

УТВЕРЖДАЮ
Ректор А.В. Молодчик
(приказ № 170 от «27» мая 2025 г.)
Одобрено Ученым советом
(протокол № 10 от «27» мая 2025 г.)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ
(НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА)**

Направленность основной профессиональной образовательной программы
высшего образования
«Общий и стратегический менеджмент»

Магистратура по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент

Год набора 2025

Челябинск
2025

Рабочая программа производственной практики (научно-исследовательская работа) / Н.П. Пасешник. – Челябинск: ОУ ВО «Южно-Уральский технологический университет», 2025. – 38 с.

Рабочая программа производственной практики (научно-исследовательская работа) является единой для всех форм обучения. Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент и профилю подготовки «Общий и стратегический менеджмент»

Разработчик: доцент кафедры Пасешник Н.П., к.э.н.

Рецензенты:

Пыхов Сергей Иннокентьевич - к.т.н. начальник бюро разработки систем качества ООО «Челябинский завод Специнструмента»

Максимова Татьяна Викторовна – к.э.н., доцент, заведующий кафедрой «Менеджмент» ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)» Южно-Уральский государственный университет

Рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Экономика и управление» от 20 мая 2025 года, протокол №10.

Одобрена на заседании Учебно-методического совета от 26 мая 2025 г., протокол № 10.

Согласовано с представителем профильной организации:

Руководитель отдела
снабжения ООО «Алсо»



 С.О. Ермаков

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Вид и тип практики, формы её проведения, объем и продолжительность практики.....	4
2. Цель и задачи практики.....	4
3. Место практики в структуре ОПОП ВО.....	4
4. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы высшего образования.....	5
5. Планирование времени, отведенного на прохождение практики.....	10
6. Содержание практики.....	10
7. Организация проведения практики и порядок её прохождения.....	12
8. Структура и содержание отчетных документов по прохождению практики и требования к их оформлению.....	15
9. Порядок проведения промежуточной аттестации по практике (защита отчета).....	19
10. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения практики.....	21
11. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.....	22
12. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики.....	22
13. Методические указания для обучающихся, определяющие порядок и особенности учебной деятельности в период прохождения практики.....	23
14. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по производственной практике (научно-исследовательская работа).....	25

1. Вид и тип практики, формы её проведения, объем и продолжительность практики

Вид и тип практики: производственная практика (научно-исследовательская работа) (далее – производственная практика, практика).

Практика проводится в Университете или в его структурном подразделении, в которых обучающиеся осваивают образовательную программу, или в профильных организациях.

Базой практики может быть самостоятельно выбранная обучающимся профильная организация, предварительно согласованная с руководителем практики от Университета.

Форма проведения практики – дискретная.

Производственная практика (научно-исследовательская работа) проводится в дискретной форме путем выделения в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени для её проведения.

Объем практики в з.е. – 6.

Продолжительность практики в ак. часах/неделях – 216/4.

2. Цель и задачи практики

Цель практики:

- формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю ОПОП ВО в информационно-аналитической деятельности; овладение навыками научно-исследовательской работы.

Основными задачами практики в соответствии с ее целями являются:

- развитие навыков руководства подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности;
- развитие навыков работы с информацией и проведения аналитических работ в сфере стратегического управления в организациях разных форм собственности; формирования баз данных, оценка их полноты и качества, применение этих данных для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций;
- приобретение и развитие навыков самостоятельной научно-исследовательской работы, проведения эмпирических и теоретических исследований в организациях разных форм собственности;
- приобретение опыта в исследовании актуальной научной проблемы, а также сбор эмпирических данных, необходимых для разработки темы ВКР.

3. Место практики в структуре ОПОП ВО

Практика является составной частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования, одним из видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом. При проведении практики организуется практическая подготовка обучающихся путем непосредственного выполнения обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Б2.О.02(П) Производственная практика (научно-исследовательская работа) входит в обязательную часть Блока 2 «Практика».

Дисциплины, практики, предшествующие данному виду практики, и формирующие аналогичные компетенции	Код компетенции	Объект логической и содержательной взаимосвязи		Код компетенции	Дисциплины, практики последующих семестров, формирующие аналогичные компетенции
		Вид практики	Код компетенции		
Информационные ресурсы и технологии в менеджменте Учебная практика (ознакомительная практика)	ОПК-2	Производственная практика (научно-исследовательская работа)	ОПК-2	ОПК-2	Современный стратегический менеджмент Математический анализ данных Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности) Производственная практика (преддипломная практика)
Организация исследовательской деятельности в стратегическом менеджменте	ОПК-5		ОПК-5	ОПК-5	Производственная практика (преддипломная практика)
Организация исследовательской деятельности в стратегическом менеджменте	ПК-1		ПК-1	ПК-1	Современный стратегический менеджмент Корпоративные финансы Стратегическое управление организационным развитием (разработка корпоративных стратегий) Финансовый менеджмент Производственная практика (преддипломная практика)

4. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы

Результатом освоения практики является формирование у обучающихся следующих компетенций:

Общепрофессиональные компетенции:

ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;

ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.

Профессиональные компетенции:

ПК-1. Способен применять основные методы стратегического и финансового анализа, осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации.

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по практике
Общепрофессиональные компетенции:		
ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутое методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	ОПК-2.1 Знать: - интеллектуальные информационно-аналитические системы, используемые для решения управленческих и исследовательских задач; - современные техники и методики сбора данных, продвинутое методы их обработки и анализа для решения управленческих и исследовательских задач;	Пороговый Обучающийся слабо знает интеллектуальные информационно-аналитические системы, используемые для решения управленческих и исследовательских задач; - современные техники и методики сбора данных, продвинутое методы их обработки и анализа для решения управленческих и исследовательских задач; Обучающийся слабо умеет: - применять современные техники и методики сбора данных; - применять продвинутое методы обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих и исследовательских задач; - использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения поставленных управленческих и исследовательских задач; Обучающийся слабо владеет способностью применять современные техники и методики сбора данных, продвинутое методы их обработки и анализа; - навыками использования интеллектуальных информационно-аналитических систем при решении управленческих и исследовательских задач
	ОПК-2.2. Уметь: - применять современные техники и методики сбора данных; - применять продвинутое методы обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих и исследовательских задач; - использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения поставленных управленческих и исследовательских задач;	Базовый Обучающийся знает с незначительными ошибками и отдельными пробелами интеллектуальные информационно-аналитические системы, используемые для решения управленческих и исследовательских задач; - современные техники и методики сбора данных, продвинутое методы их обработки и анализа для решения управленческих и исследовательских задач; Обучающийся умеет с незначительными затруднениями: - применять современные техники и методики сбора данных; - применять продвинутое методы обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих и исследовательских задач; - использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения поставленных управленческих и исследовательских задач; Обучающийся владеет с небольшими затруднениями способностью применять современные техники и методики сбора данных, продвинутое методы их обработки и анализа; - навыками использования интеллектуальных информационно-аналитических систем при решении управленческих и исследовательских задач

	ОПК-2.3. Владеть: - способностью применять современные техники и методики сбора данных, продвинутое методы их обработки и анализа; - навыками использования интеллектуальных информационно-аналитических систем при решении управленческих и исследовательских задач	Продвинутый Обучающийся глубоко и всесторонне знает интеллектуальные информационно-аналитические системы, используемые для решения управленческих и исследовательских задач; - современные техники и методики сбора данных, продвинутое методы их обработки и анализа для решения управленческих и исследовательских задач; Обучающийся в полном объеме умеет: - применять современные техники и методики сбора данных; - применять продвинутое методы обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих и исследовательских задач; - использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения поставленных управленческих и исследовательских задач; Обучающийся глубоко владеет способностью применять современные техники и методики сбора данных, продвинутое методы их обработки и анализа; - навыками использования интеллектуальных информационно-аналитических систем при решении управленческих и исследовательских задач
ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	ОПК-5.1 Знать: - основы научных исследований, критерии актуальности и значимости прикладного научного исследования; - сущность научной проблемы и научной задачи; - методы анализа научной информации, изучения отечественного и зарубежного опыта в менеджменте и смежных областях по тематике исследования;	Пороговый Обучающийся слабо знает основы научных исследований, критерии актуальности и значимости прикладного научного исследования; - сущность научной проблемы и научной задачи; - методы анализа научной информации, изучения отечественного и зарубежного опыта в менеджменте и смежных областях по тематике исследования; Обучающийся слабо умеет обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования; - обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях; - ставить задачи для научного исследования на основе анализа научной литературы; - выполнять научно-исследовательские проекты Обучающийся слабо владеет способностью обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях; - способностью выполнять научно-исследовательские проекты
	ОПК-5.2. Уметь: - обосновывать актуальность и практическую значимость	Базовый Обучающийся знает с незначительными ошибками и отдельными пробелами основы научных исследований, критерии актуальности и значимости прикладного научного исследования; - сущность научной проблемы и научной задачи; - методы анализа научной информации, изучения отечественного и зарубежного опыта в менеджменте и смежных областях по тематике исследования;

	избранной темы научного исследования; - обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях; - ставить задачи для научного исследования на основе анализа научной литературы; - выполнять научно-исследовательские проекты; ОПК-5.3. Владеть: - способностью обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях; - способностью выполнять научно-исследовательские проекты	Обучающийся умеет с незначительными затруднениями обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования; - обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях; - ставить задачи для научного исследования на основе анализа научной литературы; - выполнять научно-исследовательские проекты Обучающийся владеет с небольшими затруднениями способностью обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях; - способностью выполнять научно-исследовательские проекты Продвинутый Обучающийся глубоко и всесторонне знает основы научных исследований, критерии актуальности и значимости прикладного научного исследования; - сущность научной проблемы и научной задачи; - методы анализа научной информации, изучения отечественного и зарубежного опыта в менеджменте и смежных областях по тематике исследования; Обучающийся в полном объеме умеет обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования; - обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях; - ставить задачи для научного исследования на основе анализа научной литературы; - выполнять научно-исследовательские проекты Обучающийся глубоко владеет способностью обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях; - способностью выполнять научно-исследовательские проекты
Профессиональные компетенции:		
ПК-1. Способен применять основные методы стратегического и финансового анализа, осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации	ПК-1.1 Знать: - основные методы стратегического анализа; - основные методы финансового анализа; - результаты современных исследований актуальных проблем стратегического управления, проведенных отечественными и зарубежными исследователями;	Пороговый Обучающийся слабо знает основные методы стратегического анализа; - основные методы финансового анализа; - результаты современных исследований актуальных проблем стратегического управления, проведенных отечественными и зарубежными исследователями; Обучающийся слабо умеет применять основные методы стратегического и финансового анализа; - осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации; - использовать результаты современных исследований актуальных проблем стратегического управления при разработке стратегии изменений организации; Обучающийся слабо владеет способностью применять основные методы стратегического и финансового анализа; - способностью осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений

	ПК-1.2 Уметь: - применять основные методы стратегического и финансового анализа; - осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации; - использовать результаты современных исследований актуальных проблем стратегического управления при разработке стратегии изменений организации; ПК-1.3 Владеть: - способностью применять основные методы стратегического и финансового анализа; - способностью осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации; - навыками использования результатов современных исследований актуальных проблем стратегического управления при разработке стратегии изменений организации	организации; - навыками использования результатов современных исследований актуальных проблем стратегического управления при разработке стратегии изменений организации Базовый Обучающийся знает с незначительными ошибками и отдельными пробелами основные методы стратегического анализа; - основные методы финансового анализа; - результаты современных исследований актуальных проблем стратегического управления, проведенных отечественными и зарубежными исследователями; Обучающийся умеет с незначительными затруднениями применять основные методы стратегического и финансового анализа; - осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации; - использовать результаты современных исследований актуальных проблем стратегического управления при разработке стратегии изменений организации; Обучающийся владеет с небольшими затруднениями способностью применять основные методы стратегического и финансового анализа; - способностью осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации; - навыками использования результатов современных исследований актуальных проблем стратегического управления при разработке стратегии изменений организации Продвинутый Обучающийся глубоко и всесторонне знает основные методы стратегического анализа; - основные методы финансового анализа; - результаты современных исследований актуальных проблем стратегического управления, проведенных отечественными и зарубежными исследователями; Обучающийся в полном объеме умеет применять основные методы стратегического и финансового анализа; - осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации; - использовать результаты современных исследований актуальных проблем стратегического управления при разработке стратегии изменений организации; Обучающийся глубоко владеет способностью применять основные методы стратегического и финансового анализа; - способностью осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации; - навыками использования результатов современных исследований актуальных проблем стратегического управления при разработке стратегии изменений организации
--	---	---

5. Планирование времени, отведенного на прохождение практики

п/п	Этапы прохождения практики и формирования компетенций	Виды контактной работы на практике и трудоемкость (в часах)					СРС/ практическая подготовка	Всего часов
		Групповая консультация (ознакомительная лекция)	Инструктаж обучающихся по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, правилами внутреннего трудового	Знакомство с особенностями деятельности и должностными обязанностями на месте прохождения практики	Сбор, обработка и систематизация теоретического материала и	Подготовка отчета, текущий контроль успеваемости, защита отчета по практике		
1	Организационно-подготовительный этап	2	1	1			16	20
2	Основной этап (учебно-исследовательский)				2		60/12	62
3	Основной этап (обработка и анализ собранных материалов)				2		100/20	102
4	Заключительный этап (подготовка и защита отчета)					2	30/8	32
Итого		2	1	1	4	2	206/40	216

Контактная работа:	10
Консультация перед прохождением практики	2
Руководство практикой и методическая помощь	5,5
Защита отчета по практике	0,5
Текущий контроль выполнения части рабочей программы практики	2

5. Содержание практики

На организационно-подготовительном этапе, руководитель практики от Университета проводит групповую консультацию (ознакомительную лекцию), на которой обучающийся знакомится с целями и задачами практики, получает индивидуальное задание. Руководитель практики от предприятия проводит с обучающимся инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, правилами внутреннего трудового распорядка. Кроме этого, обучающийся знакомится с особенностями деятельности и должностными обязанностями на месте прохождения практики.

Основной этап практики включает учебно-исследовательский этап и обработку и анализ собранных материалов.

На данном этапе происходит ключевая работа по сбору, обработке и систематизации теоретического материала и эмпирических данных; работа по сбору и анализу информации об объекте практики, должностных инструкциях и функциональных обязанностях работников, учредительных и организационно-распорядительных документов организации - базы практики; положений, инструкций, методик, других нормативных документов, разработанных организацией; данных оперативного и бухгалтерского учета; других видов отчетности организации. На данном этапе обучающемуся требуется значительная помощь руководителя профильной организации в части предоставления исходной информации, ее анализа и выводов по итогам анализа.

Практиканту рекомендуется не только присутствовать при осуществлении различного рода процедур на предприятии, но и по возможности участвовать в них, обращаться к руководителю с просьбой разъяснить возникающие вопросы, занимать активную позицию, стараясь получить наиболее полное представление о направлениях деятельности организации (учреждения, предприятия).

В целях повышения эффективности практики, расширения кругозора, знаний обучающихся и возможности применения их в учебном процессе, предусматривается подготовка обучающимися аналитической справки, содержащей информацию по актуальной проблеме в деятельности предприятия, требующей решения. Такое задание имеет научно-исследовательский характер и в дальнейшем полученные данные могут быть использованы в процессе написания курсовых работ и выпускной квалификационной работы. Тема для составления такой справки выбирается исходя из особенностей деятельности предприятия.

Примерные темы для подготовки аналитических справок:

1. Научные исследования в настоящее время: состояние и перспективы (ОПК-5)
2. Макроэкономическая природа функций и деятельности государства (ПК-1)

На заключительном этапе проводится подготовка отчета, текущий контроль успеваемости, подготовка доклада к защите и защита отчета по практике.

Перечень типовых заданий для обучающихся, проходящих практику в коммерческих и некоммерческих организациях

Код компетенции	Задания, обеспечивающие освоение компетенций	Форма отчетной документации с указанием раздела отчета
ОПК-2 - Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	Задание 1. Провести анализ направлений деятельности объекта практики (организации, учреждения) и др. необходимую информацию, передающую специфику деятельности организации. Задание 2 Подготовить список литературы (включая нормативно-правовые источники), использованный в ходе подготовки отчета по практике: библиографический список (не менее 50 источников, в том числе 1-2 источника на иностранном языке и Интернет-ресурсы) Задание 3 Проанализировать организационную структуру управления объекта исследования (проанализировать тип	Отчет по практике Введение и заключение отчета по практике Раздел 1 Раздел 2 Раздел 3 Раздел 4 Раздел 5 Список литературы

	организационной структуры, распределение функций между подразделениями, описать исполнительно-распорядительные полномочия руководителей основных структурных подразделений). Задание 4 Составить и приложить к отчету: перечень документов, регламентирующие деятельность предприятия, (проанализировать качество оформления организационно – распорядительной документации). Задание 5 Описать кадровую политику муниципального образования/ организации. Описать принципы функционирования профессионального коллектива, правила работы в коллективе	
ОПК-5 - Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	Задание 7. Составить программу проведения научных исследований по изучаемой проблеме. Определить объект исследования (методологию). Охарактеризовать предмет исследования. Дать оценку системы управления организации (предприятия). Задание 8 Выявить проблемы и недостатки в функционировании предметной области будущей выпускной квалификационной работы: кадровой политики, управление маркетингом, сбытовой политики, управление производством и т.д. Отрастить полученные сведения в отчете в зависимости от темы ВКР Задание 9 Подготовить доклад по итогам написания ВКР, согласно требованиям и стандартам к подготовке научных докладов и оформлению публикаций. Подготовить статьи для публикации. Задание 10 Тема для составления аналитической справки выбирается исходя из особенностей деятельности предприятия.	Отчет по практике Раздел 7 Раздел 8 Доклад к отчету Аналитическая справка
ПК-1 - Способен применять основные методы стратегического и финансового анализа, осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации	Задание 6 Применить методы стратегического анализа к исследуемому объекту: SWOT, STEP, ETOM анализ внешней макро- и микросреды. Показать особенности анализа и планирования в области управления организации.	Отчет по практике Раздел 6

7. Организация проведения практики и порядок её прохождения

Практика – вид учебной работы, направленной на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций в процессе выполнения определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

При определении мест прохождения практики обучающимися с инвалидностью учитываются рекомендации, содержащиеся в индивидуальной программе реабилитации или абилитации инвалида, относительно рекомендованных условий и видов труда. Выбор мест прохождения практик для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья учитывает требования их доступности.

Обучающиеся, совмещающие обучение с трудовой деятельностью, вправе проходить практику по месту трудовой деятельности при условии, что профессиональная деятельность, осуществляемая ими, соответствует требованиям и содержанию практики.

Списки обучающихся для направления на прохождение на прохождение производственной практики с рекомендациями о месте ее прохождения утверждаются на заседании кафедры и передаются в учебное управление для формирования приказа. Конкретный вид организации (учреждения) – базы практики утверждается персонально для каждого обучающегося приказом по Университету.

Руководство практикой осуществляют руководитель практики от Университета и руководитель практики от профильной организации.

Руководитель практики от Университета:

- составляет с руководителем практики от профильной организации совместный рабочий график (план) проведения практики;
- разрабатывает индивидуальные задания для обучающихся, выполняемые в период практики;
- участвует в распределении обучающихся по рабочим местам и видам работ в профильной организации;
- осуществляет контроль за соблюдением сроков проведения практики и соответствием ее содержания требованиям, установленным ОПОП ВО;
- ведет учет посещаемости обучающимися мест проведения практики, результаты которого фиксируются в журнале по практике;
- оказывает методическую помощь обучающимся при выполнении ими индивидуальных заданий;
- оценивает и выставляет результаты текущего контроля успеваемости в журнал по практике;
- оценивает результаты прохождения практики обучающимися.

Руководитель практики от профильной организации:

- составляет с руководителем практики от Университета совместный рабочий график (план) проведения практики;
- согласовывает индивидуальные задания, содержание и планируемые результаты практики;
- предоставляет рабочие места обучающимся;
- проводит инструктаж обучающихся по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, а также правилами внутреннего трудового распорядка результаты которого регистрируются в дневнике практики;

- обеспечивает безопасные условия прохождения практики обучающимися, отвечающие санитарным правилам и требованиям охраны труда;

Обучающиеся при прохождении практики обязаны:

- выполнять индивидуальные задания, предусмотренные рабочей программой практики;

- соблюдать правила внутреннего трудового распорядка;

- соблюдать требования охраны труда и пожарной безопасности;

- вести записи в дневнике с указанием содержания и порядка выполнения индивидуального задания;

- проходить текущий контроль успеваемости, представляя результаты выполнения частей индивидуального задания.

В период прохождения практики на обучающихся распространяются требования охраны труда и режима рабочего дня, действующие на данном предприятии, в учреждении (организации).

В ходе прохождения практики обучающийся ведет дневник практики, являющийся документом, подтверждающим факт прохождения практики обучающимся. В дневнике фиксируется проделанная работа и руководителем практики от профильной организации выставляется оценка её результата.

В ходе прохождения практики реализуются следующие формы образовательной деятельности:

- контактная работа обучающихся с руководителем практики от Университета (групповая консультация перед практикой, выдача индивидуального задания на практику, индивидуальные консультации во время прохождения практики, текущий контроль успеваемости, защита отчетов по практике);

- контактная работа обучающихся с руководителем практики от профильной организации (проведение инструктажа обучающихся по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, а также правилами внутреннего трудового распорядка, знакомство с организацией в целом и её структурными подразделениями, согласование индивидуальных заданий, содержания и планируемых результатов практики, индивидуальные консультации во время прохождения практики, оценка результатов прохождения практики);

- самостоятельная работа обучающихся (изучение рабочей программы практики, подбор и изучение учебной литературы, использование рекомендуемого списка литературы и электронных библиотечных ресурсов, практическая работа с документацией исследуемого предприятия, выполнение индивидуального задания по практике, оформление письменного отчета о прохождении практики и установленных документов по практике в соответствии с требованиями рабочей программы практики).

В процессе прохождения практики руководитель практики от Университета осуществляет текущий контроль успеваемости обучающихся в сроки, установленные Приказом о направлении обучающихся на практику.

Для прохождения текущего контроля успеваемости обучающийся должен представить следующие результаты выполнения индивидуального задания на практику, как часть материалов отчета по практике:

Код и наименование компетенции	№ текущего контроля успеваемости	Задание
ОПК-2 - Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	1	Задание 1, 2, 3, 4, 5
ПК-1 - Способен применять основные методы стратегического и финансового анализа, осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации	2	Задание 6
ОПК-5 - Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	3	Задание 7, 8
ОПК-5 - Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	4	Задание 9, 10

Продолжительность рабочего дня обучающихся при прохождении практики в организациях составляет для обучающихся в возрасте от 16 до 18 лет не более 35 часов в неделю (ст. 92 Трудового кодекса РФ), в возрасте от 18 лет и старше не более 40 часов в неделю (ст. 91 Трудового кодекса РФ).

По окончании практики обучающиеся обязаны:

- представить на кафедру надлежащим образом оформленные пакет отчетных документов по практике: договор на прохождение практики, рабочий график (план) прохождения практики, дневник практики, письменный отчет о выполнении рабочей программы практики, характеристику, составленную руководителем практики от профильной организации;
- пройти промежуточную аттестацию по практике в форме зачета с оценкой;
- разместить электронные версии отчета по практике и характеристику с места прохождения практики в «Личном кабинете».

8. Структура и содержание отчетных документов по прохождению практики и требования к их оформлению

К отчетным документам по прохождению практики, на основании которых, в том числе будет осуществляться оценка её результатов, относятся:

- письменный отчет;
- характеристика на обучающегося, составленная руководителем практики от профильной организации.

Отчет является основным документом, характеризующим результат прохождения практики, отражающим уровень освоения компетенций. В отчете должны быть отражены изученные во время практики вопросы, выявленные проблемы в деятельности профильной организации (подразделения) и основные результаты работы по выполнению индивидуального задания на практику.

По структуре отчет включает титульный лист, лист оглавления, введение, основная часть, заключение, список литературы, приложения.

Во введении обосновывается выбор профильной организации (подразделения) для прохождения практики, отражаются цель, задачи практики, период её прохождения, должность, по которой выполнялись обязанности студентом при прохождении практики.

В основной части раскрывается содержание выполненных работ, деятельность по выполнению индивидуального задания на практику.

Раздел 1 Общая характеристика организации. Знакомство с объектом исследования и контент-анализ, регламентирующих деятельность объекта исследования, документов.

Содержание раздела:

Провести анализ направлений деятельности организации (учреждения) и др. необходимая информация, передающая специфику деятельности организации. Дать характеристику менеджмента организации, показать структуру органов управления их функциональные обязанности.

Изучение организационно-управленческой документации (динамика за 3-5 лет социально-экономических показателей организации). Знакомство с понятиями социальной и этической ответственности при принятии решений, различие форм и последовательности действий в стандартных и нестандартных ситуациях, знает закономерности поведения индивидуумов и социальных групп в стандартных и нестандартных ситуациях, формы социальной и этической ответственности за принятые решения.

Задание 1.

Провести анализ направлений деятельности объекта практики (организации, учреждения) и др. необходимую информацию, передающую специфику деятельности организации.

Основными источниками информации для выполнения указанных заданий являются: учредительные и организационно-распорядительные документы организации - базы практики; положения, инструкции, методики, другие нормативные документы, разработанные организацией; данные оперативного и бухгалтерского учета; ежеквартальная финансовая отчетность организации; другие виды отчетности организации.

Раздел 2 Маркетинг информационных источников. Изучение информационных источников, синтез и конкретизация информационных ресурсов в рамках исследуемой проблемы.

Содержание раздела:

Анализ научной и научно-методической литературы по проблеме магистерской диссертации. Систематизация и конкретизация и выбор информационных ресурсов по исследуемой проблеме.

Охарактеризовать литературу, которую планируется использовать при написании выпускной квалификационной работы (от 7 до 10 источников).

Задание 2

Составить библиографический список использованных источников, с использованием ЭБС Университета. Подготовить список литературы (включая

нормативно-правовые источники), использованный в ходе подготовки отчета по практике: библиографический список (не менее 50 источников, в том числе 1-2 источника на иностранном языке и Интернет-ресурсы).

Раздел 3 Изучение организационной структуры. Изучение управленческих параметров в организации.

Содержание раздела:

Анализ организационной структуры организации. Выявление системы документации, функционирующей в организации. Содержание работы основных функциональных служб организации. Организационно – распорядительная документация. Управленческие решения. Организация документооборота, его основные этапы. Классификация управленческих решений. Процесс принятия управленческих решений в организации. Состав и анализ персонала, профессионально-квалификационная структура. Должностные обязанности отдельных работников. Содержание работ, выполненных при прохождении практики.

Задание 3

Проанализировать организационную структуру управления объекта исследования (проанализировать тип организационной структуры, распределение функций между подразделениями, описать исполнительно-распорядительные полномочия руководителей основных структурных подразделений).

Раздел 4 Правовые основы деятельности организации (изучение нормативно-правовой базы, регламентирующей основные положения по деятельности организации (подразделения))

Содержание раздела:

Изучение нормативно-правовых актов. Показать особенности организации документооборота в организации, где студент проходит практику. Перечислить перечень ключевых документов, на основании которых функционирует организация, их содержание и назначение. Изучение нормативных документов (положений, инструкций, приказов) по вопросам управления персоналом в организации.

Задание 4

Составить и приложить к отчету: перечень документов, регламентирующие деятельность предприятия, (проанализировать качество оформления организационно – распорядительной документации).

Основными источниками информации для выполнения указанных заданий являются: учредительные и организационно-распорядительные документы организации - базы практики; положения, инструкции, методики, другие нормативные документы, разработанные организацией; данные оперативного и бухгалтерского учета; ежеквартальная финансовая отчетность организации; другие виды отчетности организации.

Раздел 5 Кадровая политика организации

Содержание раздела:

Состав и анализ персонала, профессионально-квалификационная структура. Должностные обязанности отдельных работников.

Дать характеристику особенностей кадровой политики, функциональных обязанностей персонала.

Задание 5

Описать кадровую политику организации. Описать принципы функционирования профессионального коллектива, правила работы в коллективе.

Раздел 6 Изучение внутренних и внешних сторон организации. Систематизация аналитических данных в SWOT- анализе.

Содержание раздела:

Среда предприятия. Ключевые факторы внешней и внутренней среды организации. Внутренняя среда организации. Внешняя среда.

Применение методов исследования систем управления (анкетирование, опрос, наблюдение, тесты, аудит, экспертиза и др.) с целью выявления уровня состояния управленческой проблемы, рассматриваемой в выпускной квалификационной работе. SWOT, STEP, ETOM анализ внешней макро- и микросреды. Сущность стратегии, экономики и системы управления предприятия: понятие и характеристики.

Задание 6

Применить методы стратегического анализа к исследуемому объекту: SWOT, STEP, ETOM анализ внешней макро- и микросреды. Показать особенности анализа и планирования в области управления организации.

Раздел 7 Оценка и анализ предметной области выпускной квалификационной работы

Содержание раздела:

Основные направления научных исследований и основные результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями по изучаемой проблеме. Оценка и анализ предметной области выпускной квалификационной работы: отразить тему ВКР и обосновать ее выбор; обоснование актуальности и практической значимости выбранной темы исследования, выбранной в рамках выпускной квалификационной работы; дать оценку степени изученности исследуемой проблемы. Раскрыть изученность исследуемой проблемы. Провести анализ различных точек зрения (научных школ, отдельных ученых).

Задание 7.

Составить программу проведения научных исследований по изучаемой проблеме. Определить объект исследования (методологию). Охарактеризовать предмет исследования. Дать оценку системы управления организации (предприятия).

Раздел 8 Подготовка варианта второй главы выпускной квалификационной работы магистра

Анализ изучаемой предметной области, в соответствии с темой исследования (изучаемой проблемы).

Алгоритм проведения исследования для решения задач исследуемой проблемы.

Задание 8

Выявить проблемы и недостатки в функционировании предметной области будущей выпускной квалификационной работы: кадровой политики, управление

маркетингом, сбытовой политики, управление производством и т.д. Отразить полученные сведения в отчете в зависимости от темы ВКР.

Задание 9

Подготовить доклад по итогам написания ВКР, согласно требованиям и стандартам к подготовке научных докладов и оформлению публикаций.

Подготовить статьи для публикации.

Аналитическая справка

Содержание раздела:

Данный вид задания отличается тем, что в нем не только описывается сложившаяся проблема и анализируются ее причины, но и предлагаются пути решения. Аналитические справки имеют объем текста от 2 до 5 страниц. Текст аналитической справки состоит из трех частей. В первой части излагается основание составления, во второй - анализ ситуации или вопроса, в третьей - выводы и предложения.

В заключении обобщаются результаты практики, делаются выводы по основной части отчета, отражаются выявленные проблемы и формулируются практические рекомендации.

Задание 10

Тема для составления аналитической справки выбирается исходя из особенностей деятельности предприятия.

В заключении обобщаются результаты практики, делаются выводы по основной части отчета, отражаются выявленные проблемы и формулируются практические рекомендации.

Список литературы включает законы и иные нормативные правовые акты, справочно-статистические и архивные материалы, монографии, сборники, статьи, выступления, связанные с деятельностью профильной организации.

В качестве приложения в отчет могут входить статистические таблицы, копии документов (нормативных правовых актов, отчетов и др.), изученных и использованных студентом.

Отчет составляется по мере выполнения индивидуального задания. И оформляется в соответствии с требованиями к оформлению письменных работ.

Оформленный отчет представляется для оценки руководителю практики от Университета.

Характеристика руководителя практики от организации содержит оценку качества выполнения обучающимся должностных обязанностей и уровня освоения компетенций и итоговую оценку по практике. Характеристика должна быть подписана руководителем практики от профильной организации и заверена печатью организации (структурного отделения организации).

9. Порядок проведения промежуточной аттестации по практике (защита отчета)

Форма промежуточной аттестация по практике – зачет с оценкой.

Заведующий выпускающей кафедры назначает распоряжением по кафедре аттестационную комиссию, которая проводит процедуру защиты отчета.

Защита отчета включает: краткий доклад, продолжительностью 5 - 7 мин. и ответы на вопросы по существу отчета (собеседование).

При выставлении оценки принимается во внимание:

- характеристика руководителя практики от профильной организации;
- деятельность обучающегося в период практики (степень полноты выполнения индивидуального задания на практику, овладение компетенциями);
- содержание и качество оформления отчета;
- качество доклада и ответы обучающегося на вопросы во время защиты отчета.

Типовые вопросы для собеседования по итогам практики

Код и наименование проверяемой компетенции	Перечень из вопросов, по которым оценивается освоение компетенций
ОПК-2 - Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	1. Каковы назначение, цели деятельности, структура организации (учреждения), в которой проходила практика? 2. На основании каких учредительных документов функционирует данная организация (учреждение)? 3. Какими основными нормативно-правовыми актами руководствуется в своей деятельности данная организация (учреждение)? 4. Какие знания, умения и навыки были приобретены / развиты в результате прохождения практики? 5. Какие задания были выполнены в ходе прохождения практики? 6. Какие документы (проекты документов) были составлены?
ОПК-5 - Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	1. Выделите основные отрицательные и положительные стороны деятельности объекта исследования? 2. Назовите выявленные проблемы в исследуемом направлении деятельности объекта практики 3. Проанализируйте анализ ресурсов, компетенций, проблем и направлений развития предметной области исследования деятельности объекта практики, показатели эффективности и результатов их деятельности. Каким образом, по Вашему мнению, можно решить проблемы, возникающие в подразделении при реализации им своих функций? 4. Какие способы обработки экономических и статистических результатов вы использовали на практике? 5. Назовите используемые вами методы для проведения аналитической работы.
ПК-1 - Способен применять основные методы стратегического и финансового анализа, осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации	1. Расскажите о применении методов стратегического и финансового анализа в научных исследованиях по вашей направленности. 2. Какие подходы используются в науке для объяснения функций и деятельности организации?

По результатам защиты на обучающегося оформляется аттестационный лист.

Неудовлетворительные результаты промежуточной аттестации по практике или не прохождение промежуточной аттестации по практике при отсутствии уважительных причин признаются академической задолженностью.

10. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения практики

Основная литература

1. Коробко, В. И. Теория управления [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление», «Менеджмент организации» / В. И. Коробко. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 383 с. — 978-5-238-01483-8. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81695>
2. Пудич, В. С. Введение в специальность менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие для вузов / В. С. Пудич. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 319 с. — 5-238-00585-7. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81750>

Дополнительная литература

1. Кайль, Я. Я. Учебно-методическое пособие по организации прохождения всех видов практик и выполнения научно-исследовательских работ [Электронный ресурс] / Я. Я. Кайль, Р. М. Ламзин, М. В. Самсонова. — Электрон. текстовые данные. — Волгоград : Волгоградский государственный социально-педагогический университет, 2019. — 208 с. — 978-5-9669-1862-0. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/82560>
2. Конкурентный анализ : методические указания для выполнения практических и курсовой работ по дисциплинам «Современный стратегический анализ» и «Стратегический анализ деятельности предприятия» для магистрантов очной и заочной форм обучения по направлениям 080200.68-Менеджмент и 080500.68-Бизнес-Информатика / составители Н. Г. Соколова. — Ижевск : Ассоциация по методологическому обеспечению деловой активности и общественного развития «Митра», 2014. — 31 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/54502>
3. Мишин, В. М. Исследование систем управления [Электронный ресурс] : учебник для вузов / В. М. Мишин. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 527 с. — 978-5-238-01205-6. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81632>

Ресурсы сети «Интернет»

1. Административно-управленческий портал: сайт. URL: <http://www.aup.ru/>
2. Администрация города Челябинска: официальный сайт: [сайт]. — URL: <http://www.cheladmin.ru>
3. ГАРАНТ.ру: информационно-правовой портал: [сайт]. — URL: www.garant.ru
4. Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации: [сайт]. — URL: <http://duma.gov.ru>

5. КонсультантПлюс: справочная правовая система: [сайт]. – URL: <http://www.consultant.ru>
6. Корпоративный менеджмент. Библиотека управления: сайт. URL: <https://www.cfin.ru/rubricator.shtml>
7. Международный научно-инновационный центр: сайт. – URL: www.snauka.ru
8. Министерство регионального развития Российской Федерации: [сайт]. – URL: <http://www.minregion.ru>
9. Научная электронная библиотека: сайт. URL: <http://elibrary.ru/>
10. Официальная Россия: Сервер органов государственной власти Российской Федерации: [сайт]. – URL: www.gov.ru
11. Портал государственных услуг: [сайт]. – URL: <http://www.gosuslugi.ru/>
12. Предпринимательское право: портал правовой поддержки предпринимательской деятельности: [сайт]. – URL: <http://businesspravo.ru>
13. Российская государственная библиотека: сайт. URL: <http://rsl.ru/>
14. Управление в современных системах: электронный журнал: сайт / ОУ ВО «Южно-Уральский технологический университет». – Челябинск, 2013-... URL: <http://journal.inueco.ru/>
15. Федеральная служба государственной статистики: сайт. URL : <https://rosstat.gov.ru/>

11. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Программное обеспечение:

Р7-Офис.Профессиональный
ОС Astra Linux Special Edition "Орел"
Adobe Acrobat Reader DC
Google Chrome
Yandex Браузер
Контур Толк

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. КонсультантПлюс: Общероссийская Сеть Распространения Правовой Информации
2. Научная электронная библиотека: [сайт]. – URL: <http://elibrary.ru/>
3. Система ГАРАНТ: электронный периодический справочник

12. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики

При проведении практики со стороны Университета используются:

- помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и

обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета;

- учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, оснащенная видеопроекционным оборудованием для презентаций (демонстрационный экран, мультимедийный видеопроектор), компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета;

- учебные аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации по практике;

- помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

По месту прохождения практики в профильной организации обучающимся должно быть предоставлено рабочее место, соответствующее нормам санитарно-гигиенического и противопожарного законодательства Российской Федерации, оборудованное необходимыми техническими средствами (компьютерное оборудование с выходом в Интернет, копировально-множительная техника) для работы с документами и подготовки письменных материалов к отчету.

Материально-техническое обеспечение практики возлагается на руководителей профильных организаций, принимающих обучающихся для прохождения практики.

13 Методические указания для обучающихся, определяющие порядок и особенности учебной деятельности в период прохождения практики

Освоение рабочей программы производственной практики (научно-исследовательская работа) предполагает выполнение индивидуального задания в период прохождения практики, изучение материалов в ходе самостоятельной работы, взаимодействие в форме контактной работы с руководителями практики от профильной организации и Университета, подготовку письменного отчета по практике, доклада, подготовку к собеседованию.

С целью успешного прохождения практики необходимо

на подготовительном этапе:

- познакомиться с настоящей рабочей программой практики;
- изучить индивидуальное задание на практику;
- ознакомиться с методическими рекомендациями выполнения индивидуального задания;

- при необходимости сформулировать вопросы, которые требуют разъяснения со стороны руководителей практики;

- изучить и использовать список основной и дополнительной литературы.

на основном этапе:

- ответственно и вдумчиво относиться к выполнению должностных обязанностей;

- своевременно обрабатывать собранные эмпирические данные, полученные результаты, и исправлять замечания руководителей практики;

- полностью выполнять индивидуальные задания, предусмотренные рабочей программой практики;

- подчиняться действующим на предприятии, в учреждении, организации правилам внутреннего распорядка;

- нести ответственность за выполняемую работу и ее результаты;

- вести записи в дневнике с указанием содержания выполняемого индивидуального задания;

- изучать теоретический материал в отведенное для самостоятельной работы время;

- консультироваться с руководителями практики от Университета и профильной организации с целью предоставления исчерпывающей информации, необходимой для самостоятельного выполнения индивидуального задания;

на заключительном этапе;

- своевременно подготовить и представить на кафедру надлежащим образом оформленные дневник практики, отчет о выполнении рабочей программы практики, характеристику за время пребывания на практике, подготовленную руководителем практики от учреждения (организации);

- подготовить доклад для прохождения процедуры защиты отчета;

- подготовиться к собеседованию по существу отчета.

Обработка, обобщение полученных результатов самостоятельной работы проводится обучающимися самостоятельно или под руководством руководителя практики (в зависимости от степени сложности поставленных задач). В результате в соответствии с рабочей программой практики оформляется письменный отчёт.

Подготовленный отчет в составе всех требуемых отчетных документов по практике сдается руководителю практики от Университета в установленные сроки.

Форма отчетности – письменная и устная. Главным результатом в данном случае служит получение положительной оценки на защите практики.

Электронные версии отчета и характеристики размещаются в электронном портфолио обучающегося.

Подготовка к промежуточной аттестации по практике.

Промежуточной аттестацией по практике является зачет с оценкой.

Оценка за прохождение практики выставляется коллегиально (комиссией) при прохождении процедуры защиты отчета по практике (доклад и собеседование). К зачету необходимо готовиться целенаправленно, регулярно, систематически и с первых дней прохождения практики. Освоение практики в период промежуточной аттестации невозможно в связи со строго заданными учебным планом сроками практики.

При подготовке к зачету необходимо подготовить доклад по итогам выполнения индивидуального задания и утвержденной рабочей программы практики и продумать ответы на типовые вопросы собеседования по отчету.

14. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по производственной практике (научно-исследовательская работа)

1 Паспорт оценочных материалов (оценочных средств)

Оценочные материалы (оценочные средства) прилагаются к рабочей программе производственной практики (научно-исследовательская работа) и представляет собой совокупность контрольно-измерительных материалов (индивидуальные задания, вопросы для собеседования) и методов их использования, предназначенных для измерения уровня достижения обучающимися установленных результатов обучения.

Оценка представляет собой процесс определения степени соответствия реальных достижений обучающегося планируемым результатам обучения.

Оценочные материалы (оценочные средства) используются при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по производственной практике (научно-исследовательская работа).

1.1 Перечень компетенций, формируемых в процессе прохождения практики, с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП ВО

Перечень компетенций, формируемых в процессе прохождения практики
Общепрофессиональные компетенции:

ОПК-2 - Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;

ОПК-5 - Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.

Профессиональные компетенции:

ПК-1 - Способен применять основные методы стратегического и финансового анализа, осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации.

Таблица 1 – Формирование компетенций в процессе прохождения практики

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций	Уровень освоения компетенции	Результаты обучения	Контролируемые разделы отчета по практике и оценочные материалы (оценочные средства), используемые для оценки уровня сформированности компетенции
ОПК-2 - Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	ОПК-2.1 Знать: - интеллектуальные информационно-аналитические системы, используемые для решения управленческих и исследовательских задач; - современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа для решения управленческих и исследовательских задач	Знать		Отчет по практике Введение и заключение отчета по практике Раздел 1 Раздел 2 Раздел 3 Раздел 4 Раздел 5 Список литературы Содержание раздела отчета, устные ответы на вопросы в процессе собеседования
		Пороговый уровень	Обучающийся слабо знает интеллектуальные информационно-аналитические системы, используемые для решения управленческих и исследовательских задач; - современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа для решения управленческих и исследовательских задач;	
		Базовый уровень	Обучающийся знает с незначительными ошибками и интеллектуальные информационно-аналитические системы, используемые для решения управленческих и исследовательских задач; - современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа для решения управленческих и исследовательских задач;	
	ОПК-2.2. Уметь: - применять современные техники и методики сбора данных; - применять продвинутые методы обработки и анализа данных, необходимых для решения	Продвинутый уровень	Обучающийся глубоко и всесторонне знает интеллектуальные информационно-аналитические системы, используемые для решения управленческих и исследовательских задач; - современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа для решения управленческих и исследовательских задач	
		Уметь		
	ОПК-2.2. Уметь: - применять современные техники и методики сбора данных; - применять продвинутые методы обработки и анализа данных, необходимых для решения	Пороговый уровень	Обучающийся слабо умеет: - применять современные техники и методики сбора данных; - применять продвинутые методы обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих и исследовательских задач; - использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения поставленных управленческих и исследовательских задач	

	поставленных управленческих и исследовательских задач; - использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения поставленных управленческих и исследовательских задач	Базовый уровень	Обучающийся умеет с незначительными затруднениями: - применять современные техники и методики сбора данных; - применять продвинутое методы обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих и исследовательских задач; - использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения поставленных управленческих и исследовательских задач	
		Продвинутый уровень	Обучающийся в полном объеме умеет: - применять современные техники и методики сбора данных; - применять продвинутое методы обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих и исследовательских задач; - использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения поставленных управленческих и исследовательских задач	
		Владеть		
	ОПК-2.3. Владеть: - способностью применять современные техники и методики сбора данных, продвинутое методы их обработки и анализа; - навыками использования интеллектуальных информационно-аналитических систем при решении управленческих и исследовательских задач	Пороговый уровень	Обучающийся слабо владеет способностью применять современные техники и методики сбора данных, продвинутое методы их обработки и анализа; - навыками использования интеллектуальных информационно-аналитических систем при решении управленческих и исследовательских задач	
		Базовый уровень	Обучающийся владеет с небольшими затруднениями способностью применять современные техники и методики сбора данных, продвинутое методы их обработки и анализа; - навыками использования интеллектуальных информационно-аналитических систем при решении управленческих и исследовательских задач	
		Продвинутый уровень	Обучающийся глубоко владеет способностью применять современные техники и методики сбора данных, продвинутое методы их обработки и анализа; - навыками использования интеллектуальных информационно-аналитических систем при решении управленческих и исследовательских задач	

ОПК-5 - Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.		Знать		Отчет по практике Раздел 7 Раздел 8 Доклад к отчету Аналитическая справка Содержание раздела отчета, устные ответы на вопросы в процессе собеседования
	ОПК-5.1 Знать: - основы научных исследований, критерии актуальности и значимости прикладного научного исследования; - сущность научной проблемы и научной задачи; - методы анализа научной информации, изучения отечественного и зарубежного опыта в менеджменте и смежных областях по тематике исследования	Пороговый уровень	Обучающийся слабо знает основы научных исследований, критерии актуальности и значимости прикладного научного исследования; - сущность научной проблемы и научной задачи; - методы анализа научной информации, изучения отечественного и зарубежного опыта в менеджменте и смежных областях по тематике исследования	
		Базовый уровень	Обучающийся знает с незначительными ошибками и отдельными пробелами основы научных исследований, критерии актуальности и значимости прикладного научного исследования; - сущность научной проблемы и научной задачи; - методы анализа научной информации, изучения отечественного и зарубежного опыта в менеджменте и смежных областях по тематике исследования	
		Продвинутый уровень	Обучающийся глубоко и всесторонне знает основы научных исследований, критерии актуальности и значимости прикладного научного исследования; - сущность научной проблемы и научной задачи; - методы анализа научной информации, изучения отечественного и зарубежного опыта в менеджменте и смежных областях по тематике исследования	
		Уметь		
	ОПК-5.2. Уметь: - обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования; - обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях; - ставить задачи для научного исследования на основе анализа научной	Пороговый уровень	Обучающийся слабо умеет обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования; - обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях; - ставить задачи для научного исследования на основе анализа научной литературы; - выполнять научно-исследовательские проекты	
		Базовый уровень	Обучающийся умеет с незначительными затруднениями обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования; - обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях; - ставить задачи для научного исследования на основе анализа	

	литературы; - выполнять научно-исследовательские проекты		научной литературы; - выполнять научно-исследовательские проекты	
		Продвинутый уровень	Обучающийся в полном объеме умеет обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования; - обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях; - ставить задачи для научного исследования на основе анализа научной литературы; - выполнять научно-исследовательские проекты	
		Владеть		
	ОПК-5.3. Владеть: - способностью обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях; - способностью выполнять научно-исследовательские проекты	Пороговый уровень	Обучающийся слабо владеет способностью обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях; - способностью выполнять научно-исследовательские проекты	
		Базовый уровень	Обучающийся владеет с небольшими затруднениями способностью обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях; - способностью выполнять научно-исследовательские проекты	
		Продвинутый уровень	Обучающийся глубоко владеет способностью обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях; - способностью выполнять научно-исследовательские проекты	
ПК-1 - Способен применять основные методы стратегического и финансового анализа, осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации	ПК-1.1 Знать: - основные методы стратегического анализа; - основные методы финансового анализа; - результаты современных исследований актуальных проблем стратегического управления, проведенных отечественными и зарубежными исследователями	Знать		Отчет по практике Раздел 6 Содержание раздела отчета, устные ответы на вопросы в процессе собеседования
		Пороговый уровень	Обучающийся слабо знает основные методы стратегического анализа; - основные методы финансового анализа; - результаты современных исследований актуальных проблем стратегического управления, проведенных отечественными и зарубежными исследователями	
		Базовый уровень	Обучающийся знает с незначительными ошибками и отдельными пробелами основные методы стратегического анализа; - основные методы финансового анализа; - результаты современных исследований актуальных проблем стратегического управления, проведенных отечественными и зарубежными исследователями	

		Продвинутый уровень	Обучающийся глубоко и всесторонне знает основные методы стратегического анализа; - основные методы финансового анализа; - результаты современных исследований актуальных проблем стратегического управления, проведенных отечественными и зарубежными исследователями	
		Уметь		
ПК-1.2 Уметь: - применять основные методы стратегического и финансового анализа; - осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации; - использовать результаты современных исследований актуальных проблем стратегического управления при разработке стратегии изменений организации		Пороговый уровень	Обучающийся слабо умеет применять основные методы стратегического и финансового анализа; - осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации; - использовать результаты современных исследований актуальных проблем стратегического управления при разработке стратегии изменений организации	
		Базовый уровень	Обучающийся умеет с незначительными затруднениями применять основные методы стратегического и финансового анализа; - осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации; - использовать результаты современных исследований актуальных проблем стратегического управления при разработке стратегии изменений организации;	
		Продвинутый уровень	Обучающийся в полном объеме умеет применять основные методы стратегического и финансового анализа; - осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации; - использовать результаты современных исследований актуальных проблем стратегического управления при разработке стратегии изменений организации	
		Владеть		
ПК-1.3 Владеть: - способностью применять основные методы стратегического и финансового анализа; - способностью осуществлять аналитическое		Пороговый уровень	Обучающийся слабо владеет способностью применять основные методы стратегического и финансового анализа; - способностью осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации; - навыками использования результатов современных исследований актуальных проблем стратегического управления при разработке стратегии изменений организации	

	обеспечение разработки стратегии изменений организации; - навыками использования результатов современных исследований актуальных проблем стратегического управления при разработке стратегии изменений организации	Базовый уровень	Обучающийся владеет с небольшими затруднениями способностью применять основные методы стратегического и финансового анализа; - способностью осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации; - навыками использования результатов современных исследований актуальных проблем стратегического управления при разработке стратегии изменений организации	
		Продвинутый уровень	Обучающийся глубоко владеет способностью применять основные методы стратегического и финансового анализа; - способностью осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации; - навыками использования результатов современных исследований актуальных проблем стратегического управления при разработке стратегии изменений организации	

1.2 Содержание оценочных средств, подтверждающих сформированность компетенций

Код компетенции	Индивидуальное задание на практику	Вопрос(ы) для собеседования
ОПК-2 - Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	Задание 1. Провести анализ направлений деятельности объекта практики (организации, учреждения) и др. необходимую информацию, передающую специфику деятельности организации. Задание 2 Подготовить список литературы (включая нормативно-правовые источники), использованный в ходе подготовки отчета по практике: библиографический список (не менее 50 источников, в том числе 1-2 источника на иностранном языке и Интернет-ресурсы) Задание 3 Проанализировать организационную структуру управления объекта исследования (проанализировать тип организационной структуры, распределение функций между подразделениями, описать исполнительно-распорядительные полномочия руководителей основных структурных подразделений). Задание 4 Составить и приложить к отчету: перечень документов, регламентирующие деятельность предприятия, (проанализировать качество оформления организационно – распорядительной документации). Задание 5 Описать кадровую политику муниципального образования/ организации. Описать принципы функционирования профессионального коллектива, правила работы в коллективе	1. Каковы назначение, цели деятельности, структура организации (учреждения), в которой проходила практика? 2. На основании каких учредительных документов функционирует данная организация (учреждение)? 3. Какими основными нормативно-правовыми актами руководствуется в своей деятельности данная организация (учреждение)? 4. Какие знания, умения и навыки были приобретены / развиты в результате прохождения практики? 5. Какие задания были выполнены в ходе прохождения практики? 6. Какие документы (проекты документов) были составлены?
ОПК-5 - Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	Задание 7. Составить программу проведения научных исследований по изучаемой проблеме. Определить объект исследования (методологию). Охарактеризовать предмет исследования. Дать оценку системы управления организации (предприятия). Задание 8 Выявить проблемы и недостатки в функционировании предметной области будущей выпускной квалификационной работы: кадровой политики, управление маркетингом, сбытовой политики, управление производством и т.д. Отразить полученные сведения в отчете в зависимости от темы ВКР Задание 9 Подготовить доклад по итогам написания ВКР, согласно требованиям и стандартам к подготовке научных докладов и оформлению публикаций.	1. Выделите основные отрицательные и положительные стороны деятельности объекта исследования? 2. Назовите выявленные проблемы в исследуемом направлении деятельности объекта практики 3. Проанализируйте анализ ресурсов, компетенций, проблем и направлений развития предметной области исследования деятельности объекта практики, показатели эффективности и результатов их деятельности. Каким образом, по Вашему

	Подготовить статьи для публикации. Задание 10 Тема для составления аналитической справки выбирается исходя из особенностей деятельности предприятия.	мнению, можно решить проблемы, возникающие в подразделении при реализации им своих функций? 4. Какие способы обработки экономических и статистических результатов вы использовали на практике? 5. Назовите используемые вами методы для проведения аналитической работы.
ПК-1 - Способен применять основные методы стратегического и финансового анализа, осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации	Задание 6 Применить методы стратегического анализа к исследуемому объекту: SWOT, STEP, ETOM анализ внешней макро- и микросреды. Показать особенности анализа и планирования в области управления организации.	1. Расскажите о применении методов стратегического и финансового анализа в научных исследованиях по вашей направленности. 2. Какие подходы используются в науке для объяснения функций и деятельности организации?

Контроль освоения компетенций, определяемых рабочей программой практики, осуществляется в ходе текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по практике с помощью оценочных средств.

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости представлены в виде заданий, отчет о выполнении которых необходимо представить согласно графику проведения текущего контроля успеваемости.

2. Методические материалы, определяющие критерии оценивания результатов текущего контроля успеваемости в период прохождения практики

Текущий контроль успеваемости обучающихся осуществляется с периодичностью, которая определяется трудоемкостью практики.

В процессе проведения текущего контроля успеваемости по пятибалльной системе («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно») в форме собеседования и представления материалов, собранных для отчета, оценивается уровень выполнения обучающимся части индивидуального задания на практику.

Критерии оценивания результатов текущего контроля успеваемости:

Уровень освоения компетенции	Оценка	Критерии
Компетенции не освоены	«2» - неудовлетворительно	индивидуальное задание, подлежащее текущему контролю, не выполнено, или выполнено менее чем на 50% с грубыми ошибками
Пороговый Уровень	«3» - удовлетворительно	не менее 51% индивидуального задания, подлежащего текущему контролю, выполнено по стандартной методике со значительными ошибками
Базовый уровень	«4» - хорошо	выполнено 75% заданий, подлежащих текущему контролю, или при выполнении 100% заданий допущены незначительные ошибки
Продвинутый уровень	«5» - отлично	все индивидуальные задания, подлежащие текущему контролю, выполнены самостоятельно и в требуемом объеме

3. Описание уровней, показателей, критериев оценивания сформированности компетенций, шкалы оценивания при проведении промежуточной аттестации по практике

Промежуточная аттестация по практике осуществляется в форме зачета с оценкой.

Обучающийся представляет отчетные документы о выполнении индивидуального задания на практику.

Защита отчета осуществляется в сроки, определенные приказом о направлении на практику.

Код и наименование компетенции	Уровень освоения	Показатели	Критерии	Шкала оценивания
ОПК-2 - Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	продвинутый	отчет	Отчет в полном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции с использованием всего рекомендуемого инструментария	5 «отлично»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции	
		собеседование	Свободное владение понятийным аппаратом, точные и полные ответы на задаваемые вопросы, свободное владение фактическим материалом, изложенным в отчете	
		характеристика	Содержит оценку «отлично», «хорошо»	
	базовый	отчет	Отчет в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены неточности в анализе	4 «хорошо»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции	
		собеседование	Владеет понятийным аппаратом, но при использовании допускает неточности, в целом дает полные ответы на задаваемые вопросы и владеет фактическим материалом, изложенным в отчете	
		характеристика	Содержит оценку «хорошо», «отлично»	
	пороговый	отчет	Отчет не в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены ошибки в анализе	3 «удовлетворительно»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам формирования компетенции	
		собеседование	В основном знает содержание понятий, но при использовании допускает ошибки, испытывает затруднения при использовании фактического материала, изложенного в отчете	
		характеристика	Содержит оценку, «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»	
	допороговый	отчет	Отчет не соответствует требованиям, не содержит требуемых результатов выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции	2 «неудовлетворительно»
		доклад	Не в полном объеме отражает выводы по результатам прохождения практики	
		собеседование	Не владеет понятийным аппаратом, испытывает трудности при ответе на вопросы по содержанию отчета	
		характеристика	Содержит оценку «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»	

ОПК-5 - Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	продвинутый	отчет	Отчет в полном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции с использованием всего рекомендуемого инструментария	5 «отлично»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции	
		собеседование	Свободное владение понятийным аппаратом, точные и полные ответы на задаваемые вопросы, свободное владение фактическим материалом, изложенным в отчете	
		характеристика	Содержит оценку «отлично», «хорошо»	
	базовый	отчет	Отчет в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены неточности в анализе	4 «хорошо»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции	
		собеседование	Владеет понятийным аппаратом, но при использовании допускает неточности, в целом дает полные ответы на задаваемые вопросы и владеет фактическим материалом, изложенным в отчете	
		характеристика	Содержит оценку «хорошо», «отлично»	
	пороговый	отчет	Отчет не в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены ошибки в анализе	3 «удовлетворительно»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам формирования компетенции	
		собеседование	В основном знает содержание понятий, но при использовании допускает ошибки, испытывает затруднения при использовании фактического материала, изложенного в отчете	
		характеристика	Содержит оценку, «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»	
	допороговый	отчет	Отчет не соответствует требованиям, не содержит требуемых результатов выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции	2 «неудовлетворительно»
		доклад	Не в полном объеме отражает выводы по результатам прохождения практики	
		собеседование	Не владеет понятийным аппаратом, испытывает трудности при ответе на вопросы по содержанию отчета	
		характеристика	Содержит оценку «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»	

ПК-1 - Способен применять основные методы стратегического и финансового анализа, осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации	продвинутый	отчет	Отчет в полном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции с использованием всего рекомендуемого инструментария	5 «отлично»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции	
		собеседование	Свободное владение понятийным аппаратом, точные и полные ответы на задаваемые вопросы, свободное владение фактическим материалом, изложенным в отчете	
		характеристика	Содержит оценку «отлично», «хорошо»	
	базовый	отчет	Отчет в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены неточности в анализе	4 «хорошо»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам освоения компетенции	
		собеседование	Владеет понятийным аппаратом, но при использовании допускает неточности, в целом дает полные ответы на задаваемые вопросы и владеет фактическим материалом, изложенным в отчете	
		характеристика	Содержит оценку «хорошо», «отлично»	
	пороговый	отчет	Отчет не в достаточном объеме отражает содержание выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции, допущены ошибки в анализе	3 «удовлетворительно»
		доклад	Отражает основные выводы по результатам формирования компетенции	
		собеседование	В основном знает содержание понятий, но при использовании допускает ошибки, испытывает затруднения при использовании фактического материала, изложенного в отчете	
		характеристика	Содержит оценку, «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»	
	допороговый	отчет	Отчет не соответствует требованиям, не содержит требуемых результатов выполненного(ых) индивидуального(ых) задания(й) по формированию компетенции	2 «неудовлетворительно»
		доклад	Не в полном объеме отражает выводы по результатам прохождения практики	
		собеседование	Не владеет понятийным аппаратом, испытывает трудности при ответе на вопросы по содержанию отчета	
		характеристика	Содержит оценку «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»	

3.1 Критерии выставления итоговой оценки по результатам прохождения практики

Критерии выставления итоговой оценки по результатам прохождения практики во время промежуточной аттестации (защита отчета по практике):

Отлично – все компетенции, закрепленные рабочей программой практики, сформированы на продвинутом уровне или не менее 90% компетенций сформированы на продвинутом уровне, а остальные сформированы на базовом уровне.

Хорошо – все компетенции, закрепленные рабочей программой практики, сформированы на базовом уровне или не менее 70% компетенций сформированы на базовом уровне, остальные на продвинутом и/или пороговом.

Удовлетворительно – у обучающегося все компетенции, закрепленные рабочей программой практики, сформированы на пороговом уровне, или более 70% компетенций, закрепленных рабочей программой практики, сформированы на пороговом уровне, а остальные на базовом и/или продвинутом, и не более 10% на допороговом.

Неудовлетворительно – у обучающегося не сформирована (ы) хотя бы одна или более компетенций, закрепленных рабочей программой практики.