	Оценка	Критерии
Компетенции не освоены	«2» (неудовлетворительно)	индивидуальное задание, подлежащее текущему контролю, не выполнено, или выполнено менее чем на 50% с грубыми ошибками
Пороговый Уровень	«3» - удовлетворительно	не менее 51% индивидуального задания, подлежащего текущему контролю, выполнено по стандартной методике со значительными ошибками
Базовый уровень	«4» - хорошо	выполнено 75% заданий, подлежащих текущему контролю, или при выполнении 100% заданий допущены незначительные ошибки
Продвинутый уровень	«5» - отлично	все индивидуальные задания, подлежащие текущему контролю, выполнены самостоятельно и в требуемом объеме

### **3. Описание уровней, показателей, критериев оценивания сформированности компетенций, шкалы оценивания при проведении промежуточной аттестации по практике**

Промежуточная аттестация по практике осуществляется в форме зачета с оценкой.

Обучающийся представляет отчетные документы о выполнении индивидуального задания на практику.

Защита отчета осуществляется в сроки, определенные приказом о направлении на практику.

Код и наименование компетенции	Уровень освоения	Показатели	Критерии	Шкала оценивания
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	продвинутый	отчет	Отчет в полном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции с использованием всего рекомендуемого инструментария	5 «отлично»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции	
		собеседование	Свободное владение понятийным аппаратом, точные и полные ответы на задаваемые вопросы, свободное владение фактическим материалом, изложенным в отчете	
		характеристика	Содержит оценку «отлично», «хорошо»	
	базовый	отчет	Отчет в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены неточности в анализе	4 «хорошо»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции	
		собеседование	Владеет понятийным аппаратом, но при использовании допускает неточности, в целом дает полные ответы на задаваемые вопросы и владеет фактическим материалом, изложенным в отчете	
		характеристика	Содержит оценку «хорошо», «отлично»	
	пороговый	отчет	Отчет не в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены ошибки в анализе	3 «удовлетворительно»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам формирования компетенции	
		собеседование	В основном знает содержание понятий, но при использовании допускает ошибки, испытывает затруднения при использовании фактического материала, изложенного в отчете	
		характеристика	Содержит оценку, «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»	
	допороговый	отчет	Отчет не соответствует требованиям, не содержит требуемых результатов выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции	2 «неудовлетворительно»
		доклад	Не в полном объеме отражает выводы по результатам прохождения практики	
		собеседование	Не владеет понятийным аппаратом, испытывает трудности при ответе на вопросы по содержанию отчета	
		характеристика	Содержит оценку «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»	
ОПК-3.	продвинутый	отчет	Отчет в полном объеме отражает содержание выполненного(ых)	5 «отлично»

Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия			индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции с использованием всего рекомендуемого инструментария	
		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции	
		собеседование	Свободное владение понятийным аппаратом, точные и полные ответы на задаваемые вопросы, свободное владение фактическим материалом, изложенным в отчете	
		характеристика	Содержит оценку «отлично», «хорошо»	
	базовый	отчет	Отчет в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены неточности в анализе	4 «хорошо»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции	
		собеседование	Владеет понятийным аппаратом, но при использовании допускает неточности, в целом дает полные ответы на задаваемые вопросы и владеет фактическим материалом, изложенным в отчете	
		характеристика	Содержит оценку «хорошо», «отлично»	
	пороговый	отчет	Отчет не в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены ошибки в анализе	3 «удовлетворительно»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам формирования компетенции	
		собеседование	В основном знает содержание понятий, но при использовании допускает ошибки, испытывает затруднения при использовании фактического материала, изложенного в отчете	
		характеристика	Содержит оценку, «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»	
допороговый	отчет	Отчет не соответствует требованиям, не содержит требуемых результатов выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции	2 «неудовлетворительно»	
	доклад	Не в полном объеме отражает выводы по результатам прохождения практики		
	собеседование	Не владеет понятийным аппаратом, испытывает трудности при ответе на вопросы по содержанию отчета		
	характеристика	Содержит оценку «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»		
ОПК-4 - Способен выявлять и	продвинутый	отчет	Отчет в полном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции с	5 «отлично»

оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций.			использованием всего рекомендуемого инструментария	
		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции	
		собеседование	Свободное владение понятийным аппаратом, точные и полные ответы на задаваемые вопросы, свободное владение фактическим материалом, изложенным в отчете	
		характеристика	Содержит оценку «отлично», «хорошо»	
	базовый	отчет	Отчет в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены неточности в анализе	4 «хорошо»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции	
		собеседование	Владеет понятийным аппаратом, но при использовании допускает неточности, в целом дает полные ответы на задаваемые вопросы и владеет фактическим материалом, изложенным в отчете	
		характеристика	Содержит оценку «хорошо», «отлично»	
	пороговый	отчет	Отчет не в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены ошибки в анализе	3 «удовлетворительно»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам формирования компетенции	
		собеседование	В основном знает содержание понятий, но при использовании допускает ошибки, испытывает затруднения при использовании фактического материала, изложенного в отчете	
		характеристика	Содержит оценку, «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»	
	допороговый	отчет	Отчет не соответствует требованиям, не содержит требуемых результатов выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции	2 «неудовлетворительно»
		доклад	Не в полном объеме отражает выводы по результатам прохождения практики	
		собеседование	Не владеет понятийным аппаратом, испытывает трудности при ответе на вопросы по содержанию отчета	
		характеристика	Содержит оценку «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»	
ОПК-6. Способен понимать принципы работы современных	продвинутый	отчет	Отчет в полном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции с использованием всего рекомендуемого инструментария	5 «отлично»

информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции	
		собеседование	Свободное владение понятийным аппаратом, точные и полные ответы на задаваемые вопросы, свободное владение фактическим материалом, изложенным в отчете	
		характеристика	Содержит оценку «отлично», «хорошо»	
	базовый	отчет	Отчет в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены неточности в анализе	4 «хорошо»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции	
		собеседование	Владеет понятийным аппаратом, но при использовании допускает неточности, в целом дает полные ответы на задаваемые вопросы и владеет фактическим материалом, изложенным в отчете	
		характеристика	Содержит оценку «хорошо», «отлично»	
	пороговый	отчет	Отчет не в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены ошибки в анализе	3 «удовлетворительно»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам формирования компетенции	
		собеседование	В основном знает содержание понятий, но при использовании допускает ошибки, испытывает затруднения при использовании фактического материала, изложенного в отчете	
		характеристика	Содержит оценку, «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»	
	допороговый	отчет	Отчет не соответствует требованиям, не содержит требуемых результатов выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции	2 «неудовлетворительно»
доклад		Не в полном объеме отражает выводы по результатам прохождения практики		
собеседование		Не владеет понятийным аппаратом, испытывает трудности при ответе на вопросы по содержанию отчета		
характеристика		Содержит оценку «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»		
ПК-1. Способен организовать работу по стратегическому	продвинутой	отчет	Отчет в полном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции с использованием всего рекомендуемого инструментария	5 «отлично»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции	

и тактическому планированию деятельности организации, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности		собеседование	Свободное владение понятийным аппаратом, точные и полные ответы на задаваемые вопросы, свободное владение фактическим материалом, изложенным в отчете	4 «хорошо»	
		характеристика	Содержит оценку «отлично», «хорошо»		
	базовый	отчет	Отчет в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены неточности в анализе		3 «удовлетворительно»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции		
		собеседование	Владеет понятийным аппаратом, но при использовании допускает неточности, в целом дает полные ответы на задаваемые вопросы и владеет фактическим материалом, изложенным в отчете		
		характеристика	Содержит оценку «хорошо», «отлично»		
	пороговый	отчет	Отчет не в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены ошибки в анализе		2 «неудовлетворительно»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам формирования компетенции		
		собеседование	В основном знает содержание понятий, но при использовании допускает ошибки, испытывает затруднения при использовании фактического материала, изложенного в отчете		
		характеристика	Содержит оценку, «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»		
	допороговый	отчет	Отчет не соответствует требованиям, не содержит требуемых результатов выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции		5 «отлично»
		доклад	Не в полном объеме отражает выводы по результатам прохождения практики		
собеседование		Не владеет понятийным аппаратом, испытывает трудности при ответе на вопросы по содержанию отчета			
характеристика		Содержит оценку «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»			
ПК-2. Способен планировать, организовывать и контролировать	продвинутый	отчет	Отчет в полном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции с использованием всего рекомендуемого инструментария	5 «отлично»	
		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции		
		собеседование	Свободное владение понятийным аппаратом, точные и полные ответы на		

работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения;			задаваемые вопросы, свободное владение фактическим материалом, изложенным в отчете	
		характеристика	Содержит оценку «отлично», «хорошо»	
	базовый	отчет	Отчет в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены неточности в анализе	4 «хорошо»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции	
		собеседование	Владеет понятийным аппаратом, но при использовании допускает неточности, в целом дает полные ответы на задаваемые вопросы и владеет фактическим материалом, изложенным в отчете	
		характеристика	Содержит оценку «хорошо», «отлично»	
	пороговый	отчет	Отчет не в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены ошибки в анализе	3 «удовлетворительно»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам формирования компетенции	
		собеседование	В основном знает содержание понятий, но при использовании допускает ошибки, испытывает затруднения при использовании фактического материала, изложенного в отчете	
		характеристика	Содержит оценку, «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»	
	допороговый	отчет	Отчет не соответствует требованиям, не содержит требуемых результатов выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции	2 «неудовлетворительно»
		доклад	Не в полном объеме отражает выводы по результатам прохождения практики	
		собеседование	Не владеет понятийным аппаратом, испытывает трудности при ответе на вопросы по содержанию отчета	
	характеристика	Содержит оценку «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»		
ПК-5. Способен владеть навыками количественного и качественного анализа	продвинутый	отчет	Отчет в полном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции с использованием всего рекомендуемого инструментария	5 «отлично»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции	
		собеседование	Свободное владение понятийным аппаратом, точные и полные ответы на задаваемые вопросы, свободное владение фактическим материалом,	



информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	базовый		изложенным в отчете	4 «хорошо»
		характеристика	Содержит оценку «отлично», «хорошо»	
		отчет	Отчет в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены неточности в анализе	
		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции	
		собеседование	Владеет понятийным аппаратом, но при использовании допускает неточности, в целом дает полные ответы на задаваемые вопросы и владеет фактическим материалом, изложенным в отчете	
	пороговый	характеристика	Содержит оценку «хорошо», «отлично»	3 «удовлетворительно»
		отчет	Отчет не в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены ошибки в анализе	
		доклад	Отражает основные выводы по результатам формирования компетенции	
		собеседование	В основном знает содержание понятий, но при использовании допускает ошибки, испытывает затруднения при использовании фактического материала, изложенного в отчете	
	допороговый	характеристика	Содержит оценку, «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»	2 «неудовлетворительно»
		отчет	Отчет не соответствует требованиям, не содержит требуемых результатов выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции	
		доклад	Не в полном объеме отражает выводы по результатам прохождения практики	
собеседование		Не владеет понятийным аппаратом, испытывает трудности при ответе на вопросы по содержанию отчета		
ПК-7. Способен выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать	продвинутый	отчет	Отчет в полном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции с использованием всего рекомендуемого инструментария	5 «отлично»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции	
		собеседование	Свободное владение понятийным аппаратом, точные и полные ответы на задаваемые вопросы, свободное владение фактическим материалом, изложенным в отчете	

методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации	базовый	характеристика	Содержит оценку «отлично», «хорошо»	4 «хорошо»
		отчет	Отчет в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены неточности в анализе	
		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции	
		собеседование	Владеет понятийным аппаратом, но при использовании допускает неточности, в целом дает полные ответы на задаваемые вопросы и владеет фактическим материалом, изложенным в отчете	
	пороговый	характеристика	Содержит оценку «хорошо», «отлично»	3 «удовлетворительно»
		отчет	Отчет не в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены ошибки в анализе	
		доклад	Отражает основные выводы по результатам формирования компетенции	
		собеседование	В основном знает содержание понятий, но при использовании допускает ошибки, испытывает затруднения при использовании фактического материала, изложенного в отчете	
	допороговый	характеристика	Содержит оценку, «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»	2 «неудовлетворительно»
		отчет	Отчет не соответствует требованиям, не содержит требуемых результатов выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции	
		собеседование	Не владеет понятийным аппаратом, испытывает трудности при ответе на вопросы по содержанию отчета	

### **3.1 Критерии выставления итоговой оценки по результатам прохождения практики**

Критерии выставления итоговой оценки по результатам прохождения практики во время промежуточной аттестации (защита отчета по практике):

**Отлично** – все компетенции, закрепленные рабочей программой практики, сформированы на продвинутом уровне или не менее 90% компетенций сформированы на продвинутом уровне, а остальные сформированы на базовом уровне.

**Хорошо** – все компетенции, закрепленные рабочей программой практики, сформированы на базовом уровне или не менее 70% компетенций сформированы на базовом уровне, остальные на продвинутом и/или пороговом.

**Удовлетворительно** – у обучающегося все компетенции, закрепленные рабочей программой практики, сформированы на пороговом уровне, или более 70% компетенций, закрепленных рабочей программой практики, сформированы на пороговом уровне, а остальные на базовом и/или продвинутом, и не более 10% на допороговом.

**Неудовлетворительно** – у обучающегося не сформирована (ы) хотя бы одна или более компетенций, закрепленных рабочей программой практики.