

УТВЕРЖДАЮ

Ректор А.В. Молодчик

(приказ № 170 от «27» мая 2025 г.)

Одобрено Ученым советом

(протокол № 10 от «27» мая 2025 г.)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ**  
**(преддипломная практика)**

Направленность (профиль) основной профессиональной  
образовательной программы высшего образования  
**«Менеджмент организации»**

Бакалавриат по направлению подготовки  
**38.03.02 Менеджмент**

Год набора 2025

Челябинск  
2025

Рабочая программа производственной практики (преддипломная практика) / И.А. Сергеичева. – Челябинск: ОУ ВО «Южно-Уральский технологический университет», 2025. – 63 с.

Рабочая программа производственной практики (преддипломная практика) является единой для всех форм обучения. Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент и профилю подготовки «Менеджмент организации»

**Разработчик:** доцент кафедры Сергеичева И.А., к.э.н.

**Рецензенты:**

**Маскайкина Елена Владимировна**, к.э.н., доцент, заведующий кафедрой менеджмента и управления персоналом, зам. директора по экономике Уральского социально-экономический института (филиал) Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования "Академия труда и социальных отношений";

**Пыхов Сергей Иннокентьевич** - к.т.н., начальник бюро разработки систем качества ООО «Челябинский завод Специнструмента»

Рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Экономика и управление» от 20 мая 2025 года, протокол №10.

Одобрена на заседании Учебно-методического совета от 26 мая 2025 г., протокол № 10.

Согласовано с представителем профильной организации:

Руководитель отдела  
снабжения ООО «Алсо»



С.О. Ермаков

## ОГЛАВЛЕНИЕ

|                                                                                                                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Вид и тип практики, формы её проведения, объем и продолжительность практики.....                                                                                       | 4  |
| 2. Цель и задачи практики .....                                                                                                                                           | 4  |
| 3. Место практики в структуре ОПОП ВО .....                                                                                                                               | 4  |
| 4. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО.....                                     | 6  |
| 5. Планирование времени, отведенного на прохождение практики.....                                                                                                         | 17 |
| 6. Содержание практики.....                                                                                                                                               | 17 |
| 7. Организация проведения практики и порядок её прохождения.....                                                                                                          | 20 |
| 8. Структура и содержание отчетных документов по прохождению практики и требования к их оформлению.....                                                                   | 24 |
| 9. Порядок проведения промежуточной аттестации по практике (защита отчета).....                                                                                           | 29 |
| 10.Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения практики.....                                                                       | 30 |
| 11.Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем .....           | 32 |
| 12.Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики.....                                                                                        | 32 |
| 13.Методические указания для обучающихся, определяющие порядок и особенности учебной деятельности в период прохождения практики.....                                      | 33 |
| 14.Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по производственной практике (преддипломная практика)..... | 35 |

## **1. Вид и тип практики, формы её проведения, объем и продолжительность практики**

Вид и тип практики: производственная практика (преддипломная практика).

Практика проводится в профильных организациях.

Базой практики студента может быть самостоятельно выбранная профильная организация, предварительно согласованная с руководителем практики.

Форма проведения практики – дискретная.

Производственная практика (преддипломная практика) проводится в дискретной форме путем выделения в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени для её проведения.

Объем практики в з.е. – 6.

Продолжительность практики в ак. часах/неделях –216/4.

## **2 Цель и задачи практики**

Целью практики является сбор статистического и аналитического материала, необходимого для выполнения выпускной квалификационной работы; закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю ОПОП ВО.

Основными задачами практики в соответствии с ее целью являются:

- углубление и закрепление профессиональных знаний, умений и навыков, полученных обучающимися в процессе обучения и приобретение новых узкоспециализированных знаний, умений и навыков, ориентированных на конкретное рабочее место;
- развитие навыков решения задач профессиональной деятельности организационно-управленческого и информационно-аналитического типов;
- исследование объекта практики в соответствии с задачами выпускной квалификационной работы.

Реализация целей и задач практики должна осуществляться с учетом сферы деятельности предприятия, его организационно-правовой формы, миссии, стратегии и практики управления.

## **3 Место практики в структуре ОПОП ВО**

Практика является составной частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования, одним из видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом. При проведении практики организуется практическая подготовка обучающихся путем непосредственного выполнения обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Б2.В.01(П) Производственная практика (преддипломная практика) входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений, Блока 2 «Практика».

|                                      |     |                   |     |             |
|--------------------------------------|-----|-------------------|-----|-------------|
| Дисциплины, практики, предшествующие | Код | Объект логической | Код | Дисциплины, |
|--------------------------------------|-----|-------------------|-----|-------------|

| данному виду практики, и формирующие аналогичные компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | компет<br>енции | и содержательной взаимосвязи                          |                        | компет<br>енции | практики<br>последующих<br>семестров,<br>формирующие<br>аналогичные<br>компетенции |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 | Вид<br>практики                                       | Код<br>компет<br>енции |                 |                                                                                    |
| Корпоративная социальная ответственность<br>Методы принятия управленческих решений<br>Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика))                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ОПК-3           | Производственная практика<br>(преддипломная практика) | ОПК-3                  | ОПК-3           | -                                                                                  |
| Бизнес-планирование<br>Проект-менеджмент<br>Интернет-маркетинг и продвижение<br>Риск-менеджмент<br>Управление стоимостью бизнеса<br>Инновационный менеджмент<br>Инвестиционный менеджмент<br>Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика))                                                                                                                                                                               | ОПК-4           |                                                       | ОПК-4                  | ОПК-4           | -                                                                                  |
| Стратегический менеджмент<br>Управление качеством<br>Финансовый менеджмент<br>Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика))                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ПК-1            |                                                       | ПК-1                   | ПК-1            | -                                                                                  |
| Основы менеджмента<br>Социально-психологические основы управления<br>Управление человеческими ресурсами<br>Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика))                                                                                                                                                                                                                                                                 | ПК-2            |                                                       | ПК-2                   | ПК-2            | -                                                                                  |
| Логистика                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ПК-3            |                                                       | ПК-3                   | ПК-3            | -                                                                                  |
| Маркетинг<br>Современные маркетинговые коммуникации<br>Методы принятия управленческих решений<br>Управление конкурентоспособностью<br>Менеджмент продаж и мерчендайзинг<br>Интернет-маркетинг и продвижение<br>Реинжиниринг бизнеса<br>Корпоративный менеджмент<br>Инновационный менеджмент<br>Инвестиционный менеджмент<br>Учебная практика (ознакомительная практика)<br>Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)) | ПК-5            |                                                       | ПК-5                   | ПК-5            | -                                                                                  |
| Учет и анализ (финансовый учет, управленческий учет, финансовый анализ)<br>Финансовый менеджмент<br>Налоги и налогообложение                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ПК-6            |                                                       | ПК-6                   | ПК-6            | -                                                                                  |
| Бизнес-планирование<br>Менеджмент продаж и мерчендайзинг<br>Поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства<br>Риск-менеджмент<br>Управление стоимостью бизнеса                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ПК-7            |                                                       | ПК-7                   | ПК-7            | -                                                                                  |

|                                                                                                                                         |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
| Реинжиниринг бизнеса<br>Корпоративный менеджмент<br>Производственная практика (технологическая<br>(проектно-технологическая) практика)) |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|

#### **4. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы**

Результатом освоения практики является формирование у обучающихся следующих компетенций:

##### Общепрофессиональные компетенции:

ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;

ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций.

##### Профессиональные компетенции:

ПК-1. Способен организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности;

ПК-2. Способен планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения;

ПК-3. Способен планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей, хранение и перемещение товарно-материальных ценностей;

ПК-5. Способен владеть навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления;

ПК-6. Способен уметь применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета;

ПК-7. Способен выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации.

| Код и наименование компетенции                                                                                                                                                                                   | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Планируемые результаты обучения по практике                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Общепрофессиональные компетенции:                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия | <b>ОПК-3.1 Знать:</b><br>-особенности управленческих решений и их виды;<br>- методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;<br>- принципы социальной значимости управленческих решений;<br>- признаки сложной и динамичной среды;<br>- методы оценки социальной значимости организационно-управленческих решений;<br><br><b>ОПК-3.2. Уметь:</b><br>- обосновывать организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости;<br>- реализовывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия; | <b>Пороговый</b><br>Обучающийся слабо знает<br>-особенности управленческих решений и их виды;<br>-методы принятия решений в управлении операционной (производственной деятельностью организаций;<br>- принципы социальной значимости управленческих решений;<br>- признаки сложной и динамичной среды;<br>- методы оценки социальной значимости организационно-управленческих решений;<br>Обучающийся слабо умеет<br>- обосновывать организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости;<br>- реализовывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;<br>Обучающийся слабо владеет<br>- навыками разработки организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости;<br>-навыками реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды и оценки их последствий;                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Базовый</b><br>Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает<br>-особенности управленческих решений и их виды;<br>-методы принятия решений в управлении операционной (производственной деятельностью организаций;<br>- принципы социальной значимости управленческих решений;<br>- признаки сложной и динамичной среды;<br>- методы оценки социальной значимости организационно-управленческих решений;<br>Обучающийся с незначительными затруднениями умеет<br>- обосновывать организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости;<br>- реализовывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;<br>С незначительными трудностями владеет<br>- навыками разработки организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости;<br>-навыками реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды и оценки их последствий; |

|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                              | <p><b>ОПК-3.3. Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками разработки организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости;</li> <li>- навыками реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды и оценки их последствий;</li> </ul>                                                                                                                                                                                   | <p><b>Продвинутый</b></p> <p>Обучающийся глубоко и всесторонне знает</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- особенности управленческих решений и их виды;</li> <li>- методы принятия решений в управлении операционной (производственной деятельностью организаций);</li> <li>- принципы социальной значимости управленческих решений;</li> <li>- признаки сложной и динамичной среды;</li> <li>- методы оценки социальной значимости организационно-управленческих решений;</li> </ul> <p>Обучающийся свободно умеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обосновывать организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости;</li> <li>- реализовывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;</li> </ul> <p>Обучающийся глубоко владеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками разработки организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости;</li> <li>- навыками реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды и оценки их последствий;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций | <p><b>ОПК-4.1 Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сущность, структуру и этапы реализации бизнес-планов;</li> <li>- методы контроля реализации бизнес-планов;</li> <li>- способы поиска и оценки новых рыночных возможностей;</li> </ul> <p><b>ОПК-4.2. Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выявлять и оценивать новые рыночные возможности;</li> <li>- разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;</li> </ul> | <p><b>Пороговый</b></p> <p>Обучающийся слабо знает</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сущность, структуру и этапы реализации бизнес-планов;</li> <li>- методы контроля реализации бизнес-планов;</li> <li>- способы поиска и оценки новых рыночных возможностей;</li> </ul> <p>Обучающийся слабо умеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выявлять и оценивать новые рыночные возможности;</li> <li>- разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;</li> </ul> <p>Обучающийся слабо владеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способностью выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;</li> </ul> <p><b>Базовый</b></p> <p>Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сущность, структуру и этапы реализации бизнес-планов;</li> <li>- методы контроля реализации бизнес-планов;</li> <li>- способы поиска и оценки новых рыночных возможностей;</li> </ul> <p>Обучающийся с незначительными затруднениями умеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выявлять и оценивать новые рыночные возможности;</li> <li>- разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;</li> </ul> <p>С незначительными трудностями владеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способностью выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы</li> </ul> |



|                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                | <p><b>ОПК-4.3. Владеть:</b><br/>- способностью выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>создания и развития новых направлений деятельности и организаций;</p> <p><b>Продвинутый</b><br/>Обучающийся глубоко и всесторонне знает<br/>- сущность, структуру и этапы реализации бизнес-планов;<br/>- методы контроля реализации бизнес-планов;<br/>- способы поиска и оценки новых рыночных возможностей<br/>Обучающийся в полном объеме умеет<br/>- выявлять и оценивать новые рыночные возможности;<br/>- разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;<br/>Обучающийся глубоко владеет<br/>- способностью выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Профессиональные компетенции:                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>ПК-1. Способен организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности</p> | <p><b>ПК 1.1. Знать:</b><br/>- особенности стратегического и тактического планирования деятельности организации;<br/>- методы анализа внутренних и внешних факторов и условий, влияющих на деятельность организации;<br/>- методы оценки эффективности деятельности организации;</p> <p><b>ПК 1.2 Уметь:</b><br/>- организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;<br/>- анализировать внутренние (внешние) факторы и</p> | <p><b>Пороговый</b><br/>Обучающийся слабо знает<br/>- особенности стратегического и тактического планирования деятельности организации;<br/>-методы анализа внутренних и внешних факторов и условий, влияющих на деятельность организации;<br/>- методы оценки эффективности деятельности организации;<br/>Обучающийся слабо умеет<br/>- организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;<br/>- анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации;<br/>- проводить оценку эффективности деятельности организации;<br/>Обучающийся слабо владеет<br/>- способностью организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;<br/>-способностью анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности</p> <p><b>Базовый</b><br/>Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает<br/>- особенности стратегического и тактического планирования деятельности организации;<br/>-методы анализа внутренних и внешних факторов и условий, влияющих на деятельность организации;<br/>- методы оценки эффективности деятельности организации;<br/>Обучающийся с незначительными затруднениями умеет<br/>- организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;<br/>- анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации;</p> |

|                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                | <p>условия, влияющие на деятельность организации;</p> <p>- проводить оценку эффективности деятельности организации;</p> <p><b>ПК 1.3 Владеть:</b></p> <p>- способностью организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;</p> <p>- способностью анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности</p> | <p>- проводить оценку эффективности деятельности организации;</p> <p>С незначительными трудностями владеет</p> <p>- способностью организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;</p> <p>- способностью анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p><b>Продвинутый</b></p> <p>Обучающийся глубоко и всесторонне знает</p> <p>- особенности стратегического и тактического планирования деятельности организации;</p> <p>- методы анализа внутренних и внешних факторов и условий, влияющих на деятельность организации;</p> <p>- методы оценки эффективности деятельности организации;</p> <p>Обучающийся в полном объеме умеет</p> <p>- организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;</p> <p>- анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации;</p> <p>- проводить оценку эффективности деятельности организации;</p> <p>Обучающийся глубоко владеет</p> <p>- способностью организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;</p> <p>- способностью анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности</p> |
| ПК-2. Способен планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения | <p><b>ПК 2.1 Знать:</b></p> <p>- понятие организационной структуры управления;</p> <p>- порядок организации работы структурного подразделения;</p> <p>- особенности и методы управления персоналом структурного подразделения;</p> <p><b>ПК 2.2 Уметь:</b></p> <p>- планировать, организовывать и контролировать работу</p>                                                                                                | <p><b>Пороговый</b></p> <p>Обучающийся слабо знает</p> <p>- понятие организационной структуры управления;</p> <p>- порядок организации работы структурного подразделения;</p> <p>- особенности и методы управления персоналом структурного подразделения</p> <p>Обучающийся слабо умеет</p> <p>- планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения;</p> <p>- управлять персоналом структурного подразделения.</p> <p>Обучающийся слабо владеет</p> <p>- способностью планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p><b>Базовый</b></p> <p>Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает</p> <p>- понятие организационной структуры управления;</p> <p>- порядок организации работы структурного подразделения;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                            | <p>структурного подразделения;<br/>- управлять персоналом структурного подразделения.</p> <p><b>ПК 2.3 Владеть</b><br/>- способностью планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения</p>                                                                | <p>- особенности и методы управления персоналом структурного подразделения<br/>Обучающийся с незначительными затруднениями умеет<br/>- планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения;<br/>- управлять персоналом структурного подразделения.<br/>С незначительными трудностями владеет<br/>- способностью планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения</p>                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p><b>Продвинутый</b><br/>Обучающийся глубоко и всесторонне знает<br/>- понятие организационной структуры управления;<br/>- порядок организации работы структурного подразделения;<br/>- особенности и методы управления персоналом структурного подразделения<br/>Обучающийся в полном объеме умеет<br/>- планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения;<br/>- управлять персоналом структурного подразделения.<br/>Обучающийся глубоко владеет<br/>- способностью планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения</p> |
| ПК-3. Способен планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей, хранение и перемещение товарно-материальных ценностей | <p><b>ПК-3.1 Знать:</b><br/>- особенности учёта товарно-материальных ценностей;<br/>- порядок хранения и перемещения товарно-материальных ценностей;</p> <p><b>ПК-3.2 Уметь</b><br/>- планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей,<br/>- организовать хранение и перемещение товарно-материальных ценностей</p> | <p><b>Пороговый</b><br/>Обучающийся слабо знает<br/>-особенности учёта товарно-материальных ценностей;<br/>- порядок хранения и перемещения товарно-материальных ценностей<br/>Обучающийся слабо умеет<br/>- планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей,<br/>- организовать хранение и перемещение товарно-материальных ценностей<br/>Обучающийся слабо владеет<br/>- способностью планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей;<br/>- навыками хранения и перемещения товарно-материальных ценностей</p>                                                                              |
|                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p><b>Базовый</b><br/>Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает<br/>-особенности учёта товарно-материальных ценностей;<br/>- порядок хранения и перемещения товарно-материальных ценностей<br/>Обучающийся с незначительными затруднениями умеет<br/>- планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей,<br/>- организовать хранение и перемещение товарно-материальных ценностей</p>                                                                                                                                                                                                      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>ПК-3.3 Владеть</b><br>- способностью планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей;<br>- навыками хранения и перемещения товарно-материальных ценностей                                                                                                                                                                                                                                                                        | С незначительными трудностями владеет<br>- способностью планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей;<br>- навыками хранения и перемещения товарно-материальных ценностей                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Продвинутый</b><br>Обучающийся глубоко и всесторонне знает<br>-особенности учёта товарно-материальных ценностей;<br>- порядок хранения и перемещения товарно-материальных ценностей<br>Обучающийся в полном объеме умеет<br>- планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей,<br>- организовать хранение и перемещение товарно-материальных ценностей<br>Обучающийся глубоко владеет<br>- способностью планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей;<br>- навыками хранения и перемещения товарно-материальных ценностей                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ПК-5. Способен владеть навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления | <b>ПК 5.1 Знать:</b><br>- методы количественного и качественного анализа управленческой информации;<br>- виды управленческих решений и методы их принятия;<br>-особенности построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей;<br><br><b>ПК 5.2 Уметь:</b><br>- использовать различные методы количественного и качественного анализа информации для принятия управленческих решений;<br>- строить экономические, финансовые и | <b>Пороговый</b><br>Обучающийся слабо знает<br>- методы количественного и качественного анализа управленческой информации;<br>- виды управленческих решений и методы их принятия;<br>- особенности построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей;<br>Обучающийся слабо умеет<br>- использовать различные методы количественного и качественного анализа информации для принятия управленческих решений;<br>- строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем их адаптации к конкретным задачам управления<br>Обучающийся слабо владеет<br>- навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений;<br>- способностью построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Базовый</b><br>Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает<br>- методы количественного и качественного анализа управленческой информации;<br>- виды управленческих решений и методы их принятия;<br>- особенности построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей;<br>Обучающийся с незначительными затруднениями умеет<br>- использовать различные методы количественного и качественного анализа информации для принятия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>организационно-управленческие модели путем их адаптации к конкретным задачам управления;</p> <p><b>ПК 5.3 Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений;</li> <li>- способностью построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления</li> </ul> | <p>управленческих решений;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем их адаптации к конкретным задачам управления</li> </ul> <p>С незначительными трудностями владеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений;</li> <li>- способностью построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления</li> </ul> <hr/> <p><b>Продвинутый</b></p> <p>Обучающийся глубоко и всесторонне знает</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методы количественного и качественного анализа управленческой информации;</li> <li>- виды управленческих решений и методы их принятия;</li> <li>- особенности построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей;</li> </ul> <p>Обучающийся в полном объеме умеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать различные методы количественного и качественного анализа информации для принятия управленческих решений;</li> <li>- строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем их адаптации к конкретным задачам управления</li> </ul> <p>Обучающийся глубоко владеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений;</li> <li>- способностью построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления</li> </ul> |
| <p>ПК-6. Способен уметь применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета</p> | <p><b>ПК 6.1 Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные принципы и стандарты финансового учета;</li> <li>- принципы формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;</li> <li>- особенности управленческого учета;</li> </ul> <p><b>ПК 6.2 Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-применять основные</li> </ul>                                                                                                | <p><b>Пороговый</b></p> <p>Обучающийся слабо знает</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные принципы и стандарты финансового учета;</li> <li>- принципы формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;</li> <li>- особенности управленческого учета;</li> </ul> <p>Обучающийся слабо умеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;</li> <li>-применять основные принципы и стандарты финансового учета для управления затратами;</li> <li>- принимать управленческие решения на основе данных управленческого учета</li> </ul> <p>Обучающийся слабо владеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-способность применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                              | <p>принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;</p> <p>-применять основные принципы и стандарты финансового учета для управления затратами;</p> <p>- принимать управленческие решения на основе данных управленческого учета</p> <p><b>ПК 6.3 Владеть</b></p> <p>-способность применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;</p> <p>- навыками управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета</p> | <p>- навыками управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета</p> <p><b>Базовый</b></p> <p>Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает</p> <p>- основные принципы и стандарты финансового учета;</p> <p>- принципы формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;</p> <p>- особенности управленческого учета;</p> <p>Обучающийся с незначительными затруднениями умеет</p> <p>-применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;</p> <p>-применять основные принципы и стандарты финансового учета для управления затратами;</p> <p>- принимать управленческие решения на основе данных управленческого учета</p> <p>С незначительными трудностями владеет</p> <p>-способность применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;</p> <p>- навыками управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета</p> <p><b>Продвинутый</b></p> <p>Обучающийся глубоко и всесторонне знает</p> <p>- основные принципы и стандарты финансового учета;</p> <p>- принципы формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;</p> <p>- особенности управленческого учета;</p> <p>Обучающийся в полном объеме умеет</p> <p>-применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;</p> <p>-применять основные принципы и стандарты финансового учета для управления затратами;</p> <p>- принимать управленческие решения на основе данных управленческого учета</p> <p>Обучающийся глубоко владеет</p> <p>-способность применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;</p> <p>- навыками управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета</p> |
| <p>ПК-7. Способен выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели,</p> | <p><b>ПК 7.1 Знать:</b></p> <p>- характеристику моделей бизнес-процессов;</p> <p>- методы реорганизации бизнес-процессов</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p><b>Пороговый</b></p> <p>Обучающийся слабо знает</p> <p>- характеристику моделей бизнес-процессов;</p> <p>- методы реорганизации бизнес-процессов</p> <p>Обучающийся слабо умеет</p> <p>- моделировать бизнес-процессы</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации. | <p><b>ПК 7.2 Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- моделировать бизнес-процессы</li> <li>- использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</li> </ul> <p><b>ПК 7.3 Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- умением выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации;</li> <li>- навыками использования методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций.</li> </ul> | <p>-использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</p> <p>Обучающийся слабо владеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- умением выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации;</li> <li>-навыками использования методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p><b>Базовый</b></p> <p>Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- характеристику моделей бизнес-процессов;</li> <li>- методы реорганизации бизнес-процессов</li> </ul> <p>Обучающийся с незначительными затруднениями умеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- моделировать бизнес-процессы</li> <li>-использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</li> </ul> <p>С незначительными трудностями владеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- умением выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации;</li> <li>-навыками использования методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций.</li> </ul> |
|                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p><b>Продвинутый</b></p> <p>Обучающийся глубоко и всесторонне знает</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- характеристику моделей бизнес-процессов;</li> <li>- методы реорганизации бизнес-процессов</li> </ul> <p>Обучающийся в полном объеме умеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- моделировать бизнес-процессы</li> <li>-использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</li> </ul> <p>Обучающийся глубоко владеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- умением выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации;</li> <li>-навыками использования методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций.</li> </ul>                                                   |

## 5. Планирование времени, отведенного на прохождение практики

| п/п                                                          | Этапы прохождения практики и формирования компетенций   | Виды контактной работы на практике и трудоемкость (в часах) |                                                                                                                                                             |                                                                                                    |                                                                                 |                                                                             | СРС/ практическая подготовка | Всего часов |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------|
|                                                              |                                                         | Групповая консультация (ознакомительная лекция)             | Инструктаж обучающихся по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, правилами внутреннего трудового распорядка | Знакомство с особенностями деятельности и должностными обязанностями на месте прохождения практики | Сбор, обработка и систематизация теоретического материала и эмпирических данных | Подготовка отчета, текущий контроль успеваемости, защита отчета по практике |                              |             |
| 1                                                            | Организационно-подготовительный этап                    | 2                                                           | 2                                                                                                                                                           | 1                                                                                                  |                                                                                 |                                                                             | 44/12                        | <b>49</b>   |
| 2                                                            | Основной этап (учебно-исследовательский)                |                                                             |                                                                                                                                                             | 1                                                                                                  |                                                                                 |                                                                             | 50/24                        | <b>51</b>   |
| 3                                                            | Основной этап (обработка и анализ собранных материалов) |                                                             |                                                                                                                                                             |                                                                                                    | 3                                                                               |                                                                             | 52/24                        | <b>55</b>   |
| 4                                                            | Заключительный этап (подготовка и защита отчета)        |                                                             |                                                                                                                                                             |                                                                                                    |                                                                                 | 1                                                                           | 60/12                        | <b>61</b>   |
|                                                              | <b>Итого</b>                                            | <b>2</b>                                                    | <b>2</b>                                                                                                                                                    | <b>2</b>                                                                                           | <b>3</b>                                                                        | <b>1</b>                                                                    | <b>206/72</b>                | <b>216</b>  |
| Контактная работа:                                           |                                                         |                                                             |                                                                                                                                                             |                                                                                                    |                                                                                 |                                                                             | 10                           |             |
| Консультация перед прохождением практики                     |                                                         |                                                             |                                                                                                                                                             |                                                                                                    |                                                                                 |                                                                             | 2                            |             |
| Руководство практикой и методическая помощь                  |                                                         |                                                             |                                                                                                                                                             |                                                                                                    |                                                                                 |                                                                             | 6,5                          |             |
| Защита отчета по практике                                    |                                                         |                                                             |                                                                                                                                                             |                                                                                                    |                                                                                 |                                                                             | 0,5                          |             |
| Текущий контроль выполнения части рабочей программы практики |                                                         |                                                             |                                                                                                                                                             |                                                                                                    |                                                                                 |                                                                             | 1                            |             |

## 6. Содержание практики

На организационно-подготовительном этапе, руководитель практики от Университета проводит групповая консультация (ознакомительную лекцию), на которой обучающийся знакомится с целями и задачами практики, получает индивидуальное задание. Руководитель практики от предприятия проводит с обучающимся инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, правилами внутреннего трудового распорядка. Кроме этого, обучающийся знакомится с особенностями деятельности и должностными обязанностями на месте прохождения практики.



Основной этап практики включает учебно-исследовательский этап и обработку и анализ собранных материалов.

На данном этапе происходит ключевая работа сбора, обработке и систематизации теоретического материала и эмпирических данных для написания ВКР; работа по сбору и анализу информации об объекте практики, должностных инструкциях и функциональных обязанностях работников, учредительных и организационно-распорядительных документов организации - базы практики; положений, инструкций, методик, других нормативных документов, разработанных организацией; данных оперативного и бухгалтерского учета; других видов отчетности организации.

На заключительном этапе проводится подготовка отчета, текущий контроль успеваемости, подготовка доклада к защите и защита отчета по практике.

Перечень типовых заданий для обучающихся, проходящих практику в коммерческих и некоммерческих организациях

| Код и наименование компетенции                                                                                                                                                                                                          | Задания, обеспечивающие освоение компетенций                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Форма отчетной документации с указанием раздела отчета |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия                        | <p><b>Задание 1</b><br/>Дать организационно-экономическую характеристику деятельности объекта практики. Проанализировать функции, раскрыть роль и место структурного подразделения или организации-базы практики.</p> <p><b>Задание 2</b><br/>Описать методы принятия организационно-управленческих решений в ходе деятельности предприятия (организации). Оценить их социальную значимость и последствия.</p>                                                                                                                                                                                                                                               | Отчет по практике<br>Раздел 1,3<br>Доклад к отчету     |
| ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций                                                                            | <p><b>Задание 3</b><br/>Изучить рыночные возможности объекта практики, предложить идею для разработки бизнес-плана по развитию деятельности организации</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Отчет по практике<br>Раздел 3,8<br>Доклад к отчету     |
| ПК-1. Способен организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности | <p><b>Задание 4</b><br/>Применяя навыки стратегического анализа, осуществления стратегии организации, провести анализ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- реализуемых на предприятии стратегий;</li> <li>- взаимосвязи между организацией и контрагентами;</li> <li>- конкурентов;</li> <li>- «5 сил Портера»;</li> <li>- с помощью матрицы БКГ;</li> <li>- поставщиков и потребителей организации;</li> <li>- PEST-анализ;</li> <li>- SWOT-анализ</li> <li>- привести перечень договоров и соглашений, исполняемых в настоящее время</li> <li>- оценить эффективность реализуемой системы тактического и стратегического планирования.</li> </ul> | Отчет по практике<br>Раздел 3,7<br>Доклад к отчету     |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| ПК-2. Способен планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения                                                                                                                                      | <b>Задание 5</b><br>Описать механизм планирования, организации и контроля работы структурного подразделения, в котором проходит практика<br><b>Задание 6</b><br>Провести анализ системы управления персоналом структурного подразделения, в котором проходит практика                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Отчет по практике<br>Раздел 2, 5<br>Доклад к отчету                   |
| ПК-3. Способен планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей, хранение и перемещение товарно-материальных ценностей                                                                                                                                          | <b>Задание 7</b><br>Описать производственную деятельность (операционную деятельность) организации, особенности планирования и контроля поставки товарно-материальных ценностей, хранения и перемещения товарно-материальных ценностей                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Отчет по практике<br>Раздел 4<br>Доклад к отчету                      |
| ПК-5. Способен владеть навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления | <b>Задание 8</b><br>Составить библиографический список использованных источников, с использованием ЭБС Университета<br><b>Задание 9</b><br>Описать источники, используемые для количественного и качественного анализа информации при составлении отчета по практике.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Отчет по практике<br>Раздел 7<br>Список литературы<br>Доклад к отчету |
| ПК-6. Способен уметь применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета                                        | <b>Задание 10</b><br>Провести анализ финансовой отчетности. В зависимости от необходимости наличия данного вида анализа (в соответствии с темой ВКР) в выпускной квалификационной работе, провести анализ:<br>- имущества предприятия;<br>- платежеспособности и анализ ликвидности предприятия;<br>- структуры затрат (на основе данных управленческого учета);<br>- прибыли;<br>- основных фондов, их состав и структуру, методы оценки основных фондов;<br>- оборотного капитала;<br>- нематериальных активов;<br>- других показателей, необходимых для анализа предмета исследования ВКР. | Отчет по практике<br>Раздел 6,8<br>Доклад к отчету                    |
| ПК-7. Способен выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации.                                                                                                   | <b>Задание 11</b><br>Выявить проблемы предприятия с помощью матрицы Глайстера. Необходимо выбрать главную проблему предприятия, используя матрицу из таблицы (в соответствии с темой ВКР).<br>Предложить и описать способ реорганизации бизнес-процессов практической деятельности организации.                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Отчет по практике<br>Раздел 7,8<br>Доклад к отчету                    |

## **7. Организация проведения практики и порядок её прохождения**

Практика – вид учебной работы, направленной на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций в процессе выполнения определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

При определении мест прохождения практики обучающимися с инвалидностью учитываются рекомендации, содержащиеся в индивидуальной программе реабилитации или абилитации инвалида, относительно рекомендованных условий и видов труда. Выбор мест прохождения практик для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья учитывает требования их доступности.

Обучающиеся, совмещающие обучение с трудовой деятельностью, вправе проходить практику по месту трудовой деятельности при условии, что профессиональная деятельность, осуществляемая ими, соответствует требованиям и содержанию практики.

Списки обучающихся для направления на прохождение производственной практики с рекомендациями о месте ее прохождения утверждаются на заседании кафедры и передаются в учебное управление для формирования приказа. Конкретный вид организации (учреждения) – базы практики утверждается персонально для каждого обучающегося приказом по Университету.

Руководство практикой осуществляют руководитель практики от Университета и руководитель практики от профильной организации.

### Руководитель практики от Университета:

- составляет с руководителем практики от профильной организации совместный рабочий график (план) проведения практики;
- разрабатывает индивидуальные задания для обучающихся, выполняемые в период практики;
- участвует в распределении обучающихся по рабочим местам и видам работ в профильной организации;
- осуществляет контроль за соблюдением сроков проведения практики и соответствием ее содержания требованиям, установленным ОПОП ВО;
- оказывает методическую помощь обучающимся при выполнении ими индивидуальных заданий;
- оказывает методическую помощь обучающимся при сборе материалов к выпускной квалификационной работе в ходе преддипломной практики;
- ведет учет посещаемости обучающимися мест проведения практики, результаты которого фиксируются в журнале по практике;
- оценивает и выставляет результаты текущего контроля успеваемости в журнал по практике;
- оценивает результаты прохождения практики обучающимися.

### Руководитель практики от профильной организации:

- составляет с руководителем практики от Университета совместный рабочий график (план) проведения практики;
- согласовывает индивидуальные задания, содержание и планируемые результаты практики;
- предоставляет рабочие места обучающимся;

- проводит инструктаж обучающихся по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, а также правилами внутреннего трудового распорядка результаты которого регистрируются в дневнике практики;

- обеспечивает безопасные условия прохождения практики обучающимися, отвечающие санитарным правилам и требованиям охраны труда;

Обучающиеся при прохождении практики обязаны:

- выполнять индивидуальные задания, предусмотренные рабочей программой практики;

- соблюдать правила внутреннего трудового распорядка;

- соблюдать требования охраны труда и пожарной безопасности;

- вести записи в дневнике с указанием содержания и порядка выполнения индивидуального задания;

- проходить текущий контроль успеваемости, представляя результаты выполнения частей индивидуального задания.

В период прохождения практики на обучающихся распространяются требования охраны труда и режима рабочего дня, действующие на данном предприятии, в учреждении (организации).

В ходе прохождения практики обучающийся ведет дневник практики, являющийся документом, подтверждающим факт прохождения практики обучающимся. В дневнике фиксируется проделанная работа и руководителем практики от профильной организации выставляется оценка её результата.

В ходе прохождения практики реализуются следующие формы образовательной деятельности:

- контактная работа обучающихся с руководителем практики от Университета (групповая консультация перед практикой, выдача индивидуального задания на практику, индивидуальные консультации во время прохождения практики, текущий контроль успеваемости, защита отчетов по практике);

- контактная работа обучающихся с руководителем практики от профильной организации (проведение инструктажа обучающихся по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, а также правилами внутреннего трудового распорядка, знакомство с организацией в целом и её структурными подразделениями, согласование индивидуальных заданий, содержания и планируемых результатов практики, индивидуальные консультации во время прохождения практики, оценка результатов прохождения практики);

- самостоятельная работа обучающихся (изучение рабочей программы практики, подбор и изучение учебной литературы, использование рекомендуемого списка литературы и электронных библиотечных ресурсов, практическая работа с документацией исследуемого предприятия, выполнение индивидуального задания по практике, оформление письменного отчета о прохождении практики и установленных документов по практике в соответствии с требованиями рабочей программы практики);

- практическая подготовка – выполнение обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью и направленных на

формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю ОПОП ВО.

В процессе прохождения практики руководитель практики от Университета осуществляет текущий контроль успеваемости обучающихся в сроки, установленные Приказом о направлении обучающихся на практику.

Для прохождения текущего контроля успеваемости обучающийся должен представить следующие результаты выполнения индивидуального задания на практику, как часть материалов отчета по практике:

| Код и наименование компетенции                                                                                                                                                                                                          | № текущего контроля успеваемости | Задание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия                        | 1                                | <b>Задание 1</b><br>Дать организационно-экономическую характеристику деятельности объекта практики. Проанализировать функции, раскрыть роль и место структурного подразделения или организации-базы практики.<br><b>Задание 2</b><br>Описать методы принятия организационно-управленческих решений в ходе деятельности предприятия (организации). Оценить их социальную значимость и последствия.                                                                                                                                               |
| ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций                                                                            |                                  | <b>Задание 3</b><br>Изучить рыночные возможности объекта практики, предложить идею для разработки бизнес-плана по развитию деятельности организации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ПК-1. Способен организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности |                                  | <b>Задание 4</b><br>Применяя навыки стратегического анализа, осуществления стратегии организации, провести анализ:<br>- реализуемых на предприятии стратегий;<br>- взаимосвязи между организацией и контрагентами;<br>- конкурентов;<br>- «5 сил Портера»;<br>- с помощью матрицы БКГ;<br>- поставщиков и потребителей организации;<br>- PEST-анализ;<br>- SWOT-анализ<br>- привести перечень договоров и соглашений, исполняемых в настоящее время<br>- оценить эффективность реализуемой системы тактического и стратегического планирования. |
| ПК-2. Способен планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения                                                                                          |                                  | <b>Задание 5</b><br>Описать механизм планирования, организации и контроля работы структурного подразделения, в котором проходит практика<br><b>Задание 6</b><br>Провести анализ системы управления персоналом структурного подразделения, в котором проходит практика                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ПК-3. Способен планировать и контролировать поставки товарно-материальных                                                                                                                                                               |                                  | <b>Задание 7</b><br>Описать производственную деятельность (операционную деятельность) организации, особенности                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ценностей, хранение и перемещение товарно-материальных ценностей                                                                                                                                                                                                                    |   | планирования и контроля поставки товарно-материальных ценностей, хранения и перемещения товарно-материальных ценностей                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ПК-5. Способен владеть навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления |   | <b>Задание 8</b><br>Составить библиографический список использованных источников, с использованием ЭБС Университета<br><b>Задание 9</b><br>Описать источники, используемые для количественного и качественного анализа информации при составлении отчета по практике.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ПК-6. Способен уметь применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета                                        | 2 | <b>Задание 10</b><br>Провести анализ финансовой отчетности. В зависимости от необходимости наличия данного вида анализа (в соответствии с темой ВКР) в выпускной квалификационной работе, провести анализ:<br>- имущества предприятия;<br>- платежеспособности и анализ ликвидности предприятия;<br>- структуры затрат (на основе данных управленческого учета);<br>- прибыли;<br>- основных фондов, их состав и структуру, методы оценки основных фондов;<br>- оборотного капитала;<br>- нематериальных активов;<br>- других показателей, необходимых для анализа предмета исследования ВКР. |
| ПК-7. Способен выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации.                                                                                                   |   | <b>Задание 11</b><br>Выявить проблемы предприятия с помощью матрицы Глайстера. Необходимо выбрать главную проблему предприятия, используя матрицу из таблицы (в соответствии с темой ВКР).<br>Предложить и описать способ реорганизации бизнес-процессов практической деятельности организации.                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

Продолжительность рабочего дня обучающихся при прохождении практики в организациях составляет для обучающихся в возрасте от 16 до 18 лет не более 35 часов в неделю (ст. 92 Трудового кодекса РФ), в возрасте от 18 лет и старше не более 40 часов в неделю (ст. 91 Трудового кодекса РФ).

По окончании практики обучающиеся обязаны:

- представить на кафедру надлежащим образом оформленные пакет отчетных документов по практике: договор на прохождение практики, рабочий график (план) прохождения практики, дневник практики, письменный отчет о выполнении рабочей программы практики, характеристику, составленную руководителем практики от профильной организации;
- пройти промежуточную аттестацию по практике в форме зачета с оценкой;
- разместить электронные версии отчета по практике и характеристику с места прохождения практики в «Личном кабинете».

## **8. Структура и содержание отчетных документов по прохождению практики и требования к их оформлению**

К отчетным документам по прохождению практики, на основании которых, в том числе будет осуществляться оценка её результатов, относятся:

- письменный отчет;
- характеристика на обучающегося, составленная руководителем практики от профильной организации.

Отчет является основным документом, характеризующим результат прохождения практики, отражающим уровень освоения компетенций. В отчете должны быть отражены изученные во время практики вопросы, выявленные проблемы в деятельности профильной организации (подразделения) и основные результаты работы по выполнению индивидуального задания на практику.

По структуре отчет включает титульный лист, лист оглавления, введение, основная часть, заключение, список литературы, приложения.

Во введении обосновывается выбор профильной организации (подразделения) для прохождения практики, отражаются цель, задачи практики, период её прохождения, должность, по которой выполнялись обязанности студентом при прохождении практики.

В основной части раскрывается содержание выполненных работ, деятельность по выполнению индивидуального задания на практику.

**Задание 1 Общая характеристика организации. Знакомство с организацией, изучение организационно-управленческой документации.**

**Содержание задания:**

Полное и сокращенное наименование организации, когда и кем зарегистрировано. Организационно-правовая форма: статус, форма собственности. Месторасположение (адрес). Проанализировать функции, раскрыть роль и место структурного подразделения или организации-базы практики.

История развития организации. Сфера, виды и масштабы деятельности. Миссия, стратегические и тактические цели организации. Система и характер взаимодействия с внешней средой. основные сведения о предприятии (учреждении, организации), являющимся местом прохождения практики: цель (миссия), задачи функционирования предприятия (учреждения, организации); история развития; объемы и содержание деятельности.

Провести анализ направлений деятельности организации (учреждения) и др. необходимая информация, передающая специфику деятельности организации. Дать характеристику менеджмента организации, показать структуру органов управления их функциональные обязанности.

Обучающийся должен получить информацию и отразить в данном разделе отчета следующие сведения об организации: юридический адрес; организационно-правовая форма и краткая историческая справка об организации и её деятельности; виды деятельности; сфера и масштаб деятельности организации, в т.ч. регионы присутствия; цели и задачи организации (дерево целей); внешняя среда деятельности организации и её ключевые факторы; и др.

## **Задание 2 Методы принятия организационно-управленческих решений**

### **Содержание задания:**

Обучающийся должен описать те способы, с помощью которых в организации - месте прохождения практики, принимаются организационно-управленческие решения. Обучающийся может рассмотреть классические методы:

аналитический метод (использование статистических данных и анализа для обоснования решений);

метод экспертных оценок (привлечение специалистов для получения мнений и рекомендаций);

качественные методы: мозговой штурм (коллективное генерирование идей без критики); метод Дельфи (анонимные опросы экспертов с целью достижения согласия);

количественные методы: математическое моделирование (использование математических моделей для прогнозирования последствий решений);

методы оптимизации (линейное программирование, теория игр и другие подходы для нахождения наилучших решений).

интуитивные методы (принятие решений на основе интуиции и личного опыта руководителя);

другие методы.

Кроме этого, обучающийся провести оценку социальной значимости решений и используемых методов, а также оценить последствия принятых решений.

Для оценки социальной значимости оцените влияние на сотрудников: как методы принятия решений могут повлиять на моральный дух, мотивацию и вовлеченность работников; влияние на общество: как решения предприятия могут затрагивать интересы местных сообществ, экологию и социальную ответственность бизнеса.

Для оценки последствий принятых решений рассмотрите краткосрочные и долгосрочные последствия для организации (финансовые результаты, репутация), а также социальные последствия (влияние на занятость, условия труда, социальные программы).

## **Задание 3 Оценка возможностей и рекомендации по развитию деятельности организации**

### **Содержание задания:**

Обучающийся должен оценить рыночные возможности объекта практики, а также предложить идею бизнес-плана по созданию нового направления деятельности организации, либо модернизации существующего бизнеса. В зависимости от сферы деятельности и рыночных возможностей организации, обучающийся может выбрать наиболее подходящую идею из нижеследующих и адаптировать ее под конкретные условия организации и рынка, либо предложить свою:

Запуск нового продукта или услуги:

Разработка инновационного продукта: исследование потребностей клиентов и создание нового продукта, который решает их проблемы (например, экологически чистые товары, умные устройства).



Расширение линейки услуг: добавление новых услуг к существующему предложению (например, если у вас есть кафе, можно добавить услуги кейтеринга).

Внедрение цифровых технологий

Создание мобильного приложения: разработка приложения для удобства клиентов (например, для онлайн-заказов или бронирования).

Автоматизация процессов: внедрение CRM-системы или других программных решений для оптимизации работы и повышения эффективности.

Расширение на новые рынки

Выход на международный рынок: исследование возможности экспорта товаров или услуг в другие страны.

Открытие новых филиалов: открытие дополнительных точек продаж в других городах или регионах.

Устойчивое развитие и социальная ответственность

Экологические инициативы: разработка программы по снижению углеродного следа или внедрение переработки отходов.

Социальные проекты: запуск инициатив, направленных на поддержку местного сообщества (например, программы по обучению молодежи).

Улучшение клиентского опыта

Программа лояльности: внедрение системы бонусов и скидок для постоянных клиентов.

Персонализированные предложения: использование данных о клиентах для создания индивидуальных предложений.

Партнерства и сотрудничество

Сотрудничество с другими компаниями: создание совместных продуктов или услуг с другими организациями.

Партнерство с образовательными учреждениями: разработка программ стажировок или практик для студентов.

Обучение и развитие персонала

Программы повышения квалификации: внедрение регулярных тренингов и курсов для сотрудников.

Создание корпоративной культуры: разработка мероприятий для улучшения командного духа и вовлеченности сотрудников.

Маркетинговые стратегии

Цифровой маркетинг: разработка стратегии продвижения через социальные сети, SEO и контент-маркетинг.

Организация мероприятий: проведение мастер-классов, семинаров или выставок для привлечения клиентов.

Инновационные бизнес-модели

Подписочная модель: внедрение системы подписки на товары или услуги (например, доставка продуктов на дом).

Краудфандинг: использование платформ для сбора средств на реализацию новых проектов.

Улучшение операционной эффективности

Оптимизация цепочки поставок: анализ текущих процессов и внедрение более эффективных решений.

Снижение затрат: поиск способов уменьшения расходов без потери качества продукции или услуг.

#### **Задание 4 Стратегический анализ, стратегическое и тактическое планирование деятельности предприятия**

##### **Содержание задания:**

Анализ внешней и внутренней среды организации-объекта практики проводится обучающимся и является основой для принятия любых решений о деятельности организации. Он входит в систему диагностики ее проблем. «Среда» или «окружение» организации – совокупность всех факторов и систем, влияющих на ее деятельность. В данном задании следует описать экономические и социальные условия функционирования предприятия (условия осуществления его предпринимательской деятельности). Выявить возможные проблемы и предложить решения.

В данном задании необходимо выполнить следующие работы:

1. Анализ реализуемых стратегий: определите текущие стратегии организации, такие как стратегии роста, сокращения или диверсификации. Укажите цели и задачи, которые организация ставит перед собой в рамках этих стратегий.

2. Взаимосвязь с контрагентами: идентифицируйте ключевых контрагентов, включая партнеров, клиентов и поставщиков. Оцените, как осуществляется взаимодействие с этими контрагентами (например, долгосрочные контракты или партнерства).

3. Анализ конкурентов: определите основных конкурентов на рынке, проведите сравнительный анализ их сильных и слабых сторон по сравнению с вашей организацией.

4. Модель «Пять сил Портера»: оцените уровень конкуренции внутри отрасли, проанализируйте угрозу новых участников на рынок, оцените наличие заменителей продуктов или услуг, проанализируйте силу поставщиков и их влияние на организацию, оцените силу покупателей и их влияние на ценообразование и условия.

5. Матрица Бостонской консультационной группы (БКГ): классифицируйте продукты или услуги организации на категории: звезды (высокий рост и высокая доля рынка), дойные коровы (низкий рост и высокая доля рынка), вопросительные знаки (высокий рост и низкая доля рынка), собаки (низкий рост и низкая доля рынка).

6. Поставщики и потребители: оцените количество и силу поставщиков, а также условия сотрудничества с ними, определите целевую аудиторию вашей организации и ее потребности.

7. PEST-анализ: проанализируйте политические факторы, влияющие на бизнес (например, законодательство), оцените экономические факторы (например, уровень инфляции, безработицы), учитывайте социальные факторы (например, изменения в потребительских предпочтениях), оцените технологические факторы (например, новые технологии в отрасли). Представьте результаты в виде таблицы.

8. SWOT-анализ: определите сильные стороны вашей организации (например, уникальные предложения), укажите слабые стороны (например, недостаток ресурсов), проанализируйте возможности для роста (например, новые рынки), определите угрозы для бизнеса (например, экономическая нестабильность). Представьте результаты в виде таблицы.

9. Перечень договоров и соглашений: составьте список всех действующих договоров с контрагентами, включая условия сотрудничества.

10. Оценка эффективности системы планирования: проанализируйте текущую систему тактического и стратегического планирования: как она помогает достигать целей организации. Укажите недостатки в системе планирования и предложите возможные улучшения процесса планирования.

### **Задание 5 Планирование, организация и контроль деятельности предприятия**

#### **Содержание задания:**

Описание структурного подразделения, в котором проходит практик (например, отдел продаж, маркетинга или бухгалтерии).

Описание процесса планирования: определение целей и задач на краткосрочный (например, на месяц) и долгосрочный (например, на год) период.

Инструменты планирования: программное обеспечение или инструменты для составления планов (например, Microsoft Excel или специализированные программы для управления проектами).

Организация работы: основные бизнес-процессы в подразделении: как выполняются задачи от начала до конца, стандарты и регламенты работы: какие правила существуют для выполнения задач.

Контроль работы. Методы контроля выполнения задач: как отслеживается выполнение плана (например, отчеты о выполнении задач).

### **Задание 6 Управление персоналом**

#### **Содержание задания:**

Ознакомиться с численностью и составом персонала.

Ознакомиться с действующей системой оплаты труда и планирования рабочих, системой премирования руководящих работников и служащих (специалистов), показателями и условиями премирования работников аппарата управления. Изучить систему, порядок разработки и пересмотра норм.

Ознакомиться с нормативами фонда оплаты труда и проанализировать их соотношение с ростом производительности труда.

Ознакомиться с практикой руководства персоналом и мотивацией труда.

Ознакомиться с мероприятиями по организации рационального режима труда и отдыха, организации рабочих мест и обеспечению стабильности занятости (привлечение временных работников, сокращение рабочей недели, переквалификация работников и обучение новым специальностям, предложение внеочередных отпусков и долгосрочного выхода на пенсию и т.д.).

Ознакомиться с системой подбора и продвижения кадров и методами привлечения работников к принятию управленческих решений.

Проанализировать структуру затрат на персонал. Общие принципы и требования, предъявляемые предприятием (организацией) к работникам при подборе, отборе и найме персонала. Аттестация работников предприятия. Текущность кадров. Система продвижения по службе. Организация подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров. Действующая система адаптации персонала.

### **Задание 7 Производственная (операционная) деятельность организации**

#### **Содержание задания:**

Обучающийся должен описать производственную деятельность организации, в том числе производственные процессы, связанные с производством товаров(выполнением работ, оказанием услуг), а также используемые технологии и оборудование.

Необходимо отметить особенности планирования потребностей в товарно-материальных ценностях для бесперебойного производства, организации процесса поставки, частоты и объема поставок. Описать, какие методы контроля за выполнением условий договоров с поставщиками применяются, как организация реагирует на задержки или несоответствия в поставках.

Кроме этого, необходимо отметить, как организовано складское хранение (принципы организации складов, выбор мест хранения, требования к условиям хранения и т.д.), периодическая инвентаризация.

И наконец, описать процесс перемещения ценностей внутри организации, какие технологии используются для оптимизации перемещения (например, системы управления складом), как это оформляется документально.

### **Задание 8 Библиографический список**

#### **Содержание задания:**

Составить список использованных источников, включая в обязательном порядке источники из электронных библиотечных систем (ЭБС) вуза. Он приведены в программе практики. Список составляет 12-15 источников, включая официальный интернет-ресурс организации-места прохождения практики.

### **Задание 9 Источники анализа информации**

#### **Содержание задания:**

При составлении отчета по практике важно использовать как количественные, так и качественные источники информации. Например:

Количественные источники:

1. Статистические данные: официальные статистические отчеты (например, данные государственных органов, статистических служб).

- Отчеты компаний и организаций, содержащие числовые показатели (выручка, прибыль, объем продаж и т.д.).

2. Анкеты и опросы: результаты анкетирования сотрудников или клиентов, которые могут быть обработаны с использованием статистических методов.

3. Финансовые отчеты: балансовые отчеты, отчеты о финансовых результатах, которые содержат количественные показатели финансовой деятельности.

4. Данные из информационных систем: данные CRM-систем, ERP-систем и других баз данных, которые могут предоставить количественную информацию о клиентах, продажах и операциях.

5. Научные исследования: публикации с результатами количественных исследований в области экономики, социологии и других наук.

Качественные источники:

1. Интервью: полуструктурированные или неструктурированные интервью с сотрудниками компании или экспертами в области практики.

2. Наблюдения: личное наблюдение за процессами в компании или на производстве для выявления особенностей работы.

3. Документы компании: внутренние регламенты, инструкции, отчеты о проектах и другие документы, которые могут дать представление о внутренней культуре и процессах.

4. Фокус-группы: обсуждения с группами людей для получения мнений и восприятия определенных аспектов работы компании или продукта.

5. Литература по теме: учебные пособия, статьи и исследования по теме практики, которые могут предоставить теоретическую основу для анализа.

### **Задание 10 Анализ финансовой отчетности**

#### **Содержание задания:**

Провести анализ финансовой отчетности за три последних отчетных года. В зависимости от необходимости наличия данного вида анализа (в соответствии с темой ВКР) в выпускной квалификационной работе, провести анализ:

имущества предприятия;

платежеспособности и анализ ликвидности предприятия;

структуры затрат (на основе данных управленческого учета);

анализ прибыли;

классификацию основных фондов, их состав и структуру, методы оценки основных фондов;

оборотного капитала;

нематериальных активов;

других показателей, необходимых для анализа предмета исследования ВКР.

В основе финансового анализа лежит расчет специальных показателей, чаще в виде коэффициентов, характеризующих тот или иной аспект финансово-хозяйственной деятельности организации. Итогом качественного анализа должен явиться обоснованный, подкрепленный расчетами вывод о финансовом положении организации, который и станет основой для принятия решений менеджментом, инвесторами и другими заинтересованными лицами. В качестве основного источника информации для финансового анализа выступает публичная бухгалтерская отчетность организации.

### **Задание 11 Производственная (операционная) деятельность организации**

#### **Содержание задания:**

Обучающийся должен построить матрицу Глайстера. Для этого необходимо собрать информацию о текущих бизнес-процессах, их эффективности и проблемах, с которыми сталкивается предприятие. Это может включать опросы сотрудников, анализ отчетов и финансовых показателей. На основании собранного материала можно определить проблемы, которые влияют на эффективность работы

предприятия. В числе названных проблем нужно выделить основную. Приведите обоснование того, что данная проблема – основная.

Далее изучите текущие бизнес-процессы, связанные с основной проблемой, и предложите изменения (способы реорганизации) деятельности объекта практики.

Существует несколько методов и подходов к реорганизации бизнес-процессов, которые могут быть применены в практической деятельности. Обучающийся может выбрать из предлагаемого перечня, либо предложить собственный вариант. Перечень вариантов:

1. Анализ и оптимизация процессов: метод Lean: Устранение потерь и неэффективных действий в процессах с целью повышения их ценности для клиента; шесть сигм (Six Sigma): методология, направленная на снижение вариативности процессов и улучшение качества продукции или услуг через статистический анализ.

2. Моделирование бизнес-процессов: BPMN (Business Process Model and Notation): стандарт для моделирования бизнес-процессов, который позволяет визуализировать процессы и выявлять узкие места; UML (Unified Modeling Language): используется для описания процессов и систем, что помогает в их анализе и реорганизации.

3. Автоматизация процессов: внедрение ERP-систем: Интеграция всех бизнес-процессов в единую систему управления ресурсами предприятия; использование RPA (Robotic Process Automation): Автоматизация рутинных задач с помощью программных роботов, что позволяет снизить затраты времени и ошибок.

4. Реинжиниринг бизнес-процессов (BPR): полная переоценка и радикальное изменение существующих процессов с целью достижения значительных улучшений в производительности, качестве, обслуживании клиентов и снижении затрат.

5. Кросс-функциональные команды: создание команд из представителей различных подразделений для совместной работы над улучшением конкретных процессов, что способствует обмену знаниями и лучшему пониманию общих целей.

6. Методология Agile: применение гибких методологий управления проектами для быстрого реагирования на изменения в требованиях клиентов и рынка, что позволяет адаптировать процессы под новые условия.

7. Клиентский подход: ориентация на потребности клиентов при реорганизации процессов, что включает сбор обратной связи от клиентов и использование ее для улучшения качества услуг или продукции.

8. Анализ данных: использование аналитики больших данных для выявления закономерностей в работе процессов, что помогает принимать обоснованные решения о необходимых изменениях.

9. Управление изменениями: разработка стратегии управления изменениями для успешного внедрения новых процессов, включая обучение сотрудников, коммуникацию изменений и поддержку со стороны руководства.

10. Системный подход: рассмотрение организации как единой системы с взаимосвязанными процессами; изменения в одном процессе могут повлиять на другие, поэтому важно учитывать все аспекты при реорганизации.

11. Автоматизация процессов, изменение организационной структуры, внедрение новых технологий и т.д.

Обучающий может самостоятельно и творчески подойти к выбору способа реорганизации бизнес-процессов и предложить уникальный вариант.

**Основными источниками информации** для выполнения указанных заданий являются: учредительные и организационно-распорядительные документы организации - базы практики; положения, инструкции, методики, другие нормативные документы, разработанные организацией; данные оперативного и бухгалтерского учета; годовая финансовая отчетность организации; другие виды отчетности организации.

В **заключении** обобщаются результаты практики, делаются выводы по основной части отчета, отражаются выявленные проблемы и формулируются практические рекомендации.

Список литературы включает законы и иные нормативные правовые акты, справочно-статистические и архивные материалы, монографии, сборники, статьи, выступления, связанные с деятельностью профильной организации.

В качестве приложения в отчет могут входить статистические таблицы, копии документов (нормативных правовых актов, отчетов и др.), изученных и использованных студентом.

Отчет составляется по мере выполнения индивидуального задания. И оформляется в соответствии с требованиями к оформлению письменных работ.

Оформленный отчет представляется для оценки руководителю практики от Университета.

Характеристика руководителя практики от организации содержит оценку качества выполнения обучающимся должностных обязанностей и уровня освоения компетенций и итоговую оценку по практике. Характеристика должна быть подписана руководителем практики от профильной организации и заверена печатью организации (структурного отделения организации).

## **9. Порядок проведения промежуточной аттестации по практике (защита отчета)**

Форма промежуточной аттестация по практике – зачет с оценкой.

Заведующий выпускающей кафедры назначает распоряжением по кафедре аттестационную комиссию, которая проводит процедуру защиты отчета.

Защита отчета включает: краткий доклад, продолжительностью 5 - 7 мин. и ответы на вопросы по существу отчета (собеседование).

При выставлении оценки принимается во внимание:

- характеристика руководителя практики от профильной организации;
- деятельность обучающегося в период практики (степень полноты выполнения индивидуального задания на практику, овладение компетенциями);
- содержание и качество оформления отчета;
- качество доклада и ответы обучающегося на вопросы во время защиты отчета.

## Типовые вопросы для собеседования по итогам практики

| Код и наименование проверяемой компетенции                                                                                                                                                                                                                                          | Перечень из вопросов, по которым оценивается освоение компетенций                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия                                                                    | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Назовите тип организационной структуры объекта практики.</li> <li>2. Существуют ли недостатки в существующей организационной структуре?</li> <li>3. Выделите основные отрицательные и положительные стороны деятельности объекта исследования?</li> </ol>                                                                                                   |
| ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций                                                                                                                        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Смоделируйте бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</li> <li>2. Оцените экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности</li> </ol>                                                                                                                  |
| ПК-1. Способен организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности                                             | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Определите особенности тактического и стратегического планирования в организации</li> <li>2. Проанализируйте внешние и внутренние факторы, влияющие на деятельность организации</li> </ol>                                                                                                                                                                  |
| ПК-2. Способен планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения                                                                                                                                      | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Назовите особенности стратегии управления человеческими ресурсами в организации, выделив ее преимущества и недостатки</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                            |
| ПК-3. Способен планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей, хранение и перемещение товарно-материальных ценностей                                                                                                                                          | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проанализируйте особенности планирования и контроля поставки товарно-материальных ценностей, хранения и перемещения товарно-материальных ценностей</li> </ol>                                                                                                                                                                                               |
| ПК-5. Способен владеть навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проанализируйте анализ ресурсов, компетенций, проблем и направлений развития предметной области исследования деятельности объекта практики, показатели эффективности и результатов их деятельности.</li> <li>2. Каким образом, по Вашему мнению, можно решить проблемы, возникающие в подразделении при реализации им своих функций?</li> </ol>             |
| ПК-6. Способен уметь применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета                                        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проанализируйте финансовую отчетность с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации</li> <li>2. Проанализируйте объем продаж и выручки от реализации продукции</li> </ol>                                                                                                   |
| ПК-7. Способен выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации.                                                                                                   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Предложите план поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ</li> </ol> |

По результатам защиты на обучающегося оформляется аттестационный лист. Неудовлетворительные результаты промежуточной аттестации по практике или не прохождение промежуточной аттестации по практике при отсутствии уважительных причин признаются академической задолженностью.



## 10. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения практики

### Основная литература

1. Подготовка и защита выпускной квалификационной работы. Бакалаврской работы [Электронный ресурс]: методические указания для обучающихся по направлению подготовки бакалавриата «Менеджмент», профиль «Международный менеджмент» — Электрон. текстовые данные. — Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 45 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/75088>

2. Пудич, В. С. Введение в специальность менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов / В. С. Пудич. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 319 с. — 5-238-00585-7. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81750>

3. Экономика и управление производством: учебное пособие / И. П. Богомолова [и др.]; под редакцией И. П. Богомолова. — Воронеж: Воронежский государственный университет инженерных технологий, 2015. — 288 с. — ISBN 978-5-00032-155-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL : <http://www.iprbookshop.ru/50653>

### Дополнительная литература

1. Моисеева Е.Г. Управление персоналом. Современные методы и технологии [Электронный ресурс]: учебное пособие / Е.Г. Моисеева. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2017. — 139 с. — 978-5-4487-0039-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/68732>

2. Шадченко Н.Ю. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие для преподавателей и студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» / Н.Ю. Шадченко. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2017. — 48 с. — 978-5-4486-0001-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62888>

### в) ресурсы сети «Интернет»

1. Административно-управленческий портал: сайт. URL: <http://www.aup.ru/>

2. Администрация города Челябинска: официальный сайт: сайт. URL: <http://www.cheladmin.ru>

3. ГАРАНТ.ру: информационно-правовой портал: сайт. URL: [www.garant.ru](http://www.garant.ru)

4. Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации: сайт. URL: <http://duma.gov.ru>

5. Интернет и право: юридическая фирма: [сайт]. — URL: Интернет и право: юридическая фирма: сайт. URL: <http://www.internet-law.ru/>

6. КонсультантПлюс: справочная правовая система: сайт. URL: <http://www.consultant.ru/>

7. Корпоративный менеджмент. Библиотека управления: сайт. URL: <https://www.cfin.ru/rubricator.shtml>

8. Международный научно-инновационный центр: сайт. – URL: [www.snauka.ru](http://www.snauka.ru)
9. Министерство регионального развития Российской Федерации: сайт. URL: <http://minregion.ru/>
10. Научная электронная библиотека: сайт. URL: <http://elibrary.ru/>
11. Научно-образовательный портал НИУ ВШЭ: сайт. URL : <https://iq.hse.ru/>
12. Официальная Россия: Сервер органов государственной власти Российской Федерации: сайт. URL : [www.gov.ru](http://www.gov.ru)
13. Предпринимательское право: Портал правовой поддержки предпринимательской деятельности: сайт. URL: <http://businesspravo.ru/>
14. Российская государственная библиотека: сайт. URL: <http://rsl.ru/>
15. Российская экономическая школа: сайт. URL: <https://www.nes.ru/>
16. Управление в современных системах: электронный журнал: сайт / ОУ ВО «Южно-Уральский технологический университет». – Челябинск, 2013-... URL: <http://journal.inueco.ru/>
17. Федеральная антимонопольная служба: сайт. URL: <https://fas.gov.ru/>
18. Федеральная служба государственной статистики: сайт. URL: <https://rosstat.gov.ru/>

### **11. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

#### Программное обеспечение:

1. Р7-Офис.Профессиональный
2. ОС Astra Linux Special Edition "Орел"
3. Adobe Acrobat Reader DC
4. Google Chrome
5. Контур.Толк
6. Yandex Браузер

#### Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. КонсультантПлюс: Общероссийская Сеть Распространения Правовой Информации
2. Научная электронная библиотека: сайт. URL: <http://elibrary.ru/>
3. Система ГАРАНТ: электронный периодический справочник

### **12. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики**

При проведении практики со стороны Университета используются:

- учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами

обучения: компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет»;

- помещения для самостоятельной работы обучающихся, укомплектованные специализированной мебелью, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета;

- помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

По месту прохождения практики в профильной организации обучающимся должно быть предоставлено рабочее место, соответствующее нормам санитарно-гигиенического и противопожарного законодательства Российской Федерации, оборудованное необходимыми техническими средствами (компьютерное оборудование с выходом в Интернет, копировально-множительная техника) для работы с документами и подготовки письменных материалов к отчету.

Материально-техническое обеспечение практики возлагается на руководителей профильных организаций, принимающих обучающихся для прохождения практики.

### **13 Методические указания для обучающихся, определяющие порядок и особенности учебной деятельности в период прохождения практики**

Освоение рабочей программы производственной практики (преддипломная практика) предполагает выполнение индивидуального задания в период прохождения практики, изучение материалов в ходе самостоятельной работы, взаимодействие в форме контактной работы с руководителями практики от профильной организации и Университета, подготовку письменного отчета по практике, доклада, подготовку к собеседованию.

#### **С целью успешного прохождения практики необходимо**

на подготовительном этапе:

- познакомиться с настоящей рабочей программой практики;
- изучить индивидуальное задание на практику;
- ознакомиться с методическими рекомендациями выполнения индивидуального задания;

- при необходимости сформулировать вопросы, которые требуют разъяснения со стороны руководителей практики;

- изучить и использовать список основной и дополнительной литературы.

на основном этапе:

- ответственно и вдумчиво относиться к выполнению должностных обязанностей;

- своевременно обрабатывать собранные эмпирические данные, полученные результаты, и исправлять замечания руководителей практики;

- полностью выполнять индивидуальные задания, предусмотренные рабочей программой практики;

- подчиняться действующим на предприятии, в учреждении, организации правилам внутреннего распорядка;

- нести ответственность за выполняемую работу и ее результаты;

- вести записи в дневнике с указанием содержания выполняемого индивидуального задания;
- изучать теоретический материал в отведенное для самостоятельной работы время;
- консультироваться с руководителями практики от Университета и профильной организации с целью предоставления исчерпывающей информации, необходимой для самостоятельного выполнения индивидуального задания;
- на заключительном этапе;
- своевременно подготовить и представить на кафедру надлежащим образом оформленные дневник практики, отчет о выполнении рабочей программы практики, характеристику за время пребывания на практике, подготовленную руководителем практики от учреждения (организации);
- подготовить доклад для прохождения процедуры защиты отчета;
- подготовиться к собеседованию по существу отчета.

**Обработка, обобщение** полученных результатов самостоятельной работы проводится обучающимися самостоятельно или под руководством руководителя практики (в зависимости от степени сложности поставленных задач). В результате в соответствии с рабочей программой практики оформляется письменный отчет.

Подготовленный отчет в составе всех требуемых отчетных документов по практике сдается руководителю практики от Университета в установленные сроки.

Форма отчетности – письменная и устная. Главным результатом в данном случае служит получение положительной оценки на защите практики.

Электронные версии отчета и характеристики размещаются в электронном портфолио обучающегося.

#### **Подготовка к промежуточной аттестации по практике.**

Как уже было отмечено выше, промежуточной аттестацией по практике является зачет с оценкой.

Оценка за прохождение практики выставляется коллегиально (комиссией) при прохождении процедуры защиты отчета по практике (доклад и собеседование). К зачету необходимо готовиться целенаправленно, регулярно, систематически и с первых дней прохождения практики. Освоение практики в период промежуточной аттестации невозможно в связи со строго заданными учебным планом сроками практики.

При подготовке к зачету необходимо подготовить доклад по итогам выполнения индивидуального задания и утвержденной рабочей программы практики и продумать ответы на типовые вопросы собеседования по отчету.

## **14. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ (ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ)**

**для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации  
по производственной практике (преддипломная практика)**

### **1. Паспорт оценочных материалов (оценочных средств)**

Оценочные материалы (оценочные средства) прилагаются к рабочей программе производственной практики (преддипломная практика) и представляют собой совокупность контрольно-измерительных материалов (индивидуальные задания, вопросы для собеседования) и методов их использования, предназначенных для измерения уровня достижения обучающимся установленных результатов обучения.

Оценка представляет собой процесс определения степени соответствия реальных достижений обучающегося планируемому результату обучения.

Оценочные материалы (оценочные средства) используются при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по производственной практике (преддипломная практика).

#### **1.1 Перечень компетенций, формируемых в процессе прохождения практики, с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП ВО**

##### Общепрофессиональные компетенции:

ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;

ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций.

##### Профессиональные компетенции:

ПК-1. Способен организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности;

ПК-2. Способен планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения;

ПК-3. Способен планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей, хранение и перемещение товарно-материальных ценностей;

ПК-5. Способен владеть навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления;

ПК-6. Способен уметь применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности

организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета;

ПК-7. Способен выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации.

Таблица 1 – Формирование компетенций в процессе прохождения практики

| Код и наименование компетенции                                                                                                                                                                                    | Индикаторы достижения компетенций                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Уровень освоения компетенции | Результаты обучения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Контролируемые разделы отчета по практике и оценочные материалы (оценочные средства), используемые для оценки уровня сформированности компетенции |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия; | <b>ОПК-3.1 Знать:</b><br>-особенности управленческих решений и их виды;<br>- методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;<br>- принципы социальной значимости управленческих решений;<br>- признаки сложной и динамичной среды;<br>- методы оценки социальной значимости организационно-управленческих решений; | <b>Знать</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Раздел 1,3<br>Содержание раздела отчета, устные ответы на вопросы в процессе собеседования                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Пороговый уровень            | Обучающийся слабо знает<br>-особенности управленческих решений и их виды;<br>- методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;<br>- принципы социальной значимости управленческих решений;<br>- признаки сложной и динамичной среды;<br>-методы оценки социальной значимости организационно-управленческих решений;                                             |                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Базовый уровень              | Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает<br>-особенности управленческих решений и их виды;<br>- методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;<br>- принципы социальной значимости управленческих решений;<br>- признаки сложной и динамичной среды;<br>-методы оценки социальной значимости организационно-управленческих решений; |                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Продвинутый уровень          | Обучающийся глубоко и всесторонне знает<br>-особенности управленческих решений и их виды;<br>- методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;<br>- принципы социальной значимости управленческих решений;<br>- признаки сложной и динамичной среды;<br>-методы оценки социальной значимости организационно-управленческих решений;                             |                                                                                                                                                   |

|  |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <b>ОПК-3.2. Уметь:</b><br>- обосновывать организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости;<br>- реализовывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия; | <b>Уметь</b>                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|  |                                                                                                                                                                                                                                              | Пороговый уровень                                                                                                                                                                                                                                       | Обучающийся слабо умеет<br>- обосновывать организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости;<br>-реализовывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;                           |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|  |                                                                                                                                                                                                                                              | Базовый уровень                                                                                                                                                                                                                                         | Обучающийся с незначительными затруднениями умеет<br>- обосновывать организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости;<br>-реализовывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия; |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|  |                                                                                                                                                                                                                                              | Продвинутый уровень                                                                                                                                                                                                                                     | Обучающийся свободно умеет<br>- обосновывать организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости;<br>-реализовывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;                        |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|  |                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Владеть</b>                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|  |                                                                                                                                                                                                                                              | <b>ОПК-3.3. Владеть:</b><br>- навыками разработки организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости;<br>-навыками реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды и оценки их последствий; | Пороговый уровень                                                                                                                                                                                                                                                      | Обучающийся слабо владеет<br>- навыками разработки организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости;<br>-навыками реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды и оценки их последствий; |
|  | Базовый уровень                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                         | С незначительными трудностями владеет<br>- навыками разработки организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости;<br>-навыками реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды и оценки их последствий;   |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|  | Продвинутый уровень                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                         | Обучающийся глубоко владеет<br>- навыками разработки организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости;<br>-навыками реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды и оценки их последствий;             |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|  | ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности,                                                                                                                                                                             | <b>Знать:</b>                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                        | Раздел 3,8<br>Содержание раздела отчета, устные ответы на вопросы в процессе собеседования                                                                                                                                                               |
|  |                                                                                                                                                                                                                                              | <b>ОПК-4.1 Знать:</b><br>- сущность, структуру и этапы реализации бизнес-планов;                                                                                                                                                                        | Пороговый уровень<br>Обучающийся слабо знает<br>- сущность, структуру и этапы реализации бизнес-планов;<br>- методы контроля реализации бизнес-планов;<br>- способы поиска и оценки новых рыночных возможностей;                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                          |



|                                                                                              |                                                                                                                                                                                   |                     |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций. | - методы контроля реализации бизнес-планов;<br>- способы поиска и оценки новых рыночных возможностей;                                                                             | Базовый уровень     | Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает<br>- сущность, структуру и этапы реализации бизнес-планов;<br>- методы контроля реализации бизнес-планов;<br>- способы поиска и оценки новых рыночных возможностей; |                                                        |
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                   | Продвинутый уровень | Обучающийся глубоко и всесторонне знает<br>- сущность, структуру и этапы реализации бизнес-планов;<br>- методы контроля реализации бизнес-планов;<br>- способы поиска и оценки новых рыночных возможностей;                             |                                                        |
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                   | Уметь               |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                        |
|                                                                                              | ОПК-4.2. Уметь:<br>- выявлять и оценивать новые рыночные возможности;<br>- разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;           | Пороговый уровень   | Обучающийся слабо умеет<br>- выявлять и оценивать новые рыночные возможности;<br>- разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;                                                         |                                                        |
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                   | Базовый уровень     | Обучающийся с незначительными затруднениями умеет<br>- выявлять и оценивать новые рыночные возможности;<br>- разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;                               |                                                        |
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                   | Продвинутый уровень | Обучающийся в полном объеме умеет<br>- выявлять и оценивать новые рыночные возможности;<br>- разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;                                               |                                                        |
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                   | Владеть             |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                        |
|                                                                                              | ОПК-4.3. Владеть:<br>- способностью выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций; | Пороговый уровень   | Обучающийся слабо владеет<br>- способностью выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;                                               |                                                        |
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                   | Базовый уровень     | С незначительными трудностями владеет способностью выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;                                        |                                                        |
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                   | Продвинутый уровень | Обучающийся глубоко владеет способностью выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;                                                  |                                                        |
| ПК-1. Способен организовать работу по                                                        |                                                                                                                                                                                   | Знать               |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                        |
|                                                                                              | ПК 1.1. Знать:<br>- особенности                                                                                                                                                   | Пороговый уровень   | Обучающийся слабо знает<br>- особенности стратегического и тактического планирования                                                                                                                                                    |                                                        |
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                   |                     |                                                                                                                                                                                                                                         | Раздел 3,7<br>Содержание раздела отчета, устные ответы |

|                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| стратегическому и тактическому планированию деятельности организации, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности; | стратегического и тактического планирования деятельности организации;<br>- методы анализа внутренних и внешних факторов и условий, влияющих на деятельность организации;<br>- методы оценки эффективности деятельности организации;                                            |                     | деятельности организации;<br>- методы анализа внутренних и внешних факторов и условий, влияющих на деятельность организации;<br>- методы оценки эффективности деятельности организации;                                                                                                                                  | на вопросы в процессе собеседования |
|                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                | Базовый уровень     | Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает<br>- особенности стратегического и тактического планирования деятельности организации;<br>- методы анализа внутренних и внешних факторов и условий, влияющих на деятельность организации;<br>- методы оценки эффективности деятельности организации; |                                     |
|                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                | Продвинутый уровень | Обучающийся глубоко и всесторонне знает<br>- особенности стратегического и тактического планирования деятельности организации;<br>- методы анализа внутренних и внешних факторов и условий, влияющих на деятельность организации;<br>- методы оценки эффективности деятельности организации;                             |                                     |
|                                                                                                                                                                                                    | Уметь                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                     |
|                                                                                                                                                                                                    | ПК 1.2 Уметь:<br>- организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;<br>- анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации;<br>- проводить оценку эффективности деятельности организации; | Пороговый уровень   | Обучающийся слабо умеет<br>- организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;<br>- анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации;<br>- проводить оценку эффективности деятельности организации;                                 |                                     |
|                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                | Базовый уровень     | Обучающийся с незначительными затруднениями умеет<br>- организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;<br>- анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации;<br>- проводить оценку эффективности деятельности организации;       |                                     |
|                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                | Продвинутый уровень | Обучающийся в полном объеме умеет<br>- организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;<br>- анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации;<br>- проводить оценку эффективности деятельности организации;                       |                                     |

|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                 | <b>ПК 1.3 Владеть:</b><br>- способностью организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;<br>-способностью анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности | <b>Владеть</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                            |
|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Пороговый уровень   | Обучающийся слабо владеет способностью организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;<br>-способностью анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности             |                                                                                            |
|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Базовый уровень     | С незначительными трудностями владеет способностью организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;<br>-способностью анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности |                                                                                            |
|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Продвинутый уровень | Обучающийся глубоко владеет способностью организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации;<br>-способностью анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности.          |                                                                                            |
| ПК-2. Способен планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения; | <b>ПК 2.1 Знать:</b><br>- понятие организационной структуры управления;<br>- порядок организации работы структурного подразделения;<br>- особенности и методы управления персоналом структурного подразделения;                                                                    | <b>Знать</b>        |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Раздел 2.5<br>Содержание раздела отчета, устные ответы на вопросы в процессе собеседования |
|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Пороговый уровень   | Обучающийся слабо знает<br>- понятие организационной структуры управления;<br>- порядок организации работы структурного подразделения;<br>- особенности и методы управления персоналом структурного подразделения;                                                                           |                                                                                            |
|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Базовый уровень     | Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает:<br>- понятие организационной структуры управления;<br>- порядок организации работы структурного подразделения;<br>- особенности и методы управления персоналом структурного подразделения;                              |                                                                                            |
|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Продвинутый уровень | Обучающийся глубоко и всесторонне знает<br>- понятие организационной структуры управления;<br>- порядок организации работы структурного подразделения;<br>- особенности и методы управления персоналом структурного подразделения;                                                           |                                                                                            |

|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                         |                     |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                             | <b>ПК 2.2 Уметь:</b><br>- планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения;<br>- управлять персоналом структурного подразделения.         | <b>Уметь</b>        |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                          |
|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                         | Пороговый уровень   | Обучающийся слабо умеет<br>- планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения;<br>- <u>управлять персоналом структурного подразделения.</u>                             |                                                                                          |
|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                         | Базовый уровень     | Обучающийся с незначительными затруднениями умеет<br>- планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения;<br>- <u>управлять персоналом структурного подразделения.</u>   |                                                                                          |
|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                         | Продвинутый уровень | Обучающийся в полном объеме умеет<br>- планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения;<br>- <u>управлять персоналом структурного подразделения.</u>                   |                                                                                          |
|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                         | <b>Владеть</b>      |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                          |
|                                                                                                                                             | <b>ПК 2.3 Владеть</b><br>- способностью планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения | Пороговый уровень   | Обучающийся слабо владеет способностью планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, <u>управлять персоналом структурного подразделения</u>                         |                                                                                          |
|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                         | Базовый уровень     | С незначительными трудностями владеет способностью планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, <u>управлять персоналом структурного подразделения</u>             |                                                                                          |
|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                         | Продвинутый уровень | Обучающийся глубоко владеет способностью планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, <u>управлять персоналом структурного подразделения</u>                       |                                                                                          |
| ПК-3. Способен планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей, хранение и перемещение товарно-материальных ценностей; |                                                                                                                                                                         | <b>Знать</b>        |                                                                                                                                                                                                       | Раздел 4<br>Содержание раздела отчета, устные ответы на вопросы в процессе собеседования |
|                                                                                                                                             | <b>ПК-3.1 Знать:</b><br>- особенности учёта товарно-материальных ценностей;<br>- порядок хранения и перемещения товарно-материальных ценностей;                         | Пороговый уровень   | Обучающийся слабо знает<br>- особенности учёта товарно-материальных ценностей;<br>- <u>порядок хранения и перемещения товарно-материальных ценностей;</u>                                             |                                                                                          |
|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                         | Базовый уровень     | Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает<br>- особенности учёта товарно-материальных ценностей;<br>- <u>порядок хранения и перемещения товарно-материальных ценностей;</u> |                                                                                          |
|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                         | Продвинутый уровень | Обучающийся глубоко и всесторонне знает<br>- особенности учёта товарно-материальных ценностей;<br>- <u>порядок хранения и перемещения товарно-материальных ценностей;</u>                             |                                                                                          |

|                                                                                                                                                                                   |                                                                          |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                               |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                   |                                                                          | <b>Уметь</b>                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                               |                                                                                     |
| <b>ПК-3.2 Уметь</b><br>- планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей,<br>- организовать хранение и перемещение товарно-материальных ценностей            | Пороговый уровень                                                        | Обучающийся слабо умеет<br>- планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей,<br>- организовать хранение и перемещение товарно-материальных ценностей                           |                                                                                                                                                               |                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                   | Базовый уровень                                                          | Обучающийся с незначительными затруднениями умеет<br>- планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей,<br>- организовать хранение и перемещение товарно-материальных ценностей |                                                                                                                                                               |                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                   | Продвинутый уровень                                                      | Обучающийся в полном объеме умеет<br>- планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей,<br>- организовать хранение и перемещение товарно-материальных ценностей                 |                                                                                                                                                               |                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                   | <b>Владеть</b>                                                           |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                               |                                                                                     |
| <b>ПК-3.3 Владеть</b><br>- способностью планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей;<br>- навыками хранения и перемещения товарно-материальных ценностей | Пороговый уровень                                                        | Обучающийся слабо владеет<br>- способностью планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей;<br>- навыками хранения и перемещения товарно-материальных ценностей                |                                                                                                                                                               |                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                   | Базовый уровень                                                          | С незначительными трудностями владеет<br>- способностью планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей;<br>- навыками хранения и перемещения товарно-материальных ценностей    |                                                                                                                                                               |                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                   | Продвинутый уровень                                                      | Обучающийся глубоко владеет<br>- способностью планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей;<br>- навыками хранения и перемещения товарно-материальных ценностей              |                                                                                                                                                               |                                                                                     |
| ПК-5. Способен владеть навыками количественного и качественного анализа                                                                                                           |                                                                          | <b>Знать</b>                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                               | Раздел 7                                                                            |
|                                                                                                                                                                                   | <b>ПК 5.1 Знать:</b><br>- методы количественного и качественного анализа | Пороговый уровень                                                                                                                                                                                    | Обучающийся слабо знает<br>- методы количественного и качественного анализа управленческой информации;<br>- виды управленческих решений и методы их принятия; | Список литературы<br>Содержание раздела отчета, устные ответы на вопросы в процессе |

|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления; | управленческой информации;<br>- виды управленческих решений и методы их принятия;<br>-особенности построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей;                                                                                                   |                     | -особенности построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей;                                                                                                                                                                                                                     | собеседования |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Базовый уровень     | Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает<br>- методы количественного и качественного анализа управленческой информации;<br>- виды управленческих решений и методы их принятия;<br>-особенности построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей;        |               |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Продвинутый уровень | Обучающийся глубоко и всесторонне знает<br>- методы количественного и качественного анализа управленческой информации;<br>- виды управленческих решений и методы их принятия;<br>-особенности построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей;                                    |               |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Уметь</b>        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |
|                                                                                                                                                                                                              | <b>ПК 5.2 Уметь:</b><br>- использовать различные методы количественного и качественного анализа информации для принятия управленческих решений;<br>- строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем их адаптации к конкретным задачам управления; | Пороговый уровень   | Обучающийся слабо умеет<br>- использовать различные методы количественного и качественного анализа информации для принятия управленческих решений;<br>- строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем их адаптации к конкретным задачам управления;                           |               |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Базовый уровень     | Обучающийся с незначительными затруднениями умеет<br>- использовать различные методы количественного и качественного анализа информации для принятия управленческих решений;<br>- строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем их адаптации к конкретным задачам управления; |               |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Продвинутый уровень | Обучающийся в полном объеме умеет<br>- использовать различные методы количественного и качественного анализа информации для принятия управленческих решений;<br>- строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем их адаптации к конкретным задачам управления;                 |               |

|                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Владеть</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                          | <b>ПК 5.3 Владеть:</b><br>- навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений;<br>- способностью построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления | Пороговый уровень   | Обучающийся слабо владеет<br>- навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений;<br>- способностью построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления             |                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Базовый уровень     | С незначительными трудностями владеет<br>- навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений;<br>- способностью построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления |                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Продвинутый уровень | Обучающийся глубоко владеет<br>- навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений;<br>- способностью построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления           |                                                                                             |
| ПК-6. Способен уметь применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Знать</b>        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Раздел 6, 8<br>Содержание раздела отчета, устные ответы на вопросы в процессе собеседования |
|                                                                                                                                                                                                          | <b>ПК 6.1 Знать:</b><br>- основные принципы и стандарты финансового учета;<br>- принципы формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;<br>- особенности управленческого учета;                                                                                                        | Пороговый уровень   | Обучающийся слабо знает<br>- основные принципы и стандарты финансового учета;<br>- принципы формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;<br>- особенности управленческого учета;                                                                                                                    |                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Базовый уровень     | Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает<br>- основные принципы и стандарты финансового учета;<br>- принципы формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;<br>- особенности управленческого учета;                                                                        |                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Продвинутый уровень | Обучающийся глубоко и всесторонне знает<br>- основные принципы и стандарты финансового учета;<br>- принципы формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;<br>- особенности управленческого учета;                                                                                                    |                                                                                             |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| основе данных управленческого учета; |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     | <b>Уметь</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                      | <b>ПК 6.2 Уметь:</b><br>-применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;<br>-применять основные принципы и стандарты финансового учета для управления затратами;<br>- принимать управленческие решения на основе данных управленческого учета | Пороговый уровень   | Обучающийся слабо умеет решать<br>-применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;<br>-применять основные принципы и стандарты финансового учета для управления затратами;<br>- принимать управленческие решения на основе данных управленческого учета                    |  |
|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Базовый уровень     | Обучающийся с незначительными затруднениями умеет<br>-применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;<br>-применять основные принципы и стандарты финансового учета для управления затратами;<br>- принимать управленческие решения на основе данных управленческого учета |  |
|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Продвинутый уровень | Обучающийся в полном объеме умеет<br>-применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;<br>-применять основные принципы и стандарты финансового учета для управления затратами;<br>- принимать управленческие решения на основе данных управленческого учета                 |  |
|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     | <b>Владеть</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
|                                      | <b>ПК 6.3 Владеть</b><br>-способность применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;<br>- навыками                                                                                                                                           | Пороговый уровень   | Обучающийся слабо владеет<br>-способность применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;<br>- навыками управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета                                                                                     |  |
|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Базовый уровень     | С незначительными трудностями владеет<br>-способность применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;<br>- навыками управления затратами и принятия решений на основе                                                                                                      |  |



|                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                 |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                   | управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета                                                                  |                     | данных управленческого учета                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                 | Продвинутый уровень | Обучающийся глубоко владеет<br>-способность применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации;<br>- навыками управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета      |                                                                                            |
| ПК-7. Способен выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации. |                                                                                                                                                 | Знать               |                                                                                                                                                                                                                                                                                | Раздел 7,8<br>Содержание раздела отчета, устные ответы на вопросы в процессе собеседования |
|                                                                                                                                                                                   | ПК 7.1 Знать:<br>- характеристику моделей бизнес-процессов;<br>- методы реорганизации бизнес-процессов                                          | Пороговый уровень   | Обучающийся слабо знает<br>- характеристику моделей бизнес-процессов;<br>- методы реорганизации бизнес-процессов                                                                                                                                                               |                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                 | Базовый уровень     | Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает<br>- характеристику моделей бизнес-процессов;<br>- методы реорганизации бизнес-процессов                                                                                                                   |                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                 | Продвинутый уровень | Обучающийся глубоко и всесторонне знает<br>- характеристику моделей бизнес-процессов;<br>- методы реорганизации бизнес-процессов                                                                                                                                               |                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                 | Уметь               |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                   | ПК 7.2 Уметь:<br>- моделировать бизнес-процессы<br>- использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций | Пороговый уровень   | Обучающийся слабо умеет<br>- моделировать бизнес-процессы<br>- использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций                                                                                                                      |                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                 | Базовый уровень     | Обучающийся с незначительными затруднениями умеет<br>- моделировать бизнес-процессы<br>- использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций                                                                                            |                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                 | Продвинутый уровень | Обучающийся в полном объеме умеет<br>- моделировать бизнес-процессы<br>- использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций                                                                                                            |                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                 | Владеть             |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                   | ПК 7.3 Владеть:<br>- умением выявлять новые рыночные возможности и формировать новые                                                            | Пороговый уровень   | Обучающийся слабо владеет<br>- умением выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации;<br>- навыками использования методов реорганизации бизнес-процессов в |                                                                                            |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | бизнес-модели,<br>использовать методы<br>реорганизации бизнес-<br>процессов в<br>практической<br>деятельности<br>организации;<br>- навыками<br>использования<br>методов<br>реорганизации бизнес-<br>процессов в<br>практической<br>деятельности<br>организаций. |                        | практической деятельности организаций.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
|  |                                                                                                                                                                                                                                                                 | Базовый<br>уровень     | С незначительными трудностями владеет<br>- умением выявлять новые рыночные возможности и формировать<br>новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-<br>процессов в практической деятельности организации;<br>- навыками использования методов реорганизации бизнес-процессов в<br>практической деятельности организаций. |  |
|  |                                                                                                                                                                                                                                                                 | Продвинутый<br>уровень | Обучающийся глубоко владеет<br>- умением выявлять новые рыночные возможности и формировать<br>новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-<br>процессов в практической деятельности организации;<br>- навыками использования методов реорганизации бизнес-процессов в<br>практической деятельности организаций.           |  |

## 1.2 Содержание оценочных средств, подтверждающих сформированность компетенций

| Код компетенции                                                                                                                                                                                                                         | Индивидуальное задание на практику                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Вопрос(ы) для собеседования                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия                        | <b>Задание 1</b><br>Дать организационно-экономическую характеристику деятельности объекта практики. Проанализировать функции, раскрыть роль и место структурного подразделения или организации-базы практики.<br><b>Задание 2</b><br>Описать методы принятия организационно-управленческих решений в ходе деятельности предприятия (организации). Оценить их социальную значимость и последствия.                                                                                                                                               | 1. Назовите тип организационной структуры объекта практики.<br>2. Существуют ли недостатки в существующей организационной структуре?<br>3. Каковы назначение, цели деятельности, структура организации (учреждения), в которой проходила практика?<br>4. Выделите основные отрицательные и положительные стороны деятельности объекта исследования?<br>5. Назовите выявленные проблемы в исследуемом направлении деятельности объекта практики |
| ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций                                                                            | <b>Задание 3</b><br>Изучить рыночные возможности объекта практики, предложить идею для разработки бизнес-плана по развитию деятельности организации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1. Смоделируйте бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций<br>2. Оцените экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявить новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели                                                                                                                                             |
| ПК-1. Способен организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности | <b>Задание 4</b><br>Применяя навыки стратегического анализа, осуществления стратегии организации, провести анализ:<br>- реализуемых на предприятии стратегий;<br>- взаимосвязи между организацией и контрагентами;<br>- конкурентов;<br>- «5 сил Портера»;<br>- с помощью матрицы БКГ;<br>- поставщиков и потребителей организации;<br>- PEST-анализ;<br>- SWOT-анализ<br>- привести перечень договоров и соглашений, исполняемых в настоящее время<br>- оценить эффективность реализуемой системы тактического и стратегического планирования. | 1. Определите особенности тактического и стратегического планирования в организации<br>2. Проанализируйте внешние и внутренние факторы, влияющие на деятельность организации                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ПК-2. Способен планировать,                                                                                                                                                                                                             | <b>Задание 5</b><br>Описать механизм планирования,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1. Назовите особенности стратегии управления                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения                                                                                                                                                                  | организации и контроля работы структурного подразделения, в котором проходит практика<br><b>Задание 6</b><br>Провести анализ системы управления персоналом структурного подразделения, в котором проходит практика                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | человеческими ресурсами в организации, выделив ее преимущества и недостатки                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ПК-3. Способен планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей, хранения и перемещение товарно-материальных ценностей                                                                                                                                          | <b>Задание 7</b><br>Описать производственную деятельность (операционную деятельность) организации, особенности планирования и контроля поставки товарно-материальных ценностей, хранения и перемещения товарно-материальных ценностей                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1. Проанализируйте особенности планирования и контроля поставки товарно-материальных ценностей, хранения и перемещения товарно-материальных ценностей                                                                                                                                                                             |
| ПК-5. Способен владеть навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления | <b>Задание 8</b><br>Составить библиографический список использованных источников, с использованием ЭБС Университета<br><b>Задание 9</b><br>Описать источники, используемые для количественного и качественного анализа информации при составлении отчета по практике.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1. Проанализируйте анализ ресурсов, компетенций, проблем и направлений развития предметной области исследования деятельности объекта практики, показатели эффективности и результатов их деятельности.<br>2. Каким образом, по Вашему мнению, можно решить проблемы, возникающие в подразделении при реализации им своих функций? |
| ПК-6. Способен уметь применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета                                        | <b>Задание 10</b><br>Провести анализ финансовой отчетности. В зависимости от необходимости наличия данного вида анализа (в соответствии с темой ВКР) в выпускной квалификационной работе, провести анализ:<br>- имущества предприятия;<br>- платежеспособности и анализ ликвидности предприятия;<br>- структуры затрат (на основе данных управленческого учета);<br>- прибыли;<br>- основных фондов, их состав и структуру, методы оценки основных фондов;<br>- оборотного капитала;<br>- нематериальных активов;<br>- других показателей, необходимых для анализа предмета исследования ВКР. | 1. Проанализируйте финансовую отчетность с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации<br>2. Проанализируйте объем продаж и выручки от реализации продукции.<br>3. Определите показатели прибыли и рентабельности                                 |
| ПК-7. Способен выявлять новые рыночные возможности и формировать новые                                                                                                                                                                                                              | <b>Задание 11</b><br>Выявить проблемы предприятия с помощью матрицы Глайстера. Необходимо выбрать главную проблему                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1. Предложите план поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                                            |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации. | предприятия, используя матрицу из таблицы (в соответствии с темой ВКР). Предложить и описать способ реорганизации бизнес-процессов практической деятельности организации. | контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Контроль освоения компетенций, определяемых рабочей программой практики, осуществляется в ходе текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по практике с помощью оценочных средств.

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости представлены в виде заданий, отчет о выполнении которых необходимо представить согласно графику проведения текущего контроля успеваемости.

## **2. Методические материалы, определяющие критерии оценивания результатов текущего контроля успеваемости в период прохождения практики**

Текущий контроль успеваемости обучающихся осуществляется с периодичностью, которая определяется трудоемкостью практики.

В процессе проведения текущего контроля успеваемости по пятибалльной системе («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно») в форме собеседования и представления материалов, собранных для отчета, оценивается уровень выполнения обучающимся части индивидуального задания на практику.

**Критерии оценивания результатов текущего контроля успеваемости:**

| Уровень освоения компетенции | Оценка                       | Критерии                                                                                                                         |
|------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Компетенции не освоены       | «2»<br>(неудовлетворительно) | индивидуальное задание, подлежащее текущему контролю, не выполнено, или выполнено менее чем на 50% с грубыми ошибками            |
| Пороговый Уровень            | «3» -<br>удовлетворительно   | не менее 51% индивидуального задания, подлежащего текущему контролю, выполнено по стандартной методике со значительными ошибками |
| Базовый уровень              | «4» - хорошо                 | выполнено 75% заданий, подлежащих текущему контролю, или при выполнении 100% заданий допущены незначительные ошибки              |
| Продвинутый уровень          | «5» - отлично                | все индивидуальные задания, подлежащие текущему контролю, выполнены самостоятельно и в требуемом объеме                          |

### **3. Описание уровней, показателей, критериев оценивания сформированности компетенций, шкалы оценивания при проведении промежуточной аттестации по практике**

Промежуточная аттестация по практике осуществляется в форме зачета с оценкой.

Обучающийся представляет отчетные документы о выполнении индивидуального задания на практику.

Защита отчета осуществляется в сроки, определенные приказом о направлении на практику.

| Код и наименование компетенции                                                                                                                                                                                   | Уровень освоения | Показатели     | Критерии                                                                                                                                                                        | Шкала оценивания        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия | продвинутый      | отчет          | Отчет в полном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции с использованием всего рекомендуемого инструментария      | 5 «отлично»             |
|                                                                                                                                                                                                                  |                  | доклад         | Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции                                                                                                                    |                         |
|                                                                                                                                                                                                                  |                  | собеседование  | Свободное владение понятийным аппаратом, точные и полные ответы на задаваемые вопросы, свободное владение фактическим материалом, изложенным в отчете                           |                         |
|                                                                                                                                                                                                                  |                  | характеристика | Содержит оценку «отлично», «хорошо»                                                                                                                                             |                         |
|                                                                                                                                                                                                                  | базовый          | отчет          | Отчет в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены неточности в анализе                       | 4 «хорошо»              |
|                                                                                                                                                                                                                  |                  | доклад         | Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции                                                                                                                    |                         |
|                                                                                                                                                                                                                  |                  | собеседование  | Владеет понятийным аппаратом, но при использовании допускает неточности, в целом дает полные ответы на задаваемые вопросы и владеет фактическим материалом, изложенным в отчете |                         |
|                                                                                                                                                                                                                  |                  | характеристика | Содержит оценку «хорошо», «отлично»                                                                                                                                             |                         |
|                                                                                                                                                                                                                  | пороговый        | отчет          | Отчет не в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены ошибки в анализе                        | 3 «удовлетворительно»   |
|                                                                                                                                                                                                                  |                  | доклад         | Отражает основные выводы по результатам формирования компетенции                                                                                                                |                         |
|                                                                                                                                                                                                                  |                  | собеседование  | В основном знает содержание понятий, но при использовании допускает ошибки, испытывает затруднения при использовании фактического материала, изложенного в отчете               |                         |
|                                                                                                                                                                                                                  |                  | характеристика | Содержит оценку, «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»                                                                                                                       |                         |
|                                                                                                                                                                                                                  | допороговый      | отчет          | Отчет не соответствует требованиям, не содержит требуемых результатов выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции                               | 2 «неудовлетворительно» |
|                                                                                                                                                                                                                  |                  | доклад         | Не в полном объеме отражает выводы по результатам прохождения практики                                                                                                          |                         |
|                                                                                                                                                                                                                  |                  | собеседование  | Не владеет понятийным аппаратом, испытывает трудности при ответе на вопросы по содержанию отчета                                                                                |                         |
|                                                                                                                                                                                                                  |                  | характеристика | Содержит оценку «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»                                                                                                                        |                         |

|                                                                                                                                                              |             |                |                                                                                                                                                                                 |                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций | продвинутый | отчет          | Отчет в полном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции с использованием всего рекомендуемого инструментария      | 5 «отлично»             |
|                                                                                                                                                              |             | доклад         | Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции                                                                                                                    |                         |
|                                                                                                                                                              |             | собеседование  | Свободное владение понятийным аппаратом, точные и полные ответы на задаваемые вопросы, свободное владение фактическим материалом, изложенным в отчете                           |                         |
|                                                                                                                                                              |             | характеристика | Содержит оценку «отлично», «хорошо»                                                                                                                                             |                         |
|                                                                                                                                                              | базовый     | отчет          | Отчет в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены неточности в анализе                       | 4 «хорошо»              |
|                                                                                                                                                              |             | доклад         | Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции                                                                                                                    |                         |
|                                                                                                                                                              |             | собеседование  | Владеет понятийным аппаратом, но при использовании допускает неточности, в целом дает полные ответы на задаваемые вопросы и владеет фактическим материалом, изложенным в отчете |                         |
|                                                                                                                                                              |             | характеристика | Содержит оценку «хорошо», «отлично»                                                                                                                                             |                         |
|                                                                                                                                                              | пороговый   | отчет          | Отчет не в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены ошибки в анализе                        | 3 «удовлетворительно»   |
|                                                                                                                                                              |             | доклад         | Отражает основные выводы по результатам формирования компетенции                                                                                                                |                         |
|                                                                                                                                                              |             | собеседование  | В основном знает содержание понятий, но при использовании допускает ошибки, испытывает затруднения при использовании фактического материала, изложенного в отчете               |                         |
|                                                                                                                                                              |             | характеристика | Содержит оценку, «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»                                                                                                                       |                         |
|                                                                                                                                                              | допороговый | отчет          | Отчет не соответствует требованиям, не содержит требуемых результатов выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции                               | 2 «неудовлетворительно» |
|                                                                                                                                                              |             | доклад         | Не в полном объеме отражает выводы по результатам прохождения практики                                                                                                          |                         |
|                                                                                                                                                              |             | собеседование  | Не владеет понятийным аппаратом, испытывает трудности при ответе на вопросы по содержанию отчета                                                                                |                         |
|                                                                                                                                                              |             | характеристика | Содержит оценку «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»                                                                                                                        |                         |



|                                                                                                                                                                                                                                         |             |                |                                                                                                                                                                                 |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| ПК-1. Способен организовать работу по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и проводить оценку эффективности | продвинутый | отчет          | Отчет в полном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции с использованием всего рекомендуемого инструментария      | 5 «отлично»             |
|                                                                                                                                                                                                                                         |             | доклад         | Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции                                                                                                                    |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                         |             | собеседование  | Свободное владение понятийным аппаратом, точные и полные ответы на задаваемые вопросы, свободное владение фактическим материалом, изложенным в отчете                           |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                         |             | характеристика | Содержит оценку «отлично», «хорошо»                                                                                                                                             |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                         | базовый     | отчет          | Отчет в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены неточности в анализе                       | 4 «хорошо»              |
|                                                                                                                                                                                                                                         |             | доклад         | Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции                                                                                                                    |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                         |             | собеседование  | Владеет понятийным аппаратом, но при использовании допускает неточности, в целом дает полные ответы на задаваемые вопросы и владеет фактическим материалом, изложенным в отчете |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                         |             | характеристика | Содержит оценку «хорошо», «отлично»                                                                                                                                             |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                         | пороговый   | отчет          | Отчет не в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены ошибки в анализе                        | 3 «удовлетворительно»   |
|                                                                                                                                                                                                                                         |             | доклад         | Отражает основные выводы по результатам формирования компетенции                                                                                                                |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                         |             | собеседование  | В основном знает содержание понятий, но при использовании допускает ошибки, испытывает затруднения при использовании фактического материала, изложенного в отчете               |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                         |             | характеристика | Содержит оценку, «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»                                                                                                                       |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                         | допороговый | отчет          | Отчет не соответствует требованиям, не содержит требуемых результатов выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции                               | 2 «неудовлетворительно» |
|                                                                                                                                                                                                                                         |             | доклад         | Не в полном объеме отражает выводы по результатам прохождения практики                                                                                                          |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                         |             | собеседование  | Не владеет понятийным аппаратом, испытывает трудности при ответе на вопросы по содержанию отчета                                                                                |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                         |             | характеристика | Содержит оценку «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»                                                                                                                        |                         |

|                                                                                                                                                |             |                |                                                                                                                                                                                 |                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| ПК-2. Способен планировать, организовывать и контролировать работу структурного подразделения, управлять персоналом структурного подразделения | продвинутый | отчет          | Отчет в полном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции с использованием всего рекомендуемого инструментария      | 5 «отлично»             |
|                                                                                                                                                |             | доклад         | Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции                                                                                                                    |                         |
|                                                                                                                                                |             | собеседование  | Свободное владение понятийным аппаратом, точные и полные ответы на задаваемые вопросы, свободное владение фактическим материалом, изложенным в отчете                           |                         |
|                                                                                                                                                |             | характеристика | Содержит оценку «отлично», «хорошо»                                                                                                                                             |                         |
|                                                                                                                                                | базовый     | отчет          | Отчет в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены неточности в анализе                       | 4 «хорошо»              |
|                                                                                                                                                |             | доклад         | Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции                                                                                                                    |                         |
|                                                                                                                                                |             | собеседование  | Владеет понятийным аппаратом, но при использовании допускает неточности, в целом дает полные ответы на задаваемые вопросы и владеет фактическим материалом, изложенным в отчете |                         |
|                                                                                                                                                |             | характеристика | Содержит оценку «хорошо», «отлично»                                                                                                                                             |                         |
|                                                                                                                                                | пороговый   | отчет          | Отчет не в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены ошибки в анализе                        | 3 «удовлетворительно»   |
|                                                                                                                                                |             | доклад         | Отражает основные выводы по результатам формирования компетенции                                                                                                                |                         |
|                                                                                                                                                |             | собеседование  | В основном знает содержание понятий, но при использовании допускает ошибки, испытывает затруднения при использовании фактического материала, изложенного в отчете               |                         |
|                                                                                                                                                |             | характеристика | Содержит оценку, «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»                                                                                                                       |                         |
|                                                                                                                                                | допороговый | отчет          | Отчет не соответствует требованиям, не содержит требуемых результатов выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции                               | 2 «неудовлетворительно» |
|                                                                                                                                                |             | доклад         | Не в полном объеме отражает выводы по результатам прохождения практики                                                                                                          |                         |
|                                                                                                                                                |             | собеседование  | Не владеет понятийным аппаратом, испытывает трудности при ответе на вопросы по содержанию отчета                                                                                |                         |
|                                                                                                                                                |             | характеристика | Содержит оценку «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»                                                                                                                        |                         |

|                                                                                                                                            |             |                |                                                                                                                                                                                 |                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| ПК-3. Способен планировать и контролировать поставки товарно-материальных ценностей, хранение и перемещение товарно-материальных ценностей | продвинутый | отчет          | Отчет в полном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции с использованием всего рекомендуемого инструментария      | 5 «отлично»             |
|                                                                                                                                            |             | доклад         | Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции                                                                                                                    |                         |
|                                                                                                                                            |             | собеседование  | Свободное владение понятийным аппаратом, точные и полные ответы на задаваемые вопросы, свободное владение фактическим материалом, изложенным в отчете                           |                         |
|                                                                                                                                            |             | характеристика | Содержит оценку «отлично», «хорошо»                                                                                                                                             |                         |
|                                                                                                                                            | базовый     | отчет          | Отчет в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены неточности в анализе                       | 4 «хорошо»              |
|                                                                                                                                            |             | доклад         | Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции                                                                                                                    |                         |
|                                                                                                                                            |             | собеседование  | Владеет понятийным аппаратом, но при использовании допускает неточности, в целом дает полные ответы на задаваемые вопросы и владеет фактическим материалом, изложенным в отчете |                         |
|                                                                                                                                            |             | характеристика | Содержит оценку «хорошо», «отлично»                                                                                                                                             |                         |
|                                                                                                                                            | пороговый   | отчет          | Отчет не в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены ошибки в анализе                        | 3 «удовлетворительно»   |
|                                                                                                                                            |             | доклад         | Отражает основные выводы по результатам формирования компетенции                                                                                                                |                         |
|                                                                                                                                            |             | собеседование  | В основном знает содержание понятий, но при использовании допускает ошибки, испытывает затруднения при использовании фактического материала, изложенного в отчете               |                         |
|                                                                                                                                            |             | характеристика | Содержит оценку, «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»                                                                                                                       |                         |
|                                                                                                                                            | допороговый | отчет          | Отчет не соответствует требованиям, не содержит требуемых результатов выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции                               | 2 «неудовлетворительно» |
|                                                                                                                                            |             | доклад         | Не в полном объеме отражает выводы по результатам прохождения практики                                                                                                          |                         |
|                                                                                                                                            |             | собеседование  | Не владеет понятийным аппаратом, испытывает трудности при ответе на вопросы по содержанию отчета                                                                                |                         |
|                                                                                                                                            |             | характеристика | Содержит оценку «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»                                                                                                                        |                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |                |                                                                                                                                                                                 |                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| ПК-5. Способен владеть навыками количественного и качественного анализа информации, в том числе маркетинговой, при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления | продвинутый | отчет          | Отчет в полном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции с использованием всего рекомендуемого инструментария      | 5 «отлично»             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             | доклад         | Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции                                                                                                                    |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             | собеседование  | Свободное владение понятийным аппаратом, точные и полные ответы на задаваемые вопросы, свободное владение фактическим материалом, изложенным в отчете                           |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             | характеристика | Содержит оценку «отлично», «хорошо»                                                                                                                                             |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     | базовый     | отчет          | Отчет в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены неточности в анализе                       | 4 «хорошо»              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             | доклад         | Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции                                                                                                                    |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             | собеседование  | Владеет понятийным аппаратом, но при использовании допускает неточности, в целом дает полные ответы на задаваемые вопросы и владеет фактическим материалом, изложенным в отчете |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             | характеристика | Содержит оценку «хорошо», «отлично»                                                                                                                                             |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     | пороговый   | отчет          | Отчет не в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены ошибки в анали                          | 3 «удовлетворительно»   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             | доклад         | Отражает основные выводы по результатам формирования компетенции                                                                                                                |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             | собеседование  | В основном знает содержание понятий, но при использовании допускает ошибки, испытывает затруднения при использовании фактического материала, изложенного в отчете               |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             | характеристика | Содержит оценку, «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»                                                                                                                       |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     | допороговый | отчет          | Отчет не соответствует требованиям, не содержит требуемых результатов выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции                               | 2 «неудовлетворительно» |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             | доклад         | Не в полном объеме отражает выводы по результатам прохождения практики                                                                                                          |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             | собеседование  | Не владеет понятийным аппаратом, испытывает трудности при ответе на вопросы по содержанию отчета                                                                                |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             | характеристика | Содержит оценку «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»                                                                                                                        |                         |

|                                                                                                                                                                                                                                               |             |                |                                                                                                                                                                                 |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| ПК-6. Способен уметь применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета; | продвинутый | отчет          | Отчет в полном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции с использованием всего рекомендуемого инструментария      | 5 «отлично»                |
|                                                                                                                                                                                                                                               |             | доклад         | Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции                                                                                                                    |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                               |             | собеседование  | Свободное владение понятийным аппаратом, точные и полные ответы на задаваемые вопросы, свободное владение фактическим материалом, изложенным в отчете                           |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                               |             | характеристика | Содержит оценку «отлично», «хорошо»                                                                                                                                             |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                               | базовый     | отчет          | Отчет в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены неточности в анализе                       | 4 «хорошо»                 |
|                                                                                                                                                                                                                                               |             | доклад         | Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции                                                                                                                    |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                               |             | собеседование  | Владеет понятийным аппаратом, но при использовании допускает неточности, в целом дает полные ответы на задаваемые вопросы и владеет фактическим материалом, изложенным в отчете |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                               |             | характеристика | Содержит оценку «хорошо», «отлично»                                                                                                                                             |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                               | пороговый   | отчет          | Отчет не в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены ошибки в анализе                        | 3 «удовлетворительно»      |
|                                                                                                                                                                                                                                               |             | доклад         | Отражает основные выводы по результатам формирования компетенции                                                                                                                |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                               |             | собеседование  | В основном знает содержание понятий, но при использовании допускает ошибки, испытывает затруднения при использовании фактического материала, изложенного в отчете               |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                               |             | характеристика | Содержит оценку, «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»                                                                                                                       |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                               | допороговый | отчет          | Отчет не соответствует требованиям, не содержит требуемых результатов выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции                               | 2<br>«неудовлетворительно» |
|                                                                                                                                                                                                                                               |             | доклад         | Не в полном объеме отражает выводы по результатам прохождения практики                                                                                                          |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                               |             | собеседование  | Не владеет понятийным аппаратом, испытывает трудности при ответе на вопросы по содержанию отчета                                                                                |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                               |             | характеристика | Содержит оценку «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»                                                                                                                        |                            |

|                                                                                                                                                                                   |             |                |                                                                                                                                                                                 |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| ПК-7. Способен выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели, использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации. | продвинутый | отчет          | Отчет в полном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции с использованием всего рекомендуемого инструментария      | 5 «отлично»                |
|                                                                                                                                                                                   |             | доклад         | Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции                                                                                                                    |                            |
|                                                                                                                                                                                   |             | собеседование  | Свободное владение понятийным аппаратом, точные и полные ответы на задаваемые вопросы, свободное владение фактическим материалом, изложенным в отчете                           |                            |
|                                                                                                                                                                                   |             | характеристика | Содержит оценку «отлично», «хорошо»                                                                                                                                             |                            |
|                                                                                                                                                                                   | базовый     | отчет          | Отчет в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены неточности в анализе                       | 4 «хорошо»                 |
|                                                                                                                                                                                   |             | доклад         | Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции                                                                                                                    |                            |
|                                                                                                                                                                                   |             | собеседование  | Владеет понятийным аппаратом, но при использовании допускает неточности, в целом дает полные ответы на задаваемые вопросы и владеет фактическим материалом, изложенным в отчете |                            |
|                                                                                                                                                                                   |             | характеристика | Содержит оценку «хорошо», «отлично»                                                                                                                                             |                            |
|                                                                                                                                                                                   | пороговый   | отчет          | Отчет не в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены ошибки в анализе                        | 3 «удовлетворительно»      |
|                                                                                                                                                                                   |             | доклад         | Отражает основные выводы по результатам формирования компетенции                                                                                                                |                            |
|                                                                                                                                                                                   |             | собеседование  | В основном знает содержание понятий, но при использовании допускает ошибки, испытывает затруднения при использовании фактического материала, изложенного в отчете               |                            |
|                                                                                                                                                                                   |             | характеристика | Содержит оценку, «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»                                                                                                                       |                            |
|                                                                                                                                                                                   | допороговый | отчет          | Отчет не соответствует требованиям, не содержит требуемых результатов выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции                               | 2<br>«неудовлетворительно» |
|                                                                                                                                                                                   |             | доклад         | Не в полном объеме отражает выводы по результатам прохождения практики                                                                                                          |                            |
|                                                                                                                                                                                   |             | собеседование  | Не владеет понятийным аппаратом, испытывает трудности при ответе на вопросы по содержанию отчета                                                                                |                            |

### **3.1 Критерии выставления итоговой оценки по результатам прохождения практики**

Критерии выставления итоговой оценки по результатам прохождения практики во время промежуточной аттестации (защита отчета по практике):

**Отлично** – все компетенции, закрепленные рабочей программой практики, сформированы на продвинутом уровне или не менее 90% компетенций сформированы на продвинутом уровне, а остальные сформированы на базовом уровне.

**Хорошо** – все компетенции, закрепленные рабочей программой практики, сформированы на базовом уровне или не менее 70% компетенций сформированы на базовом уровне, остальные на продвинутом и/или пороговом.

**Удовлетворительно** – у обучающегося все компетенции, закрепленные рабочей программой практики, сформированы на пороговом уровне, или более 70% компетенций, закрепленных рабочей программой практики, сформированы на пороговом уровне, а остальные на базовом и/или продвинутом, и не более 10% на допороговом.

**Неудовлетворительно** – у обучающегося не сформирована (ы) хотя бы одна или более компетенций, закрепленных рабочей программой практики.